

Введение в подготовку инвестиционных проектов

Определение целей и показателей проекта

Анатолий Крутов
Эксперт проекта



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED

KOMMUNAL
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Формулирование общей цели

Определение проблемы

Формулирование общей цели (конечных результатов)

Конечные (желаемые) результаты (итоги) - это эффекты, которые могут быть получены в результате деятельности.

Практические результаты - это результаты, получаемые от деятельности, которая позволяет достичь желаемых результатов.

Например, бизнес-результатом может быть "**повышение удовлетворенности клиентов**".

Результатом, который может помочь достичь этого, может быть отзывчивая система онлайн-заказов.



Funded by the
European Union

WECOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED

KOMMUNAL
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Формулирование конечных результатов (итогов)

Определение итогов и результатов в бизнесе

Если мыслить в бизнес-терминах, то «итоги» и «результаты» можно определить следующим образом:

- Итоги - это то, что бизнес хочет или должен достичь.
- Результаты - это действия или элементы, которые способствуют достижению итогов.



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED



This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Формулирование конечных результатов (итогов)

Итоги обычно представляют собой выгоду, которую получают ваши клиенты от предоставляемых вами технологических решений.

Результаты почти всегда имеют количественный характер, и имеются данные, показывающие, что они достигнуты. О результатах легко отчитаться и подтвердить их достоверность. Здесь нет "серой зоны".

Итоги проверить сложнее, поскольку они являются одновременно и качественными, и количественными.

Достигнуты ли ваши конечные результаты, в значительной степени зависит от восприятия людей, получающих услугу. Восприятие нелегко измерить или отразить в отчете, но вы должны найти способ сделать это.

Формулирование конечных результатов (итогов)

При формулировании конечных результатов
надо думать об «Итогах», а не о «Результатах»!

Формулирование задач

- ✓ В чем проблема?
- ✓ Как ее можно решить? (поиск альтернативных решений)
- ✓ Варианты решения проблемы
- ✓ «Сегментирование» общей цели
- ✓ Формулирование этапов / компонентов
- ✓ Формулирование задач

Формулирование показателей

- ✓ «Сегментирование» общей цели
 - Формулирование этапов / компонентов
 - Формулирование задач
- ✓ Составление графика работ
- ✓ Определение потребностей (необходимых ресурсов)



Funded by the
European Union

WECOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED

KOMMUNAL
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Формулирование показателей

Показатели

Формулирование показателей контроля

- Количественные
- Качественные

Мониторинг

- Разработка системы мониторинга
- Определение порядка (очерёдности) контроля
- Составление графика отчётности

Практическая работа

Пример проектного предложения (с чего начать?)

Разработать Генеральный план развития г. Бишкек

- Общая цель
- Компоненты
- Задачи компонентов
- Индикаторы исполнения
- Риски
- Меры по снижению рисков
- Бюджет
- Сроки исполнения



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED



This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Практическая работа

Пример проекта

Разработка Генерального плана развития г. Бишкек

Цель проекта - Формирование благоприятной среды жизнедеятельности

Основные задачи:

- Повышение эффективности использования территории;
- Совершенствование инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры;
- Сохранение архитектурно-градостроительного наследия;
- Разработка мер по защите территорий г. Бишкек от неблагоприятных воздействий природного и антропогенного характера.

Благодарю за внимание!



Офис 15
Ул. Достык, 5
Z05H9M1 Нур-Султан

www.wescoop.eu

info@wescoop.eu

    [@wescoopproject](#)



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED

KOMMUNAL
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.