

Развитие проектного предложения

Нунэ Арутюнян,
международный эксперт по стратегии
и управлению проектами
05.11.2018



This project is funded by
The European Union



WECCOOP2

EU-Central Asia enhanced regional cooperation on
Environment, Climate Change and Water



Stantec umweltbundesamt^U



and implemented by the consortium led by Stantec, with the Austrian Environment Agency
(Umweltbundesamt) and the Regional Environmental Centre for the Caucasus (REC Caucasus) as
the consortium partners.

Контрольный перечень критериев по разработке проекта

Условия и цели:

- четкое описание социально-экономических условий, которым соответствует проект;
- описание того, как отдельный проект связан с другими существующими и планируемыми инициативами;
- четкое изложение проблемы / цели, подлежащей рассмотрению;
- прямая связь между более глобальными долгосрочными целями и ближайшими целями проекта.

Бенефициары и их влияние:

- четкое указание о том, кто будет иметь пользу от проекта;
- демонстрация понимания любых негативных последствий проекта и того, как они будут сведены к минимуму.

Результаты и реальная оценка положения:

- четкие и конкретные цели, определяющие то, что должно быть достигнуто;
- четкие результаты – конкретные данные с точки зрения количества, качества, времени и места с четко определенной целевой группой;
- реалистичность с точки зрения целей, ресурсов и временных рамок;
- программа работ для проекта должна быть реалистичной с точки зрения разрешенного времени и планирования задач;
- ясность в том, какие мероприятия вносят непосредственный вклад в проект и достижение его результатов.

Контрольный перечень критериев по разработке проекта

Проектные ресурсы и управление:

- должно быть конкретным в отношении действий и ресурсов, необходимых для их выполнения. Если в вашем предложении есть действия, для которых не выделены ресурсы, значит вы допустили ошибку!
- людские ресурсы и навыки, необходимые для реализации проекта, должны быть в наличии;
- у вас должно быть четкое представление о том, как управлять проектом;
- базовые оперативные условия должны быть в соответствующем виде, например, жилье и оборудование для проектной группы;
- вы должны показать, что институциональный контекст для проекта является благоприятным.

Допущения и обязательства:

- должны быть четко изложены допущения, которые допускаются вами в проекте. Самые сомнительные необходимо проанализировать и проверить;
- Вам необходимо описать, как вы будете делать местный вклад в финансирование проекта. Это покажет источникам финансирования, что вы полностью привержены проекту.

Контрольный список распространенных ошибок по проекту

Условия и цели:

- проект не соответствует приоритетам, условиям или стратегии источника финансирования;
- проект не учитывает другие соответствующие виды деятельности;
- нет четкой связи между непосредственной целью проекта и более глобальными долгосрочными целями;
- цели имеют расплывчатую формулировку, путают средство с целью и не отличаются друг от друга (в худшем случае они могут противоречить друг другу);
- неясность проблемы и ближайшей цели.

Бенефициары и их влияние:

- неясно, кто является предполагаемым бенефициаром проекта;
- неспособность оценить негативные аспекты проекта и предложить соответствующие меры.

Контрольный список распространенных ошибок по проекту

Результаты и реальная оценка положения:

- иметь чрезмерно оптимистичные планы в отношении того, что может быть достигнуто;
- результаты путают средства и цели или не указаны достаточно подробно.

План работ, управление и ресурсы:

- план работ или программа неясны, требуемые ресурсы или временные рамки были недооценены;
- недостаточно времени для выполнения задач - реализация часто занимает больше времени, чем это планировалось;
- задачи не определены достаточно подробно и они не способствуют достижению результатов;

Контрольный список распространенных ошибок по проекту

- было уделено недостаточное внимание управлению проектом, или структура управления плохо продумана;
- местный институциональный потенциал и руководство недостаточны для осуществления проекта;
- вводимые ресурсы неадекватны или нереалистичны.

Допущения:

- допущения не ясны и нет полного их объяснения.

Анализ логической матрицы проекта

- Анализ логической матрицы (АЛМ) проекта, также известный как логико-структурный подход, логико-структурный анализ, логическая матрица или структура проекта,
- Это технология, широко используемая при идентификации проекта. АЛМ следует рассматривать как «помощь мышлению». Он позволяет анализировать и структурировать информацию, формулировать важные вопросы, выявлять проблемы и принимающие решения лица могли принимать обоснованные решения на основе их лучшего понимания проекта, его поставленных целей и средств, с помощью которых эти задачи будут достигнуты.
- Он также предусматривает основы, на которых определяются потребности (вводимые ресурсы) и затраты (бюджет).

Анализ логической матрицы проекта

- АЛМ важен! Потому что...
- разрабатывает структурированный набор проектных идей путем уточнения целей и желаемых результатов;
- помогает сравнивать альтернативы или варианты, в том числе возможность бездействия;
- помогает разработать реалистичный проект, который соответствует доступным ресурсам;
- дает четкое, лаконичное и логичное описание предлагаемых проектов;
- помогает выявить возможные риски при реализации проекта;
- послужит полезной основой для оценки проекта;
- признается и иногда требуется многими потенциальными источниками финансирования.

Проектный цикл смешанного финансирования ЕС

- Проектный цикл смешанного финансирования ЕС состоит из семи этапов с обязанностями, разделяемыми ключевыми заинтересованными сторонами.
- Основными заинтересованными сторонами смешанного финансирования являются представительства ЕС, Комиссия по вопросам международного сотрудничества и развития (DG DEVCO) и Генеральный Директорат Европейской Комиссии по связям со странами-соседями (DG NEAR) (штаб-квартира), финансовые учреждения, страны-партнеры и региональные организации

ПРИМЕР

Проектный цикл смешанного финансирования ЕС

Рис. 2: Этапы проектного цикла в операциях смешанного финансирования



Идентификация	Подготовка	Оценка	Заключение коллегиального органа	Заключение контракта	Мониторинг
Проекты определяются финансовыми учреждениями и представительствами ЕС со странами-партнерами и, в соответствующих случаях, региональными организациями. Представительства ЕС обеспечивают согласованность проектов с целями политики ЕС и приоритетами сектора. Образование «проектной разработки».	Ведущее финансовое учреждение отвечает за представление проектных предложений, а трехсторонние консультации проводятся с Генеральным Директоратом ЕС и финансовыми учреждениями для обеспечения соответствия критериям	Соответствующие служебные органы ЕС будут оценивать (i) согласование с целями политики ЕС, (ii) обоснование ценности потребности и совокупной выгоды, (iii) аспекты социального, экологического и климатического изменения проекта, (iv) финансовую структуру при анализе политических барьеров и аналогичных действий	Решения в отношении заявок на гранты ЕС принимаются консенсусом на заседаниях соответствующего структурного коллегиального органа по смешанному финансированию (голосование: Комиссия, Европейская служба внешнеполитической деятельности (ЕСВД) и государства-члены ЕС); затем Комиссия принимает свое решение.	Решение Комиссии о продолжении проекта сопровождается официальным контрактом, включая подписание соглашения о делегировании с ведущим финансовым учреждением.	Ведущее финансовое учреждение отвечает за реализацию проекта (тендеры и закупки), мониторинг и (финансовую и операционную) отчетность на основе показателей.
Анализ					

Ответственность за анализ операций смешанного финансирования делегируется ведущему финансовому учреждению.

Упрощенная логическая матрица

ЛОГИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ ПО ГОРИЗОНТАЛИ→	Показатели	Средства проверки	Наиболее важные допущения
ЛОГИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ ПО ВЕРТИКАЛИ ↓	Факторы, которые указывают, что проект осуществляется эффективно. Используются для: • оценки прогресса в достижении ближайших и более долгосрочных целей; • оценки вводимых ресурсов и измерения результатов деятельности; • указания изменений в	Средства, с помощью которых можно определить изменения в стоимости выбранных показателей (например, отчеты, кампании по контролю, опросы, отчеты компании).	Первоначальные гипотезы, предусмотренные в рамках проекта. Обычно это факторы вне контроля над проектом, но которые могут представлять риск для его успешной реализации.

	разработке проекта.		
Более масштабная цель (долгосрочные цели / общая цель) <i>Через месяцы или годы после завершения реализации проекта, в какой степени проблема была решена?</i>	Как оценивать более масштабную цель, включая показатели количества, качества и времени?	Как проверить результаты измерения?	Какие допущения могут быть?
Ближайшие цели (краткосрочные цели / задача) <i>Момент сразу после завершения реализации проекта. Необходимо отражение результатов проекта.</i>	Как оценивать ближайшую цель, включая показатели количества, качества и времени?	Как проверить результаты измерения?	Какие допущения могут быть?

Итоги (Результаты) <i>Каким будет ощутимый измеримый результат осуществления проекта?</i>	Как оценивать полученные результаты, включая показатели количества, качества и времени?	Как проверить результаты измерения?	Какие допущения могут быть?
Вводимые ресурсы (Мероприятия) <i>Все ресурсы, необходимые для осуществления определенной деятельности в рамках плана работ, включая персонал и накладные расходы, оборудование, материалы, расходные материалы, транспортные расходы и т. д.</i>	Как оценивать вводимые ресурсы?	Как проверить результаты измерения?	Какие допущения могут быть?

ПРОЕКТНОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Повышение информированности и потенциала в области окружающей среды в отношении наилучшей политики в области обращения с отходами и новаторской практики, предотвращающей загрязнение воды для МСП и отраслей в Армении, Грузии, Молдове, Болгарии и Греции

- Описание Проекта
- Общая цель **проекта** заключается в повышении экологической осведомленности и демонстрации / применении инновационных методов управления отходами, предотвращающих засорение воды среди МСП в странах-партнерах Черного моря.
- проект будет внедрять применение минимизации отходов, повышения эффективности использования ресурсов и более чистого производства, очистки и переработки сточных вод, использования зеленых технологических инструментов в целевых отраслях промышленности и будет поддерживать трансграничное сотрудничество и обмен опытом / знаниями между промышленными секторами и МСП в Черном Морские партнеры стран используют Черную Морскую Зеленую Технологию и Платформа Управления Отходами.
- **WP1** Управление проектами
- **WP2** Сопоставление заинтересованных сторон и осуществимость
 - Провести анализ рынка и технико-экономическое обоснование МСП и местных заинтересованных сторон

ПРИМЕР ПРОЕКТНОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ

- Разработка регионального руководства - Отдельные методы управления отходами и бизнес-модели по предотвращению загрязнения воды - руководство для МСП и отраслей для Черноморского региона
- Разработка обзорного исследования практики обращения с отходами и «зеленых технологических решений» и «Руководство для бизнес-компаний» для укрепления знаний и осведомленности общественности по экологическим и медицинским рискам в результате загрязнения воды, наилучшей доступной практики, используемой для предотвращения образования отходов, инноваций и успешных историй , совместные инициативы, производимые в странах.
- WP3 Укрепление потенциала и подготовка кадров:
- WP4 Создание платформы регионального сотрудничества платформы ИКТ в Черном море и технологий переработки отходов

Рабочие группы по разработке проекта

- ② Составить предложение проекта по схеме ПРИЛОЖЕНИЕ I - Проектное предложение
- 1. Составить Резюме Проекта
- 2. Составить Описание Проекта
 - ✓ проблема,
 - ✓ цель проекта,
 - ✓ деятельность по проекту,
 - ✓ временные рамки,
 - ✓ ожидаемые результаты и последствия проекта,
 - ✓ партнеры проекта (пожалуйста, опишите их опыт работы в данной сфере и опыт выполнения проектов),
 - ✓ финансовая и производственная мощность