

Введение в подготовку инвестиционных проектов

Управление проектным циклом

*Анатолий Крутов
Эксперт проекта*



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED

KOMMUNAL
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Содержание презентации

Понятие проекта

Стратегия, программа, проект

Проект как объект управления

Инвестиционный проект

Проектная деятельность

Проектный цикл

Управление проектом

Разработка проекта. Общие принципы.

Что такое «проект»

- Проект - это средство, с помощью которого идеи и цели политики преобразуются в практическую реальность
- Проект - это предложение для выполнения каких-либо действий или План работы
- Целью проекта является достижение определенной цели с конкретной начальной точки в течение заданного периода времени с указанием входных данных (например, денежных средств, рабочей силы) и условий/ограничений
- Проект может существовать независимо или быть связанным с рядом других проектов или мероприятий в рамках программы.
- Проект может включать в себя ряд задач. Задачи интегрированы между собой и не функционируют отдельно от других. В свою очередь, **задача** может включать в себя ряд отдельных видов деятельности.



Funded by the
European Union

WECOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec

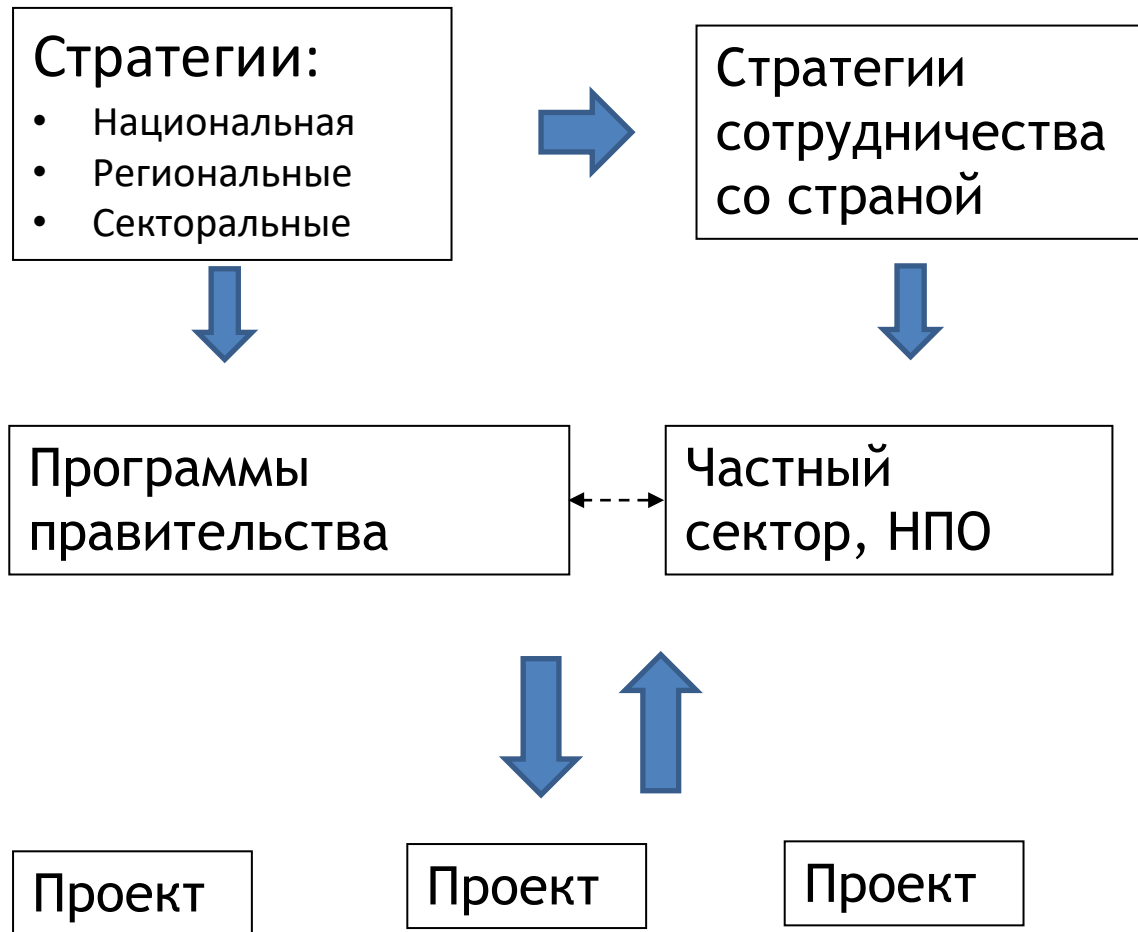


ACTED

KOMMUNAL
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Стратегия, программа, проект



Проекты должны быть частью и соответствовать:

- Национальной политике в области развития;
- Программам развития секторов экономики.

Проекты должны учитывать:

- Приоритеты негосударственных субъектов
- Стратегии сотрудничества

Разработка проекта. Общие принципы.

Типы проектов

Материальные и нематериальные проекты

Проект может состоять из «материальных» видов деятельности, например, строительных или иных видов работ. Такие проекты часто называются инфраструктурными проектами.

Инфраструктурные проекты связаны с инвестициями. Реализация таких проектов может выполняться в течение многих лет.

Примеры: строительство новых или реконструкция очистных сооружений, строительство плотины, дороги и т.д.

Разработка проекта. Общие принципы.

Типы проектов

Материальные и нематериальные проекты

Проект может включать «нематериальную» деятельность, например, создание или совершенствование систем управления, институциональное развитие, обучение и т. д. Такие проекты могут предусматривать постоянные расходы в течение нескольких лет, но не приводят к возникновению капитального актива.

Примеры:

- *Оценка воздействия проекта на окружающую среду*
- *Разработка Генерального плана развития города*
- *Наращивание потенциала для реформирования бухгалтерского учета*

Разработка проекта. Общие принципы.

Типы проектов

Материальные и нематериальные проекты

Проект может также включать комбинацию обоих типов.

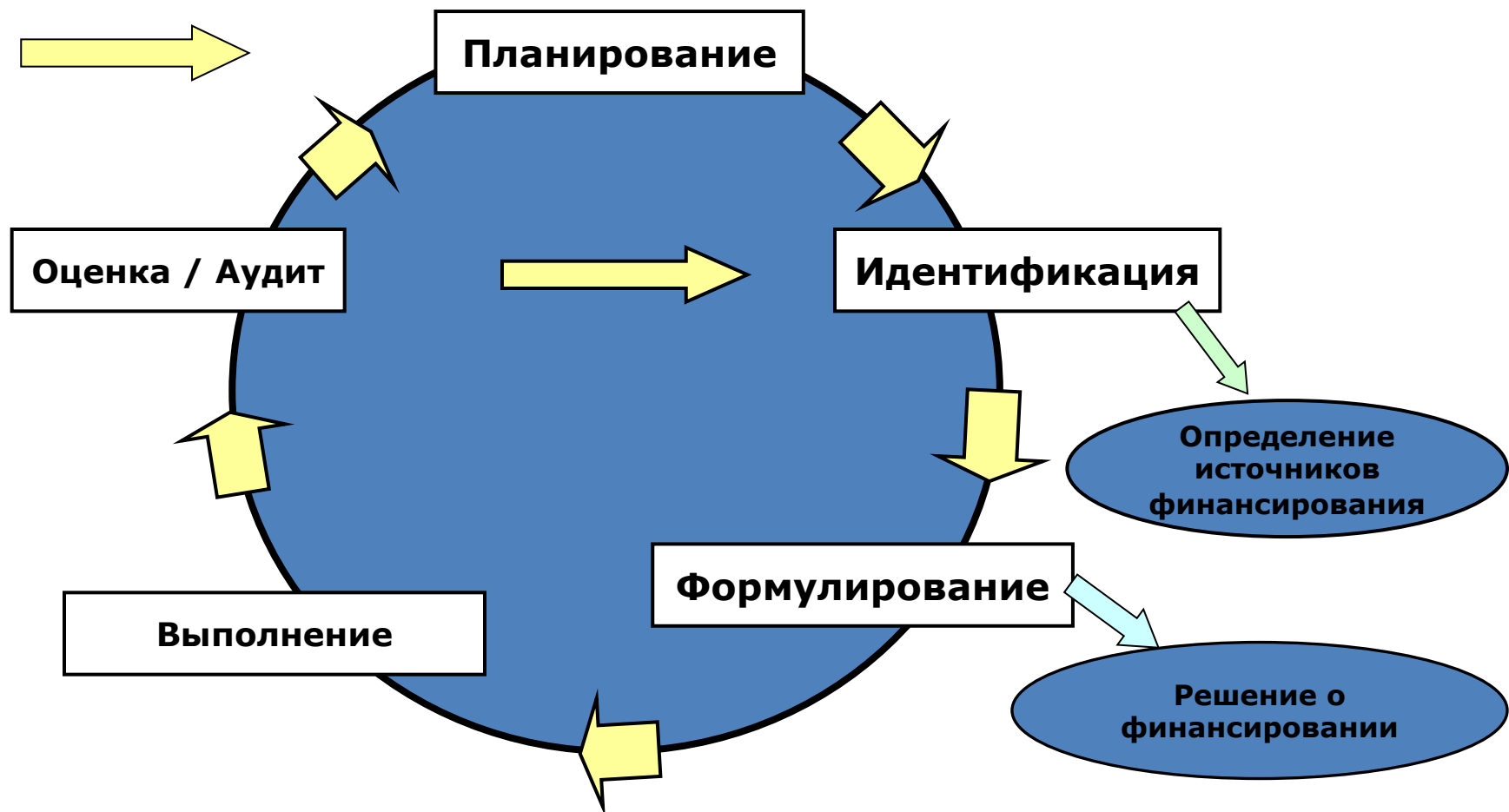
Инфраструктурные проекты могут включать как материальные, так и нематериальные компоненты

Примеры:

- *Совершенствование систем ирригации и дренажа*
- *Совершенствование Гидрометеорологической службы*

Разработка проекта. Общие принципы.

Проектный цикл



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec

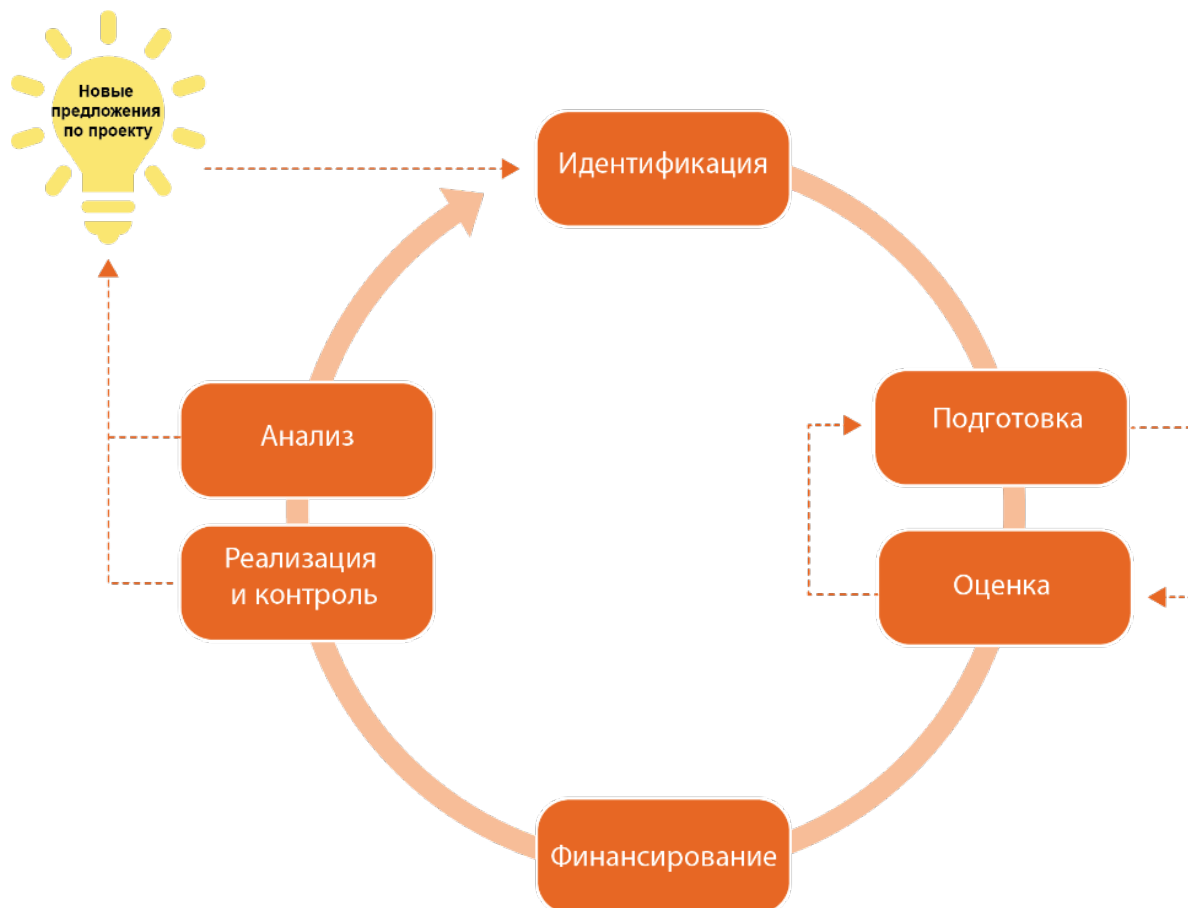


ACTED



This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Проектный цикл



Funded by the
European Union

WE COOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec

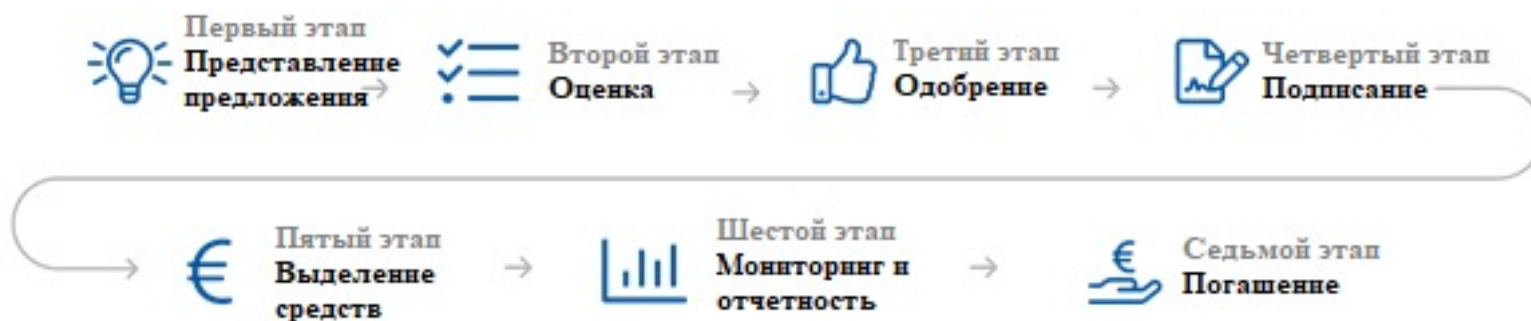


ACTED



This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Проектный цикл ЕИБ



Funded by the
European Union

WECOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec

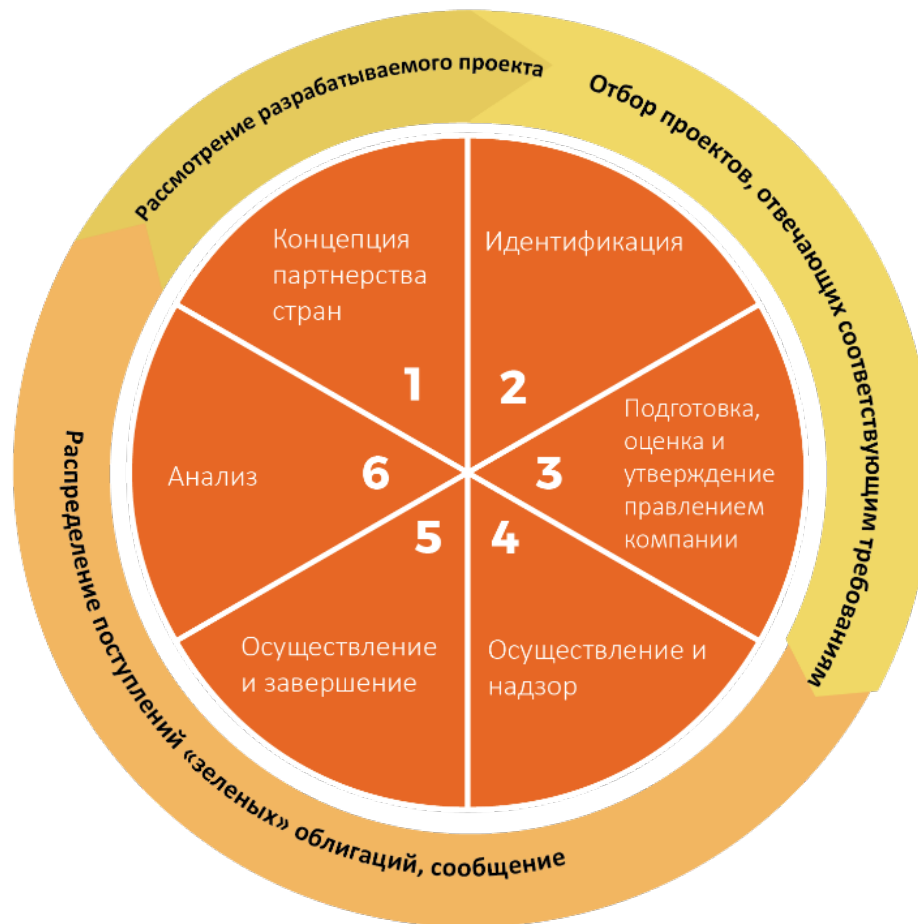


ACTED



This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Проектный цикл Всемирного банка



WECOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED



This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Проектный цикл АБР



Funded by the
European Union

WECOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED

KOMMUNAL
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Разработка проекта. Общие принципы. Типы проектов. Примеры

Кредит Всемирного банка

Проект развития садоводства (Узбекистан)

Проект соответствует Стратегии сотрудничества со страной

Цель проекта -Повышение производительности и рентабельности сектора садоводства

Сумма кредита – 500 млн. долларов

Общая стоимость проекта - 637.44 млн. долларов

Разработка проекта. Общие принципы.

Типы проектов. Примеры

Кредит Азиатского банка развития

Реконструкция ирригационных систем (Казахстан).

Проект соответствует задачам по увеличению вклада сельскохозяйственного производства в прирост ВВП, согласно Стратегии “Казахстан-2050”.

Цель проекта- способствовать реализации планов Правительства по развитию орошаемого сельского хозяйства посредством финансирования модернизации ирригационных систем в 5 областях: Актыбинской, Жамбылской, Восточно-Казахстанской, Кызылординской и Карагандинской, с общей площадью орошаемых земель 278 750 га .

Заём – 250 млн. долларов

Ожидаемые результаты:

- Улучшена ирригационная инфраструктура
- Усовершенствованы системы управления водными ресурсами
- Укреплен потенциал персонала на областном уровне
- Укрепление управленческого потенциала Комитета водного хозяйства

Разработка проекта. Общие принципы. Типы проектов. Примеры

Техническая помощь Азиатского банка развития (грант)

Разработка Генерального плана г. Нур-Султан

Цель - обеспечение водной безопасности для устойчивого экономического развития г. Нур-Султан

Основные результаты:

- (i) разработка Плана комплексного управления водными ресурсами г. Нур-Султан;
- (ii) список приоритетных проектов и очередность их выполнения; и
- (iii) согласованные предложения по развитию системы управления водохозяйственной информацией.

Разработка проекта. Общие принципы.

Фазы подготовки проекта.

Стадии проектного цикла	Краткое описание
Идентификация	Определение проблемы Разработка альтернативных предложений по решению проблемы
Подготовка	Разработка детального проектного предложения
Оценка	Оценка проектного предложения потенциальным спонсором
Финансирование	Официальное соглашение о финансировании проекта между спонсором и получателем
Исполнение и контроль	Проект выполняется в соответствии с Договором или иными документами Внутренний и внешний контроль исполнения
Анализ	Оценка результатов проекта и сравнение их с первоначально поставленными целями Оценка эффективности использования средств



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED

KOMMUNAL
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Разработка проекта. Общие принципы. Проект как объект управления.

Характеристики проекта

- Цель
- Стоимость
- Объемы работ
- Сроки выполнения
- Ресурсы
- Исполнители
- Риски
- Контроль исполнения

Разработка проекта. Общие принципы. Тройное ограничение.



Funded by the
European Union

WECOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED

KOMMUNAL
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Разработка проекта. Общие принципы.

Логическая матрица.

Главная задача (Outcome)	Планируемая деятельность	Ожидаемые результаты	Индикаторы выполнения	Риски	Меры по снижению рисков
Компонент 1					
Компонент 2					
Компонент N					
Цель (Output)	Планируемая деятельность	Ожидаемые результаты	Индикаторы выполнения	Риски	Меры по снижению рисков
Цель 1					
Цель 2					
Цель N					

Разработка проекта. Общие принципы. Фазы подготовки проекта. Выполнение.

- Создание Группы реализации проекта
- Распределение обязанностей
- Планирование
 - ✓ Разработка ТЗ (должностных обязанностей для каждого исполнителя)
 - ✓ Составление графика выполнения работ
- Заключение контрактов
- Контроль исполнения/внесение уточнений



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED



This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Разработка проекта. Общие принципы. Фазы подготовки проекта. Отчетность.

- Подготовка отчета о завершении проекта
- Аудит
- Разработка предложений по масштабированию / использованию полученного опыта на других объектах



Funded by the
European Union

WECOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED

KOMMUNAL
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Разработка проекта. Общие принципы. Факторы успеха.

- Вовлеченность заинтересованных сторон
- Поддержка на высоком уровне
- Четкое изложение требований
- Хорошее планирование
- Реалистичные ожидания
- Короткие этапы проекта
- Компетентный персонал
- Сопричастность / Заинтересованное отношение
- Четкое видение перспектив и цели
- Трудолюбивый и персонал, сосредоточенный на достижении цели



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED

KOMMUNAL
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Разработка проекта. Общие принципы.

Причины провалов.

- Плохое планирование
- Находятся вне рамок стратегий и планов их реализации
- Отсутствие обратной связи
- Отсутствие возможностей адаптации к изменяющимся условиям
- Отсутствие заинтересованности в достижении результатов / поставленных целей
- Недостаточная квалификация персонала



Funded by the
European Union

WECOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED



This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.

Благодарю за внимание!

www.wecoop.eu

Офис No 15
Проспект Достык 5/2
Z05H9M1 Нур-Султан

info@wecoop.eu

www.facebook.com/wecoopproject

[WECOOP \(@wecoopproject\) / Twitter](#)

www.instagram.com/wecoopproject

[/http://linkedin/company/wecoopproject/](http://linkedin/company/wecoopproject/)



Funded by the
European Union

WECOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change



Stantec



ACTED

KOMMUNAL
KREDIT

This project is implemented by the consortium led by Stantec, with ELLE (Estonian, Latvian & Lithuanian Environment), ACTED, and Kommunal kredit Public Consulting as the consortium partners.