

# Идентификация проекта

*Valts Vilnītis*

*Руководитель группы реализации проекта WESCOOP*



Funded by the  
European Union

## WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change



Stantec

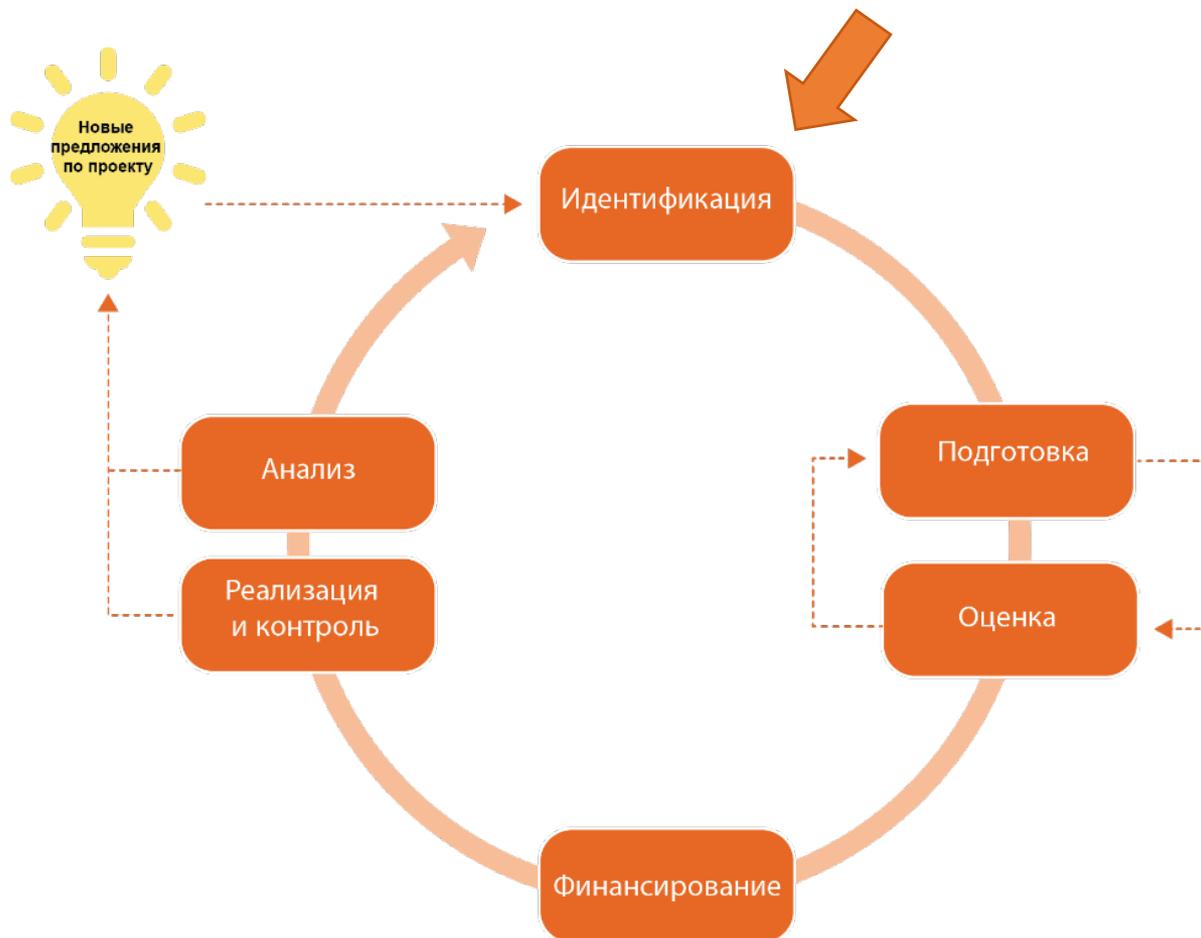


ACTED

KOMMUNAL  
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

# Проектный цикл



# WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change

Funded by the  
European Union



This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

# Идентификация проекта

- Формулировка идеи проекта
  - ✓ определение общих и непосредственных целей
  - ✓ определение результатов проекта
  - ✓ определение директивных документов
- Определение необходимых ресурсов (потребностей)
- Определение наличия необходимых условий (или рисков)
- Предварительная оценка стоимости
- Определение вида финансирования
- Подготовка логической матрицы
- Определение источников финансирования
- Подготовка описания проекта

# Идентификация проекта

- Формулировка идеи проекта
  - ✓ определение общих и непосредственных целей
  - ✓ определение результатов проекта
  - ✓ определение директивных документов
- Определение необходимых ресурсов (потребностей)
- Определение наличия необходимых условий (или рисков)
- Предварительная оценка стоимости
- Определение вида финансирования
- Подготовка логической матрицы
- Определение источников финансирования
- Подготовка описания проекта (пояснительной записки)

КОНЦЕПЦИЯ



Funded by the  
European Union

## WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change



This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal Kredit Public Consulting as the consortium partners.

«...сейчас в городе Бишкек большие вопросы к качеству воздуха, огромная проблема с парковками. Если мы напишем проект, решающий проблему транспорта, считаю улучшился бы и воздух в городе Бишкек.

Как насчет идеи многоярусных парковок или ограничение доступа частных автомобилей к центральной

# Формулировка идеи проекта: источники

- Непосредственные проблемы
- Политические документы / НПА
- Идеи технических экспертов (университеты/НИИ, консультанты, промышленность, миссии по идентификации)
- НПО / общественность

# Формулировка идеи проекта: общие цели

- Определение общих (более широких) целей:
  - ✓ определение проблемы
  - ✓ поиск альтернативных решений
  - ✓ определение директивных документов

*Этот этап представляет обоснование Вашего конкретного проекта: в чем проблема? Как ее можно решить? Почему предложенный вариант (варианты) подходят для решения проблемы? На этом этапе определяются ВСЕ альтернативы*

*Необходимо определить ключевые муниципальные, национальные и международные политики и стратегии, чтобы доказать необходимость реализации проекта потенциальным спонсорам / донорам*

# Формулировка идеи проекта: общие цели

- Определение общих (более широких) целей:

- ✓ **определение проблемы**

- ✓ поиск альтернативных решений

- ✓ определение директивных документов

  - «большие вопросы к качеству воздуха»?

или

- опасность для жизни и здоровья жителей города

- экономические потери (потери рабочего времени – по болезни и в пробках,

- снижение привлекательности города для жителей и инвесторов, снижение

- стоимости собственности...)

- порча зеленых насаждений

- порча архитектурных памятников,

- и т.д.

- загрязнение воздуха только от транспорта?



Funded by the European Union

## WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED

KOMMUNAL  
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

# Формулировка идеи проекта: общие цели

- Определение общих (более широких) целей:

- ✓ определение проблемы

- ✓ **поиск альтернативных решений**

- ✓ определение директивных документов

- переселить людей / перенести столицу

- устранить источники загрязнения (закрыть город для автотранспорта, разрешить только электротранспорт, оставить только электрическое отопление, закрыть ТЭЦ, перенести промышленность за город)

- снизить загрязнение от всех этих источников

- всего понемножку,

- ✓ в том числе многоярусные парковки и ограничение доступа частных автомобилей к центральной части города

*Этот этап представляет собой анализ Вашего конкретного проекта. В чем проблема? Как ее можно решить? Почему предложенный вариант является наиболее подходящим для решения проблемы? На этом этапе определяются ВСЕ альтернативы. Необходимо представить следующие муниципальные, национальные и международные политики и стратегии, чтобы доказать необходимость реализации проекта потенциальным спонсорам / донорам*



Funded by the European Union

## WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED



KOMMUNAL  
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

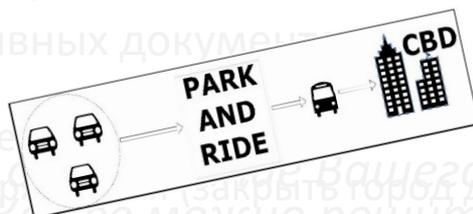
# Формулировка идеи проекта: общие цели

- Определение общих (более широких) целей:

- ✓ определение проблемы

- ✓ **поиск альтернативных решений**

- ✓ определение директивных документов



**многоярусные парковки и ограничение доступа частных автомобилей к центральной части города**



## WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on

Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED

KOMMUNAL  
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal Kredit Public Consulting as the consortium partners.

# Формулировка идеи проекта: конкретные цели

- Определение непосредственных целей (задач):
  - ✓ Каких целей вы намерены достичь при реализации данного проекта?
  - ✓ Какие измеримые результаты будут достигнуты после реализации проекта? Количество, качество, время, место, целевая группа
- Прямая связь между общими / глобальными / долгосрочными целями и непосредственными целями / задачами проекта

# Формулировка идеи проекта: конкретные цели

- Определение непосредственных целей (задач):
  - ✓ **Каких целей вы намерены достичь при реализации данного проекта?**



AKI Press News Agency photo

- только улучшение качества воздуха?  
или также качество, время, место,
  - снижение шума
  - удобство пешеходов и велосипедистов
  - меньше времени в пробках
- и и непосредственными целями



Funded by the  
European Union

## WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change



Stantec

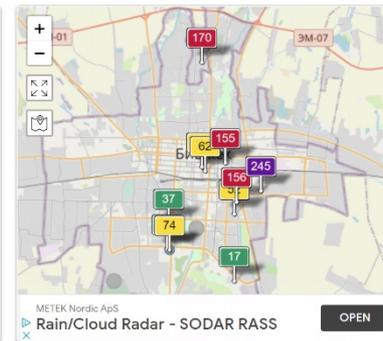
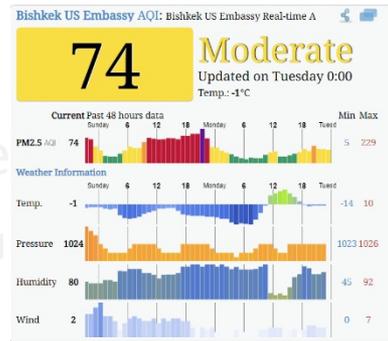
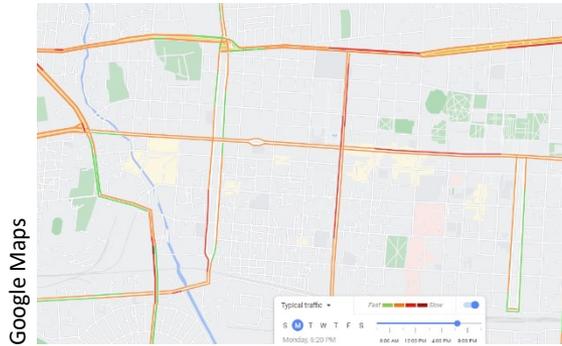


ACTED



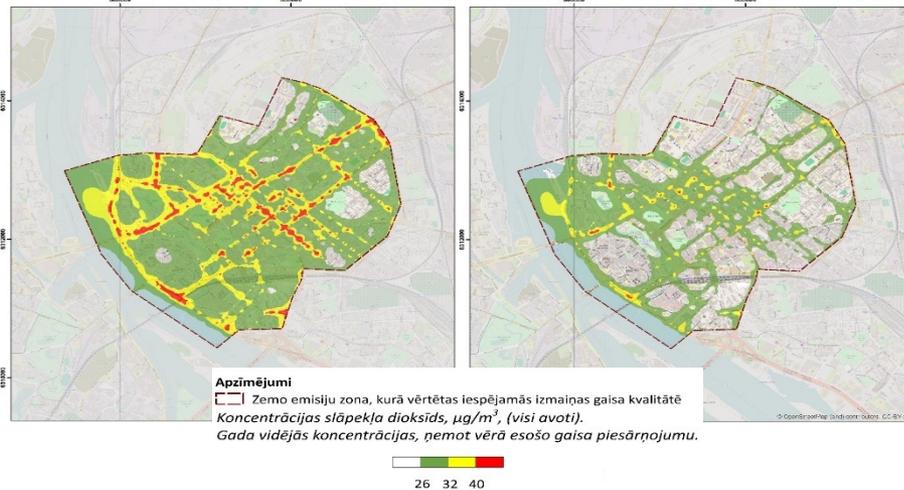
This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

# Формулировка идеи проекта: конкретные цели



<https://aqicn.org>

✓ Какие измеримые результаты будут достигнуты после реализации проекта? Количество, качество, время, место, целевая группа



<http://markuts-v.narod.ru>

# Формулировка идеи проекта: конкретные цели

- **Определение непосредственных целей (задач):**
  - предварительное исследование –
    - ✓ baseline **целей вы намерены достичь при реализации данного проекта?**
    - ✓ **Какие измеримые результаты будут достигнуты после реализации проекта? Количество, качество, время, место, целевая группа**
- **Прямая связь между общими / глобальными / **до** мониторинг результатами и непосредственными целями / задачами проекта**



# Формулировка идеи проекта: конкретные цели

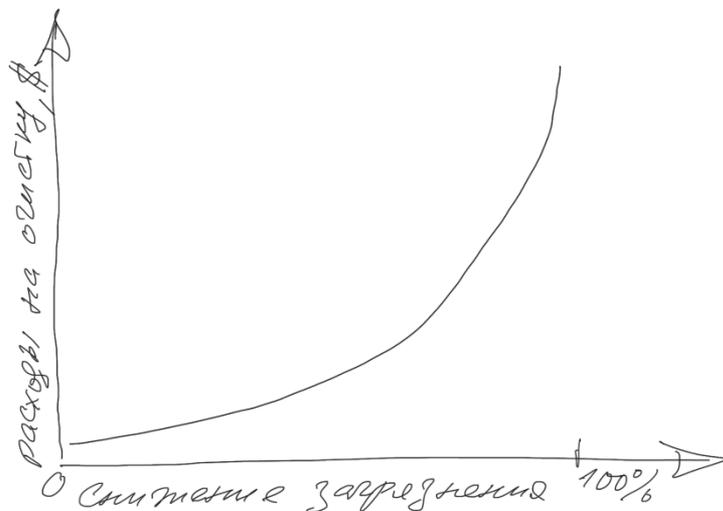
- Определение непосредственных целей (задач):
  - ✓ Каких целей вы намерены достичь при реализации данного проекта?
  - ✓ Какие измеримые результаты будут достигнуты после реализации проекта? Количество, качество, время, место, целевая группа
- **Прямая связь между общими / глобальными / долгосрочными целями и непосредственными целями / задачами проекта**

# Почему международные доноры вкладывают средства? На какие проекты?

- Решение глобальных проблем (климат, биоразнообразие, загрязнение)
- Поддержание стабильности в регионе



- Гранты:
  - ✓ улучшение систем управления
  - ✓ демонстрационные проекты
  - ✓ поддержка подготовки крупных инфраструктурных проектов
- Кредиты:
  - ✓ развитие



Funded by the European Union

## WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED



This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

# Определение политических и директивных документов (1)

- Глобальный уровень, например:
  - ✓ Цели устойчивого развития (<https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/>, [https://www.gov.kg/ru/p/sustainable\\_development](https://www.gov.kg/ru/p/sustainable_development))
  - ✓ Целевые задачи по сохранению биоразнообразия, принятые в Айти (<https://www.cbd.int/sp/targets/>)
  - ✓ ...

# Определение политических и директивных документов (2)

- Региональный уровень, например:
  - ✓ Программные документы Европейского Союза (<https://wecoop.eu/ru/regional-knowledge-centre/eu-policies-regulations/>)
    - Программа действий в области охраны окружающей среды
    - Европейский зеленый курс
    - Стратегия по сохранению биоразнообразия
    - Пакет “Fit for 55”
    - ...
  - ✓ Программа бассейна Аральского моря (<https://ecifas-tj.org/meropriyatiya/programma-bassejna-aralskogo-morya-pbam-4/>)
  - ✓ ...

# Определение политических и директивных документов (3)

- Национальный уровень, например:
  - ✓ Национальная стратегия Кыргызской Республики до 2040 года (<http://www.stat.kg/ru/nsur/>)
  - ✓ Национальная программа развития Кыргызской Республики до 2026 года (<http://www.stat.kg/ru/nsur/>)
- Местный уровень:
  - ✓ План комплексных мер по улучшению экологической ситуации в городе Бишкек и Сокулукском, Аламудунском районах Чуйской области на 2021-2023 годы (<https://www.gov.kg/ru/post/s/utverzhdn-plan-kompleksnykh-mer-po-uluchsheniyu-ekologicheskoy-situatsii-v-gorode-bishkek-i-sokulukskom-alamudunskom-rayonakh-chuyskoy-oblasti-na-2021-2023-gody>)



Funded by the European Union

## WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change



This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal Kredit Public Consulting as the consortium partners.

## Определение политических и директивных документов (4)

- Стратегические документы доноров, например:
  - ✓ Экологические и социальные стандарты ЕИБ
  - ✓ Экологическая и социальная политика ЕБРР
  - ✓ Концепция устойчивости НБР
  - ✓ Экологические и социальные стандарты Всемирного банка
  - ✓ Приоритетные секторы / Экологические и социальные критерии Азиатского банка развития
  - ✓ Стратегические документы ЕС и стран-доноров

Подробнее здесь: [https://wecoop.eu/wp-content/uploads/2020/04/Investor-guide-RU\\_2021.pdf](https://wecoop.eu/wp-content/uploads/2020/04/Investor-guide-RU_2021.pdf)



Funded by the  
European Union

# WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change



This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

# Определение необходимых ресурсов

- Определение действий



- Определение ресурсов, необходимых для выполнения каждого действия
  - ✓ человеческие ресурсы / человеческий капитал (в т.ч. знания и навыки)
  - ✓ финансовые ресурсы
  - ✓ организационные ресурсы
  - ✓ время



Funded by the  
European Union

## WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED

KOMMUNAL  
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

# Определение действий («парковки») (1)

- Оценка качества воздуха; исследование транспорта в городе: существующая ситуация
- План улучшения ситуации (AQP, SUMP)

1 + 2

- Связь между парковками, ограничением въезда в центр, и улучшением качества воздуха

- Измеримые результаты

- Другие проекты



**WESCOOP**

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change

Funded by the  
European Union



This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal Kredit Public Consulting as the consortium partners.

## Определение действий («парковки») (2)

- Определение территории с ограничениями въезда
- Определение характера и технологии ограничений
- Определение мест для парковок
- Разработка транспортных решений – подъезд к парковкам, общественный транспорт в центр, транзит
- Работа с целевыми группами

3

- Проектирование
- Внедрение (закупки, строительство, разработка НПА)
- Эксплуатация

4 + 5 + 6



Funded by the  
European Union

# WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED



KOMMUNAL  
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

# Определение необходимых ресурсов

- Определение действий



- **Определение ресурсов, необходимых для выполнения каждого действия**
  - ✓ **человеческие ресурсы / человеческий капитал (в т.ч. знания и навыки)**
  - ✓ **финансовые ресурсы**
  - ✓ **организационные ресурсы**
  - ✓ **время**



Funded by the  
European Union

## WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED

KOMMUNAL  
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

## Необходимые условия / предпосылки

- Приверженность (*commitment*) и ответственность (*ownership*)
- [В случае кредита] юридическое право на получение займа и кредитоспособность, залог или гарантия банка
- Право собственности (*ownership*) (!)
- Административные и управленческие навыки для эффективной реализации проекта и устойчивой деятельности в дальнейшем
- Устойчивость результатов

\*\*\*

- Определение неопределенностей и рисков



Funded by the  
European Union

# WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED



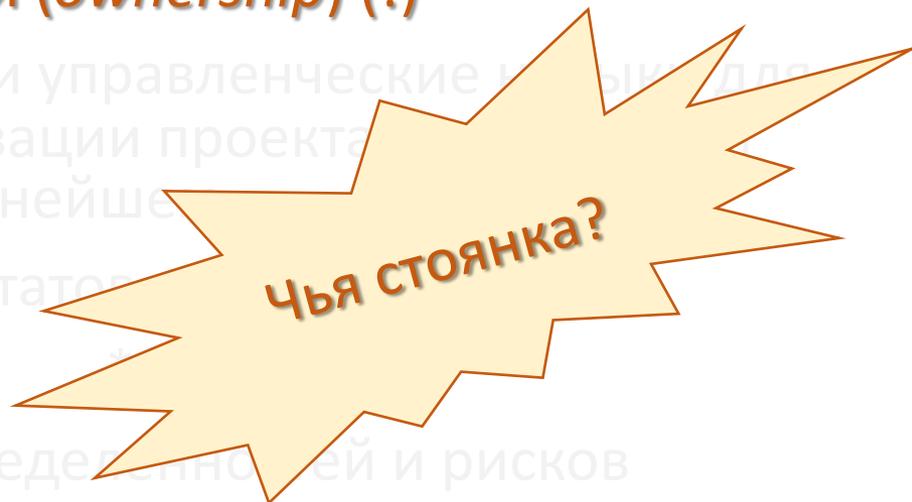
This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

# Необходимые условия / предпосылки

- **Приверженность (*commitment*) и ответственность (*ownership*)**
  - [В случае кредита] юридическое право на получение займа и кредитоспособность, залог или гарантия банка
  - Право собственности (*ownership*) (!)
    - инициатор проекта (мэрия) доказывает готовность осуществить проект:
  - Административные и управленческие навыки для эффективной реализации проекта и устойчивой деятельности
    - ✓ *принятие политических решений и НПА,*
    - ✓ *со-финансирование, не-финансовое участие (земля, постройки, персонал)*
  - Устойчивость результатов
- \*\*\*
- Определение неопределенностей и рисков

# Необходимые условия / предпосылки

- Приверженность (*commitment*) и ответственность (*ownership*)
- [В случае кредита] юридическое право на получение займа и кредитоспособность, залог или гарантия банка
- **Право собственности (*ownership*) (!)**
- Административные и управленческие механизмы для эффективной реализации проекта и деятельности в дальнейшем
- Устойчивость результатов
- Определение неопределенностей и рисков



# Необходимые условия / предпосылки

- Приверженность (*commitment*) и ответственность (*ownership*)
- [В случае кредита] юридическое право на получение займа и кредитоспособность, залог или гарантия банка
- Право собственности (*ownership*) (!)
- **Административные и управленческие навыки для эффективной реализации проекта и устойчивой деятельности в дальнейшем**
- Устойчивость результатов
  - выделение штатных работников или создание структуры для управления проектом
- Определение неопределенностей и рисков



Funded by the  
European Union

## WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change



This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

# Необходимые условия / предпосылки

- Приверженность (*commitment*) и ответственность (*ownership*)
- [В случае кредита] право на получение займа и кредитоспособность, гарантия банка
- Право собственности
- Административные и юридические условия для эффективной реализации деятельности в дальнейшем

Где взять деньги для эксплуатации?  
Бюджет, тарифы...

- **Устойчивость результатов**

\*\*\*

- Определение неопределенностей и рисков



Funded by the European Union

## WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED



KOMMUNAL  
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

# Необходимые условия / предпосылки

- Приверженность (*commitment*) и ответственность (*ownership*)
- [В случае кредита] юридическое право на получение займа и кредитоспособность, залог или гарантия банка
- Право собственности (*ownership*) (!)
- Административные и управленческие навыки для эффективной реализации проекта и устойчивой деятельности в дальнейшем
- Устойчивость результатов

\*\*\*

- **Определение неопределенностей и рисков**



Funded by the  
European Union

## WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED

KOMMUNAL  
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

# Краткое содержание пояснительной записки (1)

1. Титульная страница (название, цель проекта, временные рамки, бюджет и название предлагаемого проекта)
2. Цели проекта
3. Краткое описание (включая местоположение)
4. Обоснование (зачем он нужен?)
5. Необходимые ресурсы, включая управление проектом
6. Ожидаемые результаты
7. Предположения

## Краткое содержание пояснительной записки (2)

8. Устойчивость результатов проекта после его завершения
9. Риски и способы управления ими
10. Бюджет
11. План закупок
12. План выплат (погашение кредита)
13. Группа реализации проекта
14. График реализации проекта
15. Связь или координация с другими проектами (при необходимости)
16. Отчетность

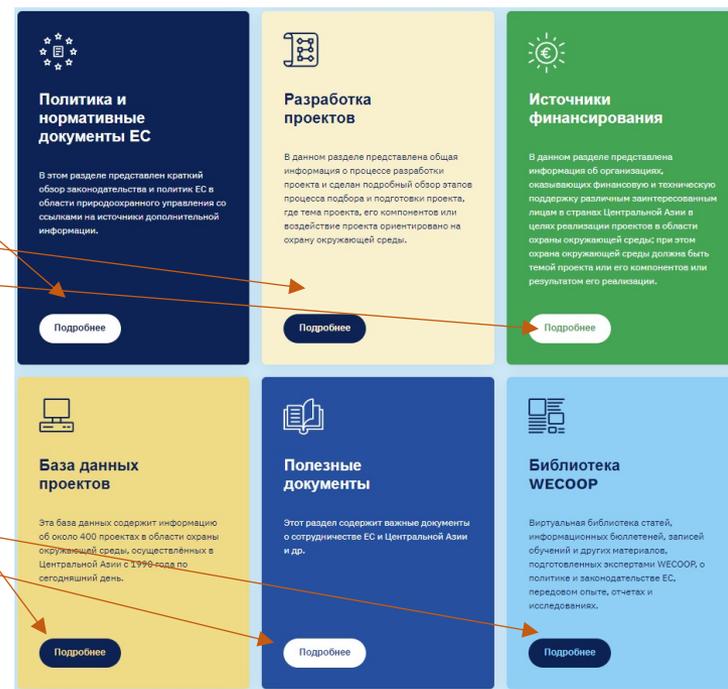
«...сейчас в городе Бишкек большие вопросы к качеству воздуха, огромная проблема с парковками. Если мы напишем проект, решающий проблему транспорта, считаю **улучшился** бы и воздух в городе Бишкек.

Как насчет идеи многоярусных парковок или ограничение доступа частных автомобилей к центральной

# Если нужна дополнительная информация, ...

- ...смотрите здесь: <https://wecoop.eu/ru/regional-knowledge-centre/>:

- ✓ Политические документы ЕС
- ✓ Методология
- ✓ Где получить поддержку?
- ✓ База данных – проекты в ЦА
- ✓ Библиотека



# WECCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change

Funded by the  
European Union



Stantec



ACTED

KOMMUNAL  
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal Kredit Public Consulting as the consortium partners.

# Спасибо!

Office 15  
5 Dostyk str.  
Z05H9M1 Nur-Sultan

[www.wecoop.eu](http://www.wecoop.eu)

[info@wecoop.eu](mailto:info@wecoop.eu)

[f](#) [@](#) [t](#) [i](#) [@wecoopproject](#)



Funded by the  
European Union

## WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on  
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED



This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal Kredit Public Consulting as the consortium partners.