

Привлечение финансирования через ПУГМ

Опыт MobiliseYourCity и
методологическое руководство

28 февраля 2022 года



Матео Гомес Хаттин
Советник
Секретариат MobiliseYourCity

Содержание

0 подходе MobiliseYourCity

2

От планирования к финансированию

3

Планы устойчивой городской мобильности (ПУГМ) и финансирование

4

Доступные ресурсы

Плодотворное партнерство между ЕС, Францией и Германией, созданное КС-21

Партнеры по сотрудничеству:



On behalf of:



of the Federal Republic of Germany



Партнеры по реализации:



Партнеры по распространению знаний и созданию сети:



Является частью:



Направления, по которым MobiliseYourCity оказывает содействие

Новое

ПЛАНИРОВАНИЕ МОБИЛЬНОСТИ

Поддержка разработки и реализации планов инвестиционной готовности для инклюзивного низкоуглеродного транспорта

1

- Поддержка городов-членов в подготовке планов устойчивой мобильности на уровне городов и подготовка проектов
- Оказание поддержки странам-членам в подготовке политики и инвестиционных программ в области городской мобильности на уровне страны
- Внедрение цифровых технологий для улучшения планирования мобильности

Повышение потенциала
Предоставление профессионалам проверенных и масштабируемых решений

2

- Разработка специализированных методик и инструментов для приоритетных областей
- Масштабирование наших предложений по обучению специалистов по мобильности с помощью стратегических программ партнерства
- Совершенствование нашей цифровой платформы для обучения, обмена и распространения знаний

Защита интересов
Содействие учреждениям и отдельным лицам в принятии и использовании ресурсов устойчивой мобильности

3

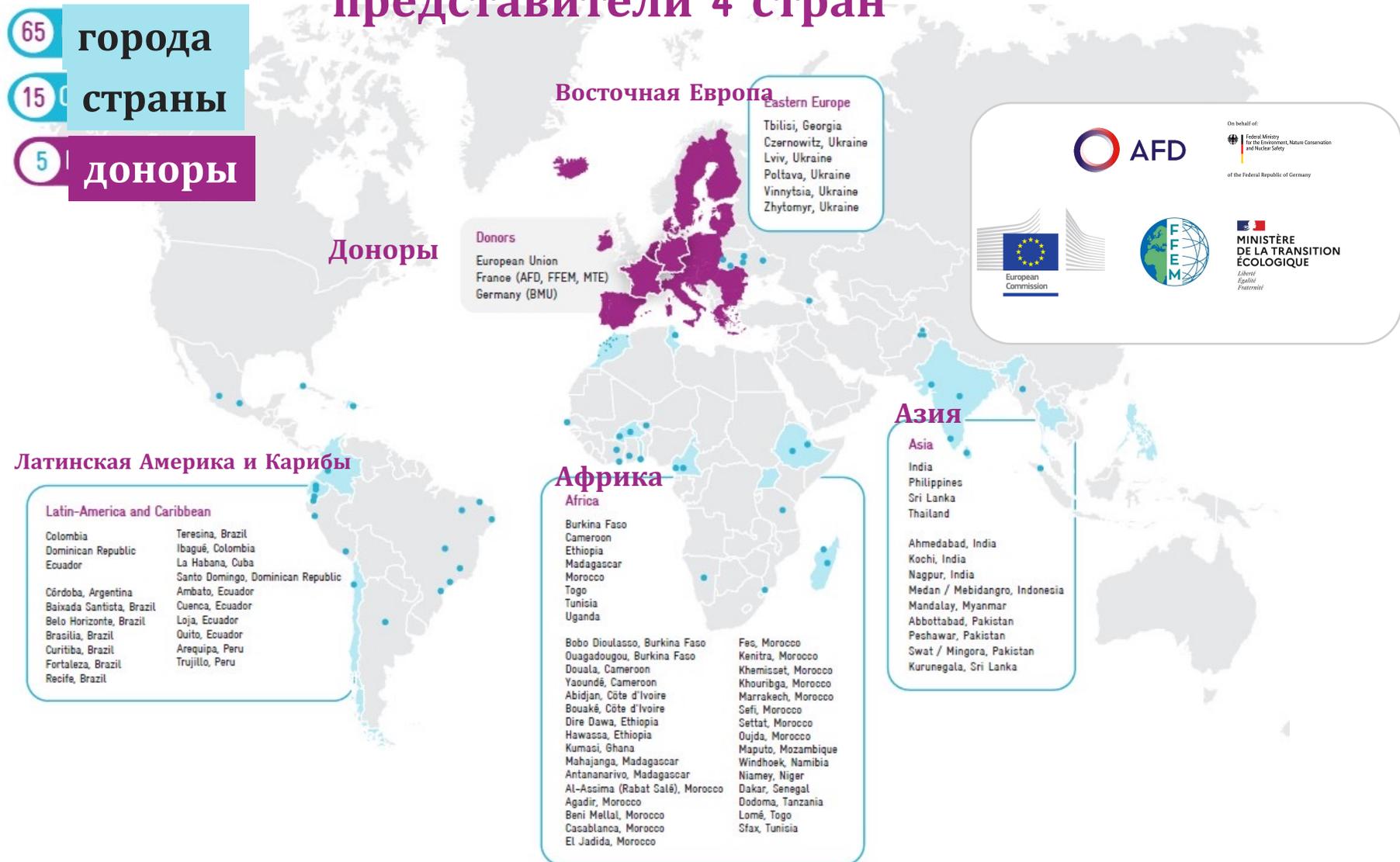
- Распространение информации о локальных результатах для оказания влияния на глобальную повестку дня
- Привлечение новых партнеров и членов для стимулирования перспективных направлений деятельности
- Расширение возможностей для изменения поведения на местах с помощью сообщений, основанных на фактических данных

Поддержка реализации
Расширение возможностей членов организации для обеспечения взаимосвязи между планированием и реализацией в целях создания "зеленых" и справедливых городов

4

- Экспериментальное внедрение мелкомасштабного инновационного финансирования для поддержки пешеходного и велосипедного движения
- Профессионализация и оформление рабочих мест в секторе социальные перевозки, в частности, с использованием цифровых технологий
- Поддержка институциональных и нормативных реформ для обеспечения их реализации

По-настоящему глобальное партнерство, членами которого являются представители 4 стран



От планирования к финансированию

Путь к результатам MobiliseYourCity

Путь от планирования к финансированию

38 М€ Вклад доноров

завершенные

6 SUMP's

3 NUMP's

текущие

25 SUMP's

6 NUMP's

Завершенные ПУГМ и NUMP увеличат инвестиционные потребности

Общественный транспорт

76%

Ходьба и велосипеды

1%

OTHER

2%

дороги

21%

15.6 В€

Выявленные инвестиционные потребности

Путь к результатам MobiliseYourCity

922 М€ Привлеченное финансирование

в результате подготовки ПУГМ и NUMP
деньги могут быть получены через
привлеченное финансирование

Международные
государственные
займы

68%



источни
ки

Международ
ные гранты

8%

Внутреннее
финансирование

24%

Города
347 М€



назначение

Страны
574 М€

9.2 В€

Сопутствующее
финансирование

Associated finance is the money gathered for investment on measures that have been prioritized in the plans but may have been previously approved.

5.2 В€

Запланированное
финансирование

In addition, planned finance is the money both leveraged and associated that we have confidence will be further mobilised to enable the implementation of the completed SUMP and NUMP.

ПУГМ и финансирование

Как процесс ПУГМ может проложить путь к климатическому финансированию?

1

ПУГМ как процесс

совершенствования обязательств городов по обеспечению устойчивой городской мобильности

- На **политическом уровне**: ПУГМ – это запрос на участие и принятие обязательств
- На **техническом уровне**: ПУГМ – это запрос на участие и возможность развития технического потенциала (пример: создание департамента мобильности в городе Яунде).

2

ПУГМ как подготовительный этап диалога между городами и МФИ



ПУГМ прокладывает путь к этапам подготовки и реализации проектов мобильности

Как процесс ПУГМ может проложить путь к климатическому финансированию?

3

ПУГМ в рамках MobiliseYourCity это

- разработано на основе **надежной методологии**
- разработано на основе **процесса участия**
- **охватывает все аспекты городской мобильности**: пассажиры/товары, все виды транспорта (включая социальные перевозки, НТС), связь ПУГМ/NUMP, гендер, климат на территории мегаполиса, охватывая краткосрочную и долгосрочную перспективу



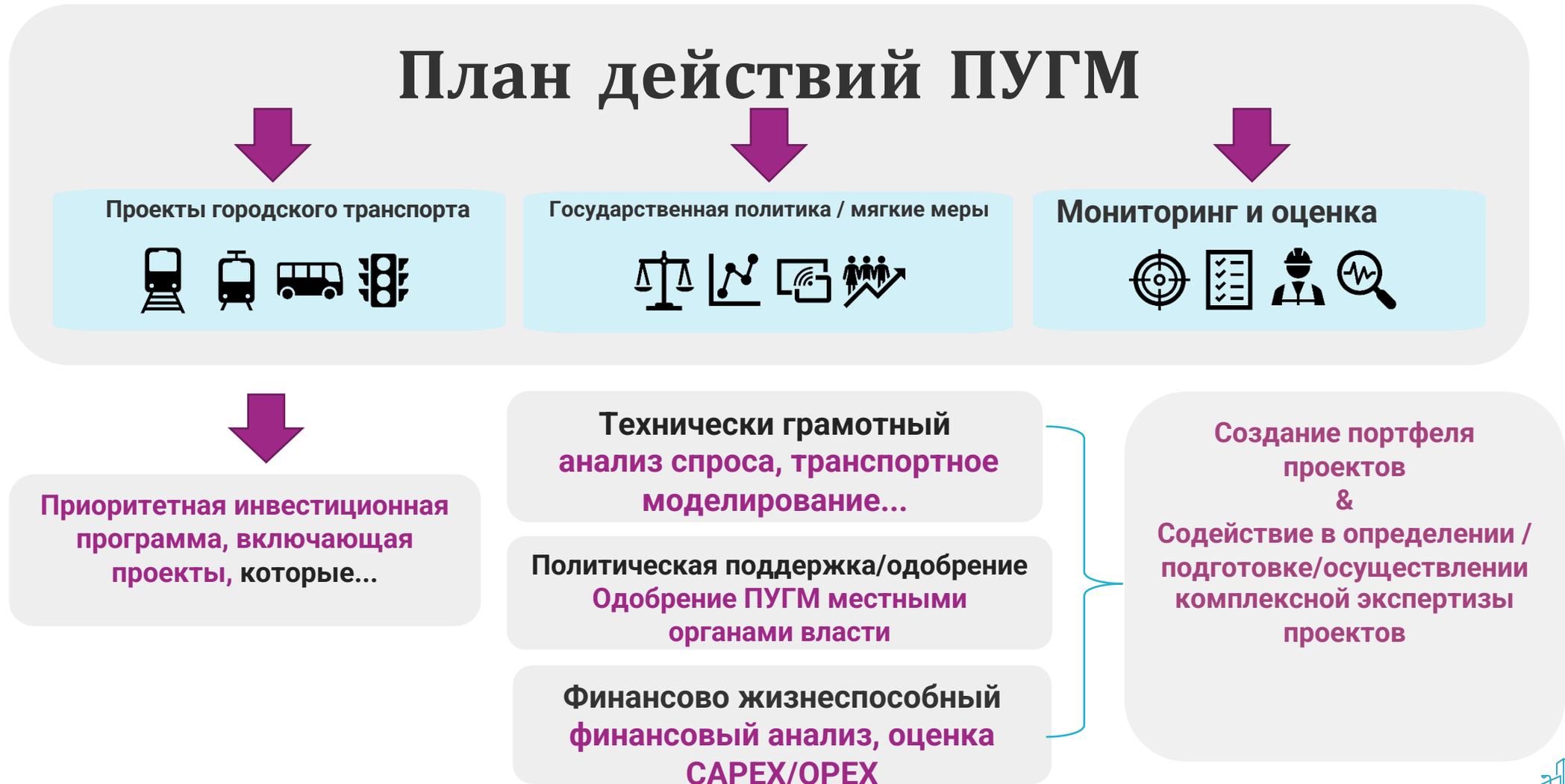
Понятный контекст для МФИ для финансирования приоритетных действий

4

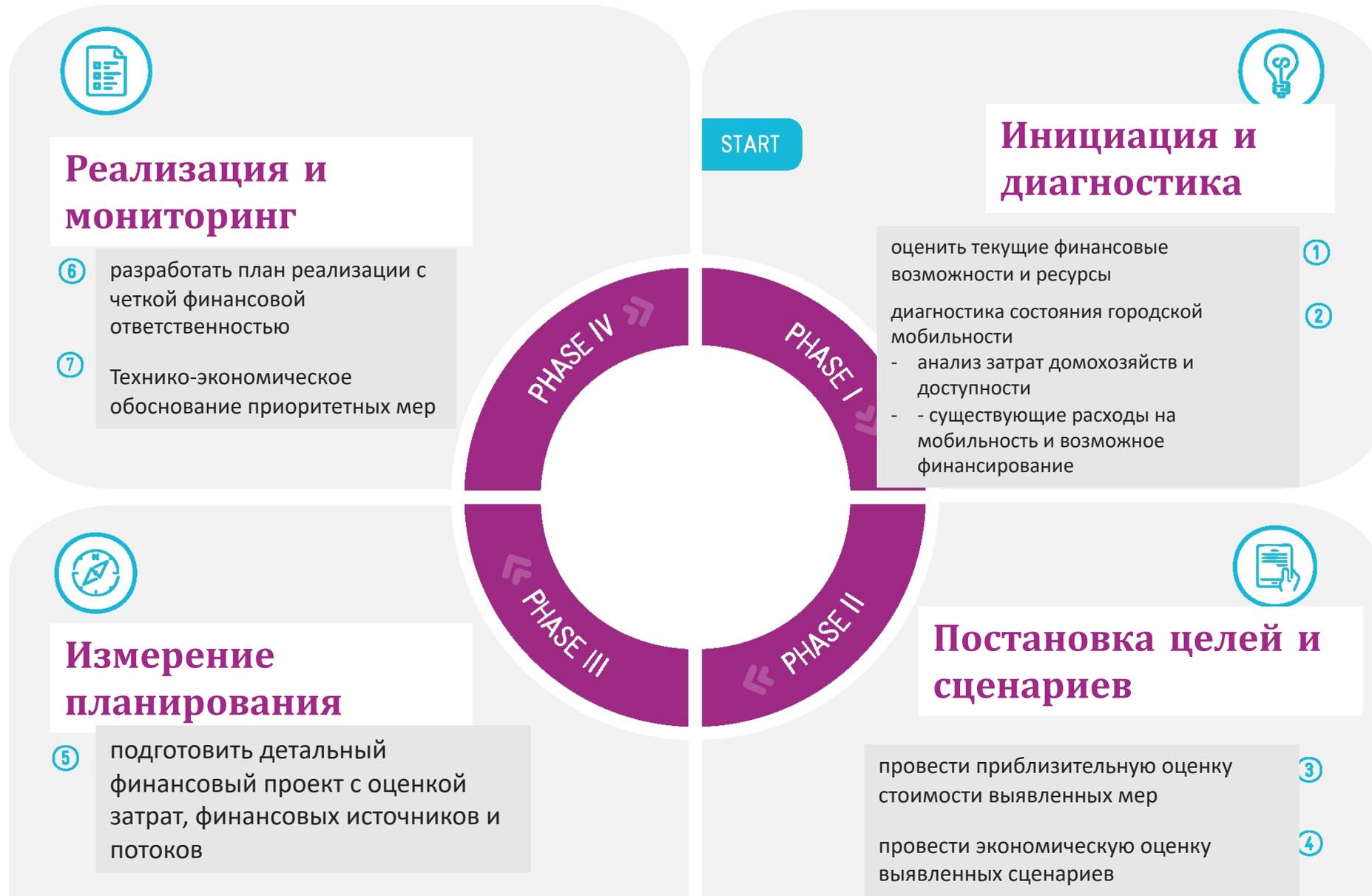
План действий ПУГМ в рамках MobiliseYourCity это

- определение приоритетов **эффективных и устойчивых действий**
- разработан в соответствии с **реальной доступностью финансирования**

Надежная основа для подготовки проектов городской мобильности



Этапы финансирования в процессе планирования



Яунде (Камерун)

распределение бюджета в процессе разработки ПУГМ (Диагностика)

Основные выводы

- Средства выделяются в основном на инвестиции в дороги
 - 25 млрд. франков КФА выделяется на инвестиции в дороги... недостаточно для покрытия всех потребностей, но достаточно много по сравнению с контрольными показателями аналогичных городов
- Отсутствие ресурсов на другие основные расходы
 - Содержание дорог, организация дорожного движения,
 - Отсутствие государственного финансирования общественного транспорта

START

PHASE I



INITIATION AND DIAGNOSIS

Assess current financial capacities and resources ①

Urban mobility diagnosis include: ②

- Household expenditure and affordability analysis
- Current public expenditures and potential funding sources

Откуда берется бюджет?

- 29 миллиардов КФА ежегодно выделяется на городскую мобильность
- в Яунде основной источник финансирования: национальный бюджет.
- Другие ресурсы: международное финансирование (18%), фонд содержания дорог. большая часть средств (92%) направляется через государственные министерства, только 8% - через город... несмотря на его мандат по городской мобильности, городская мобильность составляет значительную часть бюджета
- городская мобильность составляет значительную часть бюджета Городского сообщества Яунде (CUY) (но этого недостаточно):
 - 40% OPEX CUY направлено на городскую мобильность
 - Фактические расходы CUY были на 23% ниже запланированных ресурсов в 2016 году.

Медан (Индонезия)

Оценка затрат на инвестиции в массовые перевозки в средне- и долгосрочной перспективе

Среднесрочный пакет 2028

BRT Line H

15 km
29 stations
293.000 pax/day
CAPEX: IDR 1,7 T (EUR 103 million)



Tramway U

13 km
25 stations
272.000 pax/day
CAPEX: IDR 3,7 T (EUR 222 million)



325 млн евро

Внедрение высокоэффективных транспортных линий, чтобы приступить к смене парадигмы и продемонстрировать эффективность общественного транспорта

Долгосрочный пакет 2035

LRT line B

16 km
25 stations
305.000 pax/day
CAPEX: IDR 10,9 T (EUR 660 million)

Tramway line G

15 km
27 stations
254.000 pax/day
CAPEX: IDR 3,9 T (EUR 235million)

BRT line T

14 km
23 stations
209.000 pax/day
CAPEX: IDR 1,6 T (EUR 96 million)

PHASE II



GOAL SETTING AND SCENARIO BUILDING

Do a rough cost estimate of identified measures ③

Conduct economic appraisal of identified scenarios ④



**IDR 16,3 T
(EUR 1 billion)**

A large investment plan to take advantage of reformed organizations, funding and adoption of mass transit in daily lives.

Медан (Индонезия)

Потенциальные источники финансирования транспортного фонда для внедрения ПУГМ



PHASE III

MEASURE PLANNING

- 5 Realise detailed financial design with cost estimates, financial sources and flows

Абботтабад, Пешавар и Сват (Пакистан)

Разработка инвестиционной программы для внедрения ПУГМ



IMPLEMENTATION AND MONITORING

- ⑥ Design implementation plan with clear financial responsibilities
- ⑦ Conduct the necessary (pre-)feasibility studies for prioritized measures

PHASE IV →

1

Стадия 1 - МУС: 2021-2022 гг.

- Проведение ПУГМ и определение списка приоритетных проектов в трех городах
- Проведение концептуального проектирования приоритетных проектов

2

Этап 2 - финансирование готовности проекта АБР (PRF): 2022-2023 гг.

- Проведение детального инженерного проектирования
- Проведение всех социальных и экологических экспертиз

3

Этап 3 - совместное финансирование АБР и АФД инвестиционной программы: 2024

- 2 кредита под госгарантию (Всего: 300 M\$)
- 1 потенциальный грант ЕС

4

Этап 4 - Реализация проекта: 2025-2030 гг.

ПУГМ: процесс, ведущий от планирования ... к проектам

Разработка ПУГМ позволяет :

- Заложить основу для **разработки согласованных проектов мобильности**, которые могут быть поддержаны партнерами по развитию
- **Удовлетворить требования** как местных органов власти, так и партнеров по развитию к подготовке проектов
- **Инициировать долгосрочное стратегическое партнерство** с городами в секторе городской мобильности

Пример – ПУГМ Санто-Доминго

Привлечение международного финансирования после одобрения ПУГМ в 2019 году



- **Кредит на реализацию проекта 1 линии метро Санто-Доминго AFD**, 150 млн. евро, одобрен в 2019 году



- **Программа ТП для поддержки внедрения ПУГМ EU-CIF**, грант 10 млн. евро, утверждена в 2019 году

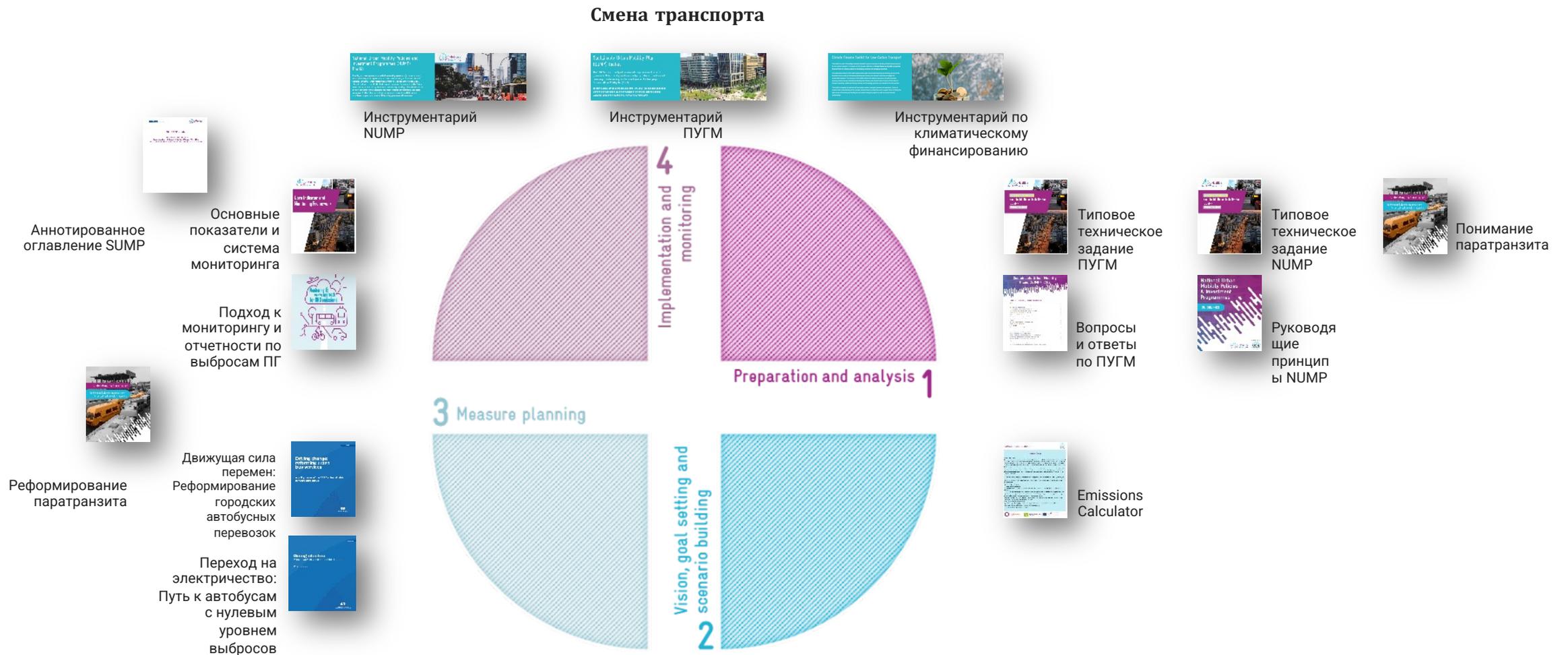


- **Кредит на политику развития для реформы транспортного сектора AFD и IDB**, 300 млн евро



Доступные ресурсы

MobiliseYourCity – инструменты и методология



Справочник по финансированию зеленого города



Справочник по финансированию зеленого города позволяет местным органам власти и заинтересованным сторонам найти возможности финансирования подготовки проектов, способствующих развитию зеленой и устойчивой инфраструктуры

26 механизмов финансирования подготовки проектов, охватывающие сектор мобильности, включая:



https://www.citiesclimatefinance.org/green-city-finance-directory/?_sfm_project_type=Transportation%2FMobility

Спасибо за внимание!

Будем на связи!



mobiliseyourcity.net



[@MobiliseCity](https://twitter.com/MobiliseCity)



[MobiliseYourCity](https://www.facebook.com/MobiliseYourCity)



[MobiliseYourCity](https://www.linkedin.com/company/MobiliseYourCity)