

Европейский Союз - Центральная Азия Сотрудничество в области водных ресурсов, окружающей среды и изменения климата

Задачи и показатели деятельности проекта

*Рафал Станек, Эксперт по экологическим инвестициям,
WESCOOP*



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED

KOMMUNAL
KREDIT

Этот проект реализуется консорциумом, возглавляемым Stantec, с ELLE (Окружающая среда
Эстонии, Латвии и Литвы), ACTED и Коммунал кредит Public Consulting как партнеры
консорциума.

Задачи проекта

Цели являются общими руководящими принципами, объясняющими, чего мы хотим достичь в нашем сообществе. Обычно они являются долгосрочными и представляют собой глобальные концепции, такие как «защита здоровья и безопасности населения».

Задачи определяют стратегии или этапы реализации (в нашем случае инвестиционного проекта) для достижения поставленных целей. В отличие от целей, задачи являются конкретными, измеримыми и имеют определенную дату завершения (обычно вскоре после завершения инвестиций).



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Этот проект реализуется консорциумом, возглавляемым Stantec, с ELLE (Окружающая среда Эстонии, Латвии и Литвы), ACTED и КоммуналКредит Public Consulting как партнерами консорциума.

Определение показателей

Показатели (индикаторы) представляют собой группу статистических величин, которые вместе взятые дают представление о состоянии экономики.

Они синтезируются из данных контроля в индексы и индикаторы

Это сводная информация высокого уровня, необходимая для того, чтобы:

- Оценить общее развитие организации
- Предоставить важную информацию менеджерам/руководителям
- Помочь процессу принятия решений организации
- Продемонстрировать достижения деятельности внешним группам

Ключевой показатель деятельности относится к количественному измерению, используемому для оценки успешности проекта (также организации) в достижении конкретной цели или задачи.



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Этот проект реализуется консорциумом, возглавляемым Stantec, с ELLE (Окружающая среда Эстонии, Латвии и Литвы), ACTED и КоммуналКредит Public Consulting как партнерами консорциума.

Показатели эффективности - Принципы

Оценивайте как финансовую, так и нефинансовую информацию

Двусторонний инструмент:

- 1) предоставляет информацию руководству об эффективности;
- 2) разъясняют организационные цели сотрудникам

Помогают в реализации стратегии

Выбор мер создает фокус и помогает реализовать стратегию

Философия: «То, что вы измеряете, - это то, что вы получаете»



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Этот проект реализуется консорциумом, возглавляемым Stantec, с ELLE (Окружающая среда Эстонии, Латвии и Литвы), ACTED и КоммуналКредит Public Consulting как партнеры консорциума.

Показатели эффективности - Принципы

Надежные, простые для сбора данные, не поддающиеся множественной интерпретации

Четкое представление данных

Правильные показатели - однозначные, поддающиеся проверке и количественной оценке

Правильные показатели – согласуются с задачами организации (СТРАТЕГИЯ).



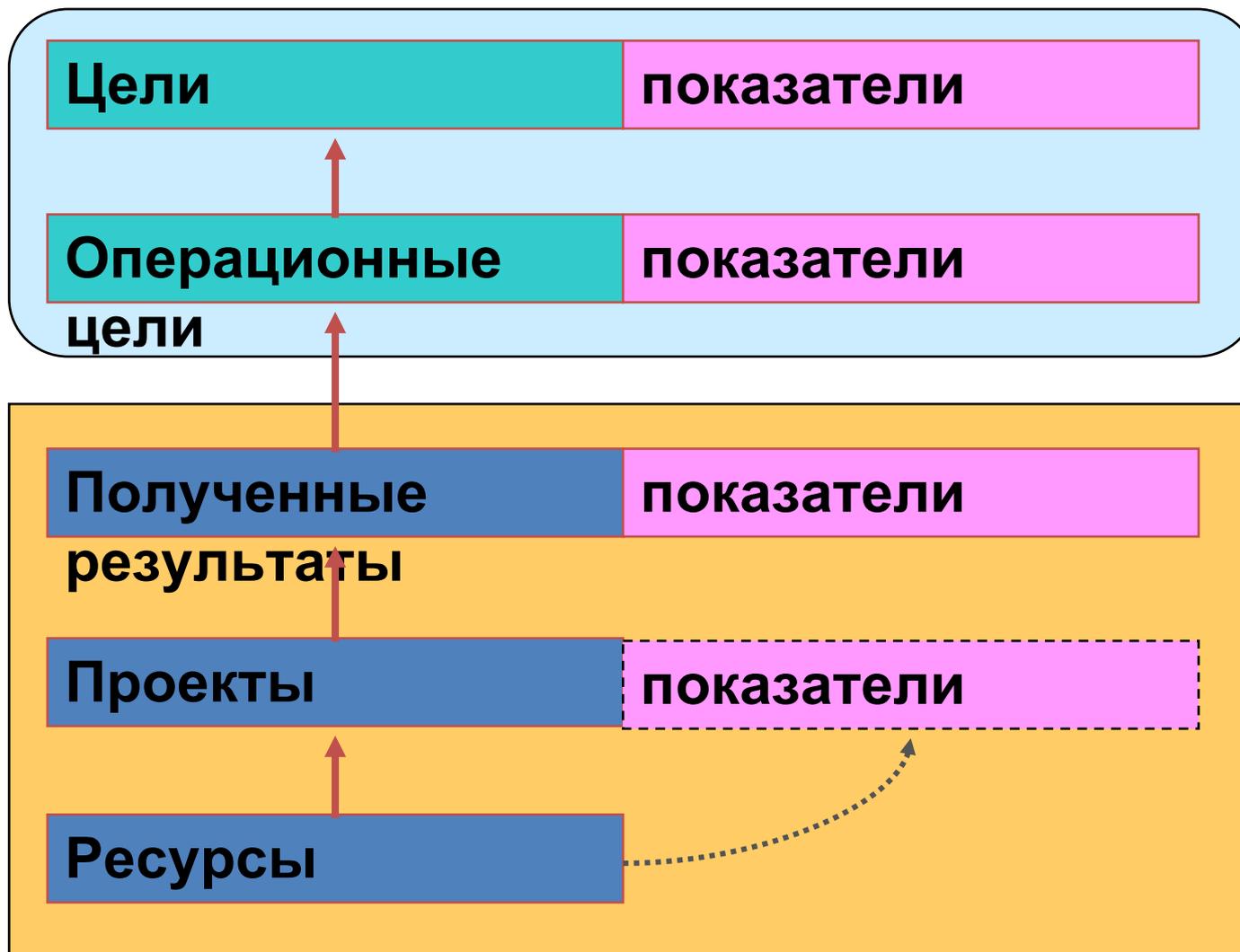
Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Этот проект реализуется консорциумом, возглавляемым Stantec, с ELLE (Окружающая среда Эстонии, Латвии и Литвы), ACTED и КоммуналКредит Public Consulting как партнеры консорциума.



Funded by the European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED



Этот проект реализуется консорциумом, возглавляемым Stantec, с ELLE (Окружающая среда Эстонии, Латвии и Литвы), ACTED и КоммуналКредит Public Consulting как партнерами консорциума.

4. ... и в более долгосрочной перспективе будет способствовать достижению запланированных **задач**

3. ... что внешне позволит организации достичь своих **целей и намерений** ...

2. ... Что приведет к получению ожидаемых **результатов** в организации....

1. Если доступны **средства / ресурсы**, можно реализовать **проекты** для изменений...

Цели

Намерения

Полученные результаты

Проекты

Средства / ресурсы



Funded by the European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on Water – Environment – Climate Change



Этот проект реализуется консорциумом, возглавляемым Stantec, с ELLE (Окружающая среда Эстонии, Латвии и Литвы), ACTED и КоммуналКредит Public Consulting как партнерами консорциума.

Показатели, используемые для инвестиционных проектов

Показатель продуктивности (выхода) относится ко всем тем продуктам, которые были созданы в ходе реализации проекта и в результате расходования выделенных средств. Его объем не должен выходить за рамки утвержденной даты реализации того или иного проекта. Примеры показателей продуктивности поддаются измерению и соответствуют принятому графику проекта, т.е. количество завершенных курсов обучения или приобретенного оборудования, протяженность модернизированных дорог, количество новых жилых домов.



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Этот проект реализуется консорциумом, возглавляемым Stantec, с ELLE (Окружающая среда Эстонии, Латвии и Литвы), ACTED и Kommunalkredit Public Consulting как партнерами консорциума.

Показатели, используемые для инвестиционных проектов

С другой стороны, **показатели результата** относятся к последствиям деятельности, произошедшим после завершения и в результате реализации проекта и непосредственно влияющих на социально-экономическую среду. Показатели результата дают информацию об изменениях, которые произошли в результате реализации конкретных предпринимаемых действий, и о состоянии бенефициара проекта на данном этапе. Они должны быть представлены на этапе не ранее показателей продуктивности. Результаты должны быть последовательными и логически связанными с этими продуктами. Результаты проекта включают в себя: количество людей, прошедших предложенное в проекте обучение, количество вновь созданных бизнес-структур или рабочих мест, сфер вакансий или снижение уровня загрязнения.



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED



KOMMUNAL
KREDIT

Этот проект реализуется консорциумом, возглавляемым Stantec, с ELLE (Окружающая среда Эстонии, Латвии и Литвы), ACTED и КоммуналКредит Public Consulting как партнерами консорциума.

Пример – инвестиции в тепло-энергетические станции Софии

Основная цель проекта - достижение соблюдения иерархии управления отходами, установленной в Директиве 2008/98 / ЕС и завершение интегрированной системы управления отходами Софийского муниципалитета

Проект является решением типа Waste-to-Energy (Отходы в энергию).

Реализация проекта будет способствовать достижению целевых показателей ресурсоэффективности, изложенных в стратегии «Европа 2020», и приведет к значительному сокращению использования импортируемого природного газа, импортируемого из России (0,6 млн МВтч).

Проект направлен на приоритет устойчивого роста Европы-2020 и, в частности, на следующие элементы определения устойчивого роста: Создание более конкурентоспособной, низкоуглеродной и ресурсоэффективной экономики.



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Этот проект реализуется консорциумом, возглавляемым Stantec, с ELLE (Окружающая среда Эстонии, Латвии и Литвы), ACTED и КоммуналКредит Public Consulting как партнерами консорциума.

Пример - инвестиции в тепло-энергетические станции Софии

Показатели продуктивности и физические показатели для мониторинга прогресса

Орационная программа (СИ)	Ось приоритета	Название показателя	Единица измерения	Целевое значение для крупного проекта	Целевой год
Операционная программа «Окружающая среда 2014 - 2020»	2- Отходы	Дополнительная мощность для утилизации отходов (для производства энергии)	тонн / год	180 000	2023 г.



Funded by the European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on Water – Environment – Climate Change



Этот проект реализуется консорциумом, возглавляемым Stantec, с ELLE (Окружающая среда Эстонии, Латвии и Литвы), ACTED и КоммуналКредит Public Consulting как партнерами консорциума.

Показатели эффективности коммунальной компании - использование

Измерить улучшения в общей эффективности компании

Оценить улучшения в уровне обслуживания,
предоставляемого коммунальной компанией.

Определить любые тенденции в эффективности, которые
могут появиться, например, повышение эффективности

Продемонстрировать общее развитие коммунальной
компании ее акционерам, потребителям, внешним
регулирующим органам и финансовым агентам.



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Этот проект реализуется консорциумом, возглавляемым Stantec, с ELLE (Окружающая среда Эстонии, Латвии и Литвы), ACTED и KommunalKredit Public Consulting как партнерами консорциума.

Показатели эффективности коммунальной компании

Покрытие услугами

- Покрытие услугами водоснабжения [%]

Затраты на производство услуг и персонал

- Сотрудников на 1000 подключений к сетям водоснабжения [на 1000 подключений к водоснабжению]
- Сотрудников на 1000 человек обслуживаемого населения услугами водоснабжения [на 1000 чел обслуживаемого населения водоснабжением]

Неучтённая вода

- Неучтённая вода [%]
- Неучтённая вода [м³/км сетей в год]

Финансовые показатели

- Покрытие затрат [доля]
- Доля затрат на обслуживание долга [доля]



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Этот проект реализуется консорциумом, возглавляемым Stantec, с ELLE (Окружающая среда Эстонии, Латвии и Литвы), ACTED и КоммуналКредит Public Consulting как партнеры консорциума.

Спасибо!



Офис 15
Ул. Достык 5
Z05H9M3 Нур-Султан, Казахстан
www.wescoop.eu
info@wescoop.eu

   @wescooproject



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Этот проект реализуется консорциумом, возглавляемым Stantec, с ELLE (Окружающая среда Эстонии, Латвии и Литвы), ACTED и КоммуналКредит Public Consulting как партнеры консорциума.