

Подготовка проекта

Нунэ Арутюнян,
международный эксперт по стратегии и
управлению проектами,
Директор Регионального экологического
центра РЭЦ КАВКАЗ



This project is funded by
The European Union



WECCOOP2

EU-Central Asia enhanced regional cooperation on
Environment, Climate Change and Water



Stantec umweltbundesamt^U



and implemented by the consortium led by Stantec, with the Austrian Environment Agency
(Umweltbundesamt) and the Regional Environmental Centre for the Caucasus (REC Caucasus) as the
consortium partners.

Идентификация проекта



Краткое содержание описания проекта (1)

1. Титульная страница (название, цель проекта, временные рамки, бюджет и название предлагаемого проекта);
2. название проекта;
3. цели проекта;
4. краткое описание (включая местоположение);
5. обоснование (зачем он нужен?);
6. вводимые ресурсы (ресурсы, необходимые для его реализации, включая управление проектами);
7. ожидаемые результаты;
8. ваши предположения на счет проекта;



Краткое содержание описания проекта (2)

- 9. каким образом результаты проекта будут (само) поддерживаться;
- 10. риски проекта и способы управления ими;
- 11. бюджет;
- 12. проектная группа;
- 13. график реализации проекта (включая предварительные даты начала и окончания реализации проекта);
- 14. связь или координация с другими проектами (при необходимости);
- 15. карта или план участка;
- 16. график отчетности.



Хорошее проектное предложение (описание проекта)

- Хорошее проектное предложение должно - иметь четкое описание
- Быть объективным и содержать точные данные/информацию – факты представлены полностью и корректно
- Быть доступным, ясным, понятным для читателя
- Быть кратким и ясным
- Иметь логически обоснованный подход и описание действий в виде рабочего плана



Пример проектной матрицы

ЦЕЛИ И РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА	ПЛАНИРУЕМЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОВЕДЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ
Подцель 1: Содействие сохранению и адаптации агро-биоразнообразия к изменению климата путем внедрения вспомогательной политики на государственном и местном уровне		—
1.1 <i>Повышение информированности на национальном и местном уровне для лучшего понимания рисков и воздействия изменения климата на сохранение и устойчивое использование агробиологических видов, а также на источники к существованию местных общин.</i>	1. Проведение полевой инвентаризации и составление «профилей уязвимости» агробиоресурсов в приоритетных зонах наиболее уязвимых аридных и полуаридных экосистем 1.1 Инвентаризация ресурсов и составление «профилей уязвимости» 1.2 Социально-экономическая и экологическая оценка и выбор пилотных областей 1.3 Предварительные встречи с представителями выбранных общин для оценки информированности, ресурсов и потребностей. 1.4 Составление «профилей уязвимости» общин 1.5 Публикация и распространение информационных материалов	1) Отчеты об оценке аридной и полуаридной экосистемы в каждой стране, с подробными «профилями уязвимости» в отношении агробиоресурсов в приоритетных регионах. Составленный перечень типичных индикаторных видов для аридной и полуаридной систем. 2) Отчеты об оценке потребностей общин, с подробным описанием экологической и социально-экономической ситуации и «профилей уязвимости». 3) Информационные буклеты/брошюры о ценности и важности сохранения местного разнообразия агробиологических видов, о проблемах изменения климата и его воздействии на целостность аридных и полуаридных экосистем и продовольственную безопасность, на национальных языках (по 500 экземпляров в каждой стране), об оптимальных методах устойчивого управления общинными лесами.



Пример проектной матрицы

1.2 Создание благоприятных условий для отражения вопросов изменения климата в стратегиях, политике и программах развития и сохранения биоразнообразия на региональном, национальном и местном уровнях.

Подцель2: Развитие организационного и индивидуального потенциала и в плане сохранения агро-биоразнообразия в аридных и полуаридных экосистемах и повышения уровня жизни в условиях грядущего изменения климата

2. Анализ просчетов в национальных/местных стратегиях и планах развития, связанных с сохранением биоразнообразия и сельским хозяйством в свете изменения климата и с учетом результатов полевой инвентаризации

2.1 Анализ национальной политики и законодательства

2.2 Разработка пакета рекомендаций и поправок в отношении

региональной/национальной политики и программ с учетом вопросов, связанных с изменением климата.

Региональный отчет об анализе политики и законодательства стран Южного Кавказа и определение пробелов в плане отражения риска изменения климата. Включенный в отчет пакет рекомендаций по оптимизации. Исходные отчеты по каждой стране, составленные на национальных языках.



ЦЕЛИ И РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

Подцель 1: Содействие сохранению и адаптации агро-биоразнообразия к изменению климата путем внедрения вспомогательной политики на государственном и местном уровне

- 1.1 Повышение информированности на национальном и местном уровне для лучшего понимания рисков и воздействия изменения климата на сохранение и устойчивое использование агробиологических видов, а также на источники к существованию местных общин
- 1.2 Создание благоприятных условий для отражения вопросов изменения климата в стратегиях, политике и программах развития и сохранения биоразнообразия на региональном, национальном и местном уровнях.

Подцель 2: Развитие организационного и индивидуального потенциала и в плане сохранения агро-биоразнообразия в аридных и полуаридных экосистемах и повышения уровня жизни в условиях грядущего изменения климата

2.1 Оценка потенциала национальных и местных органов власти в плане понимания вопросов изменения климата, планирования мер по адаптации и отражения этих вопросов в местных стратегиях и планах развития и разработка механизма межведомственного сотрудничества.

2.2 Выявление оптимальных систем производства, способствующих сохранению и устойчивому использованию агробиологических видов в условиях адаптации к изменениям климата.

2.3 Повышение осведомленности населения о рисках и воздействии изменения климата на агро-биоресурсы и на источники к существованию местных общин;

2.4 Повышение потенциала национальных и местных органов власти в плане понимания вопросов изменения климата, планирования мер по адаптации и отражения этих вопросов в местных стратегиях и планах развития



ЦЕЛИ И РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

- **Подцель 3: Содействие разработке и реализации механизмов адаптации с целью повышения устойчивости местных общин к будущим изменениям климата, путем внедрения устойчивых агрометодов в отдельно выбранных областях.**
 - 3.1 Развитие потенциала и навыков целевых групп на местном уровне в результате планирования и практической реализации программ адаптации
 - 3.2 Содействие повышению уровня жизни и сохранению биоразнообразия и здоровых экосистем, способных и в будущем обеспечивать нас необходимыми продуктами и услугами, с учетом последних сценариев изменения климата.
 - 3.3 Обмен опытом реализации оптимальных мер.
 - 3.4 Повышение осведомленности о рисках и воздействии изменения климата на агро-биоресурсы и на источники к существованию местных общин.



Проектный цикл, основные документы & обязанности



Основные источники проектных идей включают:

Непосредственные проблемы касающиеся

- Необходимости соблюдать условия лицензии (например, для промышленного предприятия)
- Необходимости уменьшить штрафы, выплачиваемые регулирующему органу
- Необходимости снижения затрат на электроэнергию
- Необходимости остановить уничтожение заповедника



Идеи, сформулированные в национальных и международных документах

- Национальный план действий по окружающей среде (НПДОС)
- Региональные соглашения

Проектные идеи, разработанные национальными учреждениями, но не осуществляемые ними

- Подразделения управлением проектами других министерств
- Другие национальные финансовые органы



Основные источники проектных идей включают:

- Идеи технических экспертов
 - Университеты
 - Научно-исследовательские институты
 - Предприятия
 - Консультанты

Идеи, предложенные национальными политическими документами

- Ориентировочные программы для правительства и МФИ
- Стратегические программы секторальных операций правительства и МФИ
- Региональные программы действий правительства или МФИ
- Многолетние национальные правительственные программы
- Инициативы частного сектора
- Идеи, вытекающие из оценки и мониторинга действующих проектов
- Программы экономических реформ, например, приватизация, отмена государственного регулирования

- Законодательство

Идеи, предложенные в официальных правительственных перечнях проектов

- Миссии по идентификации, проводимые крупными финансирующими органами, например, Всемирным банком
- Идеи, предложенные НПО
- «Внутренние» идеи



Проектное предложение – как подготовить?

- Важно проверить, что у вас есть возможность завершить подготовку вашего проекта.
- Вы должны внимательно обдумать сроки и необходимые ресурсы.
- В зависимости от того, какой тип финансирования подходит для реализации вашего проекта, вам потребуется подготовить необходимые документы и содействие анализу, указанные в таблице



Проектное предложение – как подготовить?

Руководство по работам, требуемым для разных типов Приложений

Вид финансирования→ Документы↓	Грант (простой)	Грант (комплексный)	Кредит (малый)	Кредит (крупный)
Краткое изложение + логическая матрица	Целесообразно	Да	Да	Да
Проектное предложение	Да	Да	Да	Да
План работ	Да	Да	Да	Да
ОВОС/проведение ревизий	Нет	В некоторых случаях	В некоторых случаях	Да
Технико- экономического обоснования:	Маловероятно	Возможно	В некоторых случаях	Да
Техническая оценка	Маловероятно	Возможно	Да	Да
Финансовый анализ	Маловероятно	Необходимо	Необходимо	Необходимо
Экономический анализ	Маловероятно	Необходимо	Необходимо	Необходимо
Социокультурный анализ или анализ заинтересованных сторон	Нет	Возможно	В некоторых случаях	Возможно
Институциональный анализ	Нет	Возможно	В некоторых случаях	Возможно



успешное проектное предложение

- **Краткое изложение** (должно оформляться в доступной форме и давать хорошее общее представление о проекте)
- лаконичный, четкий обзор проекта; объяснение того, как проект относится к приоритетам финансирующего органа;
- описание ожидаемых выгод.

Описание проекта

- всеобъемлющий (но не слишком длинный) обзор проекта и его отдельные виды деятельности;
- полное объяснение технических аспектов;
- предполагаемые временные рамки;
- план работ с основными этапами и результатами;
- разъяснение организации и укомплектования персоналом.

- **Описание финансовых и экономических факторов** (вызывает наибольший интерес у многих читателей)
- показать, что затраты и доход с течением времени соответствуют виду проекта;
- обосновать стоимость проекта с учетом всех основных мер.
- **Определение вариантов**
- показать, что альтернативы были определены и оценены;
- четко определить и обосновать наилучший вариант;
- объяснить, была ли проведена экологическая оценка вариантов.



успешное проектное предложение

- Вопросы неопределенности и чувствительности
 - четко представлять информацию о рисках;
 - показать, насколько чувствительны различные элементы проекта к этим рискам и допущениям.
-
- Финансирование
 - предложить реалистичный бюджет на весь жизненный цикл проекта;
 - определить размер требуемой финансовой поддержки и указать, когда она будет необходима.



Примеры проекты по зеленой экономике

- “Ресурсо - Эффективность и Чистое Производство” Демонстрационный проект в Армении
- Текущий цикл РЭЧП в Армении активно работает с 55 МСП в регионах путем продвижения методологии и практики РЭЧП, предоставления бесплатных услуг и аудитов, проведения аудитов для предприятий и разработки пакетов индивидуальных решений для каждого МСП или бизнес-компании.
- Министерство охраны окружающей среды Армении, министерства экономики, энергетики и природных ресурсов, сельского хозяйства, комитет по градостроительству поддерживают идею развития зеленой экономики для МСП и поддерживают стратегии и мероприятия РЭЧП по зеленой экономике, предоставляя консультации и отзывы о продуктах и стратегических направлениях будущего развития зеленого бизнеса разработанных в рамках проекта в Армении.



Примеры проекты по **зеленой экономике**

РЕЗУЛЬТАТЫ И ЭКОНОМИЯ ЗАТРАТ В РЭЧП В АРМЕНИИ

• ЭКОНОМИЯ В ЕВРО

116 511



• СНИЖЕНИЕ
ЭНЕРГОЗАТРАТ

696 MWh/yr



• СНИЖЕНИЕ
ПОТРЕБЛЕНИЯ
МАТЕРИАЛОВ

390 tons/yr



• СУММАРНОЕ
СНИЖЕНИЕ
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ
ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

490 tons/yr



• СНИЖЕНИЕ
КОЛИЧЕСТВА
ОТХОДОВ

410 tons/yr



• СНИЖЕНИЕ
ВЫБРОСОВ CO2

200 t
CO₂eq./yr



“Ресурсо - Эффективность и Чистое Производство” Демонстрационный проект в Армении



