

# Региональный экологический центр Центральной

Опыт для улучшения окружающей среды  
**Азии**



## Региональное экологическое сотрудничество: возможности, уроки и будущее

# Центральная Азия (1)

**Быстрорастущий регион, с**  
позитивной демографией и  
экономикой

Укрепление регионального  
сотрудничества, **политическая**  
**поддержка** регионального  
сотрудничества увеличивается



**Долгосрочное сотрудничество с**  
международными партнерами

Региональное сотрудничество:  
институциональное и  
программное долгосрочное  
видение определяется как  
**глобальными процессами, так и**  
**национальными интересами**

# Центральная Азия (2)

Экологическое и водное сотрудничество - **ключевые элементы устойчивого развития** Центральной Азии

Политическая ситуация в Центральной Азии значительно улучшилась за последние два года: 3 встречи на высоком уровне и 4 международные конференции с акцентом на региональное сотрудничество (охрана окружающей среды и водные вопросы)



Окружающая среда и вода стали **вопросом сотрудничества, а не конкуренции**

**Прагматичные и конкретные меры** необходимы для создания устойчивости охраны окружающей среды и водного сотрудничества

# Экологические проблемы Центральной Азии (1)



- **Водные проблемы:** снижение качества и количества, растущая конкуренция за водные ресурсы, ухудшение водной среды и увеличение частоты стихийных бедствий, связанных с водой



- **Деградация земель:** опустынивание, засоление и ухудшение качества, загрязнение почвы



- **Утрата биоразнообразия и деградация экосистем:** сокращение численности и видов, сокращение экологических услуг



- **Деградация окружающей среды в городах:** загрязнение воздуха, отходы и промышленное загрязнение



- **Изменение климата:** более сильные и продолжительные тепловые волны, таяние ледников и увеличение числа засух, наводнений

# Экологические проблемы Центральной Азии (2)

- Экономический уровень
- Национальные потребности и приоритеты
- Технологическое развитие
- Инновации
- Научная база

- Долгосрочное партнерство
- История
- География
- Система управления
- Общие природные ресурсы
- Язык

Устойчивое развитие требует сбалансированного регионального сотрудничества

# Экономические издержки ухудшения окружающей среды

.01

**Ограниченное водное сотрудничество:** около 4,00 млрд. долл. США (Adelphi & РЭЦА.2017, Всемирный банк.2014)

.02

**Потери биоразнообразия:** 6,5 млрд. долл. США

.03

**Дегградация земель:** 5,85 млрд. долл. США только из-за изменений в землепользовании\* в 2001-2009 гг. (Инициатива ELD, 2016)

.04

**Потенциал экологических услуг в Центральной Азии не измеряется и не интегрируется в систему национального благосостояния**



# Поддержка ЕС в области охраны окружающей среды

Серия программных и долгосрочных проектов (TACIS, WMOCA, SAWESCOOP, WESCOOP и т. Д.): техническая поддержка, платформы сотрудничества, инвестиции, наращивание потенциала

Страны Центральной Азии являются частью процесса «Окружающая среда для Европы» (EfE): обмен опытом и связь с глобальными процессами

Передача технологий, лучшие практики и наращивание потенциала: обновление законодательства, передача технологий, ознакомительные поездки, обучение в магистратуре и докторантуре

Совершенствование законодательства в области окружающей среды и поддержка в наращивании как человеческого, так и технического потенциала

Стратегии ЕС для ЦА определяют экологические проблемы как одними из самых приоритетных вопросов

## Сотрудничество

### Совместная работа:

- ЕС – один из учредителей РЭЦЦА
- Первый финансовый партнер-донор РЭЦЦА
- Финансовая и политическая поддержка встречи представителей Парламентов и МИД стран ЦА, и ЦАМЭФ
- Надежные партнеры

### Оборот по проектам (2001-2018):

- 22 проекта с бюджетом 13,9 млн. евро
- Тематики: вода, окружающая среда, энергетика, леса и биоразнообразии

## Проекты

- Поддержка Регионального экологического центра – 2001-2008 гг. (2,6 млн. евро)
- Разработка **плана комплексного управления Или-Балхашским бассейном** на 2005-2007 годы (747 тыс.)
- Администрация **программы малых грантов** для поддержки усилий по устойчивому развитию прибрежных сообществ Каспийского моря на 2003-2006 гг. (1,5 млн. евро)
- Целевое **повышение осведомленности** для усиления партнерства ЕС-ЦА - 2011-2014 (990 тыс. евро)
- Поддержка участия городов Восточного партнерства и ЦА в **Соглашении мэров** 2011-2013 (136 тыс. евро)
- Управление лесами и биоразнообразием и мониторинг окружающей среды в 5 странах ЦА (**FLERMONECA**) - 2013-2015 (350 тыс. евро)
- **Программа по устойчивой энергетике** для Центральной Азии: возобновляемые источники энергии и энергоэффективность - 2013-2016 (330 тыс. евро)
- Поддержка участия городов Восточного партнерства и ЦА в **Соглашении мэров 2** - 2013-2015 (200 тыс. евро) - 01.11.2011- 25.12.2015 (413 тыс. евро)
- Нарращивание потенциала по планированию речных бассейнов для водохозяйственных организаций и совместных структур речных бассейнов - 2012-2014 (80 тыс. евро)
- **CAWESCOOP**: Содействие диалогу по предотвращению конфликтов, связанных с окружающей средой, вопросами водной взаимосвязи в Центральной Азии: Сотрудничество по водным ресурсам в Центральной Азии - 2017-2017 (1,3 млн. евро)
- **UzAWARE**: Повышение осведомленности и партнерства для устойчивого развития водных ресурсов и окружающей среды в Узбекистане - 2016-2019 (2,1 млн. евро)
- **Nexus диалог в Центральной Азии** - 2017-2020 (1,3 млн. евро)

# РЭЦЦА сегодня

01

## Центр знаний

Продвигая диалог и сотрудничество между всеми заинтересованными сторонами, участвующими в процессе охраны окружающей среды, на сегодняшний день РЭЦЦА является ведущим региональным центром знаний в области окружающей среды и устойчивого развития, признанным национальными, региональными и международными партнерами.

02

## Платформы для сотрудничества

РЭЦЦА создал ряд диалоговых платформ с целью расширения сотрудничества по различным экологическим вопросам и улучшения регионального взаимодействия.

03

## Новые проекты, программы и горизонты

Несмотря на существующие проблемы, благодаря устойчивому конкурентному преимуществу, РЭЦЦА обладает большими возможностями для запуска новых проектов, новых тематических направлений и создания новых партнерств для обеспечения устойчивого будущего.

03

КАТАЛИЗАТОР  
НОВЫХ  
ПЕРСПЕКТИВ

02

ПЛАТФОРМЫ ДЛЯ  
СОТРУДНИЧЕСТВ  
А

01

ЦЕНТР  
ЗНАНИЙ

# Партнерство для охраны окружающей среды

**Многосто  
ронность**

Платформа для государственных, негосударственных, деловых и научных структур

РЭЦЦА стал катализатором регионального сотрудничества по вопросам экологии в ЦА и создал ряд диалоговых платформ

**Мосты для  
партнерства**

Страновые офисы РЭЦЦА как мосты с национальными партнерами

РЭЦЦА имеет сеть страновых офисов в странах Центральной Азии и в Афганистане, которые успешно развивают партнерские отношения на местах

**Доверие  
важно**

Профессиональное взаимодействие с донорами и мобилизация ресурсов

Установлены профессиональные взаимоотношения с донорами. Донорское сообщество высоко оценивает качественную работу и инновационное стратегическое мышление РЭЦЦА (Nexus, CAWECOOP, Blue Peace, и др.)

# ЦАМЭФ-1



## ЦАМЭФ: ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### ЦЕЛЬ

- Укрепление регионального и межсекторального диалога
- Разработка совместных решений для устойчивого развития региона

### УЧАСТНИКИ

- Парламенты, государственные органы стран Центральной Азии
- Агентства ООН, международные и региональные организации, финансовые институты,
- Частный сектор, академические институты и НПО
- Экологические органы власти из Европы и Азии

**СЕКРЕТАРИАТ ФОРУМА : РЭЦЦА**

## ЦАМЭФ I - 2017

### ДАТА И МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ

5-7 июня 2017, Ашхабад, Туркменистан

### ТЕМА

«Изменение климата и водное сотрудничество в контексте устойчивого развития в Центральной Азии»

200 участников, 13 стран

### КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Поддержана инициатива о запуске процесса «Окружающая среда для Центральной Азии»

## ДАТА И МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ

5-8 июня 2018 г., Ташкент, Узбекистан

## ТЕМА

“Укрепление сотрудничества в области охраны окружающей среды и устойчивого развития”

400 участников, 18 стран



## КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Сближение позиций стран по рациональному использованию природных ресурсов региона
- Дальнейшая поддержка процесса «Окружающая среда для Центральной Азии» (ОСЦА), выражена странами, международными и региональными организациями

### ПЛЕНАРНЫЕ СЕССИИ



Возобновляемые источники энергии и энергоэффективность



Комплексное управление ТБО



Сохранение биоразнообразия и развитие сети ОПТ



Водная дипломатия

### ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ СЕССИИ

Правовые и институциональные аспекты

Научно-исследовательское сотрудничество и передовые практики

Развитие государственно-частного партнерства



# Центрально-Азиатская Конференция по вопросам изменения климата

## ЦАКИК-2018

24-25 января, 2018, Алматы, Казахстан



CAMP4ASB  
Climate Adaptation & Mitigation  
Program for Aral Sea Basin  
CENTRAL ASIA



THE WORLD BANK  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



## ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Определение региональных приоритетов и потребностей в информационных услугах, передаче технологий и финансировании
- Определение барьеров и потребностей в доступе к знаниям, данным мониторинга и прогнозу, связанных с климатом
- Обязательства по дальнейшей поддержке регионального диалога, обмена знаниями и информацией и улучшения процесса принятия решений

## ЦАКИК-2019

3-4 апреля 2019 г., Ташкент, Узбекистан



## ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Широкое вовлечение партнеров: USAID, EC, GIZ, ФАО..., научное и академическое сообщество, некоммерческие организации и региональные платформы
- Поддержка научно обоснованной политики на национальном и региональном уровнях
- Соглашения о разработке отраслевых планов адаптации, в т.ч. Аральского региона

[www.carececo.org](http://www.carececo.org)



# Центрально-Азиатская Конференция по вопросам изменения климата (ЦАКИК-2019)

**ЦАКИК-2019, 3 - 4 Апреля Ташкент, Узбекистан**

**2 апреля – Встреча академической сети**

**4 апреля - 5 параллельных сессий: платформы знаний, новые подходы, вовлечение научного и гражданского сообщества, РПООСУР**

## **ЦЕЛИ:**

- Продвижение сотрудничества и партнерства в области адаптации к изменению климата, а также смягчению его последствий в ЦА;
- Усиление регионального диалога, обмена знаниями, информацией;
- Продвижение принятия решений по вопросам изменения климата;
- Содействие развитию климатически-устойчивого будущего.

## **ТЕМЫ:**

- Воздействие изменения климата в глобальном и региональном контексте;
- Глобальная климатическая политика и национальные обязательства;
- Климатические услуги;
- Технологии и практики в области изменения климата;
- Климатическое финансирование.



*Фотографии Жаната Айтхожина в рамках фотоконкурса CAMP4ASB "50 изображений последствий изменения климата"*

# Платформы сотрудничества (1)

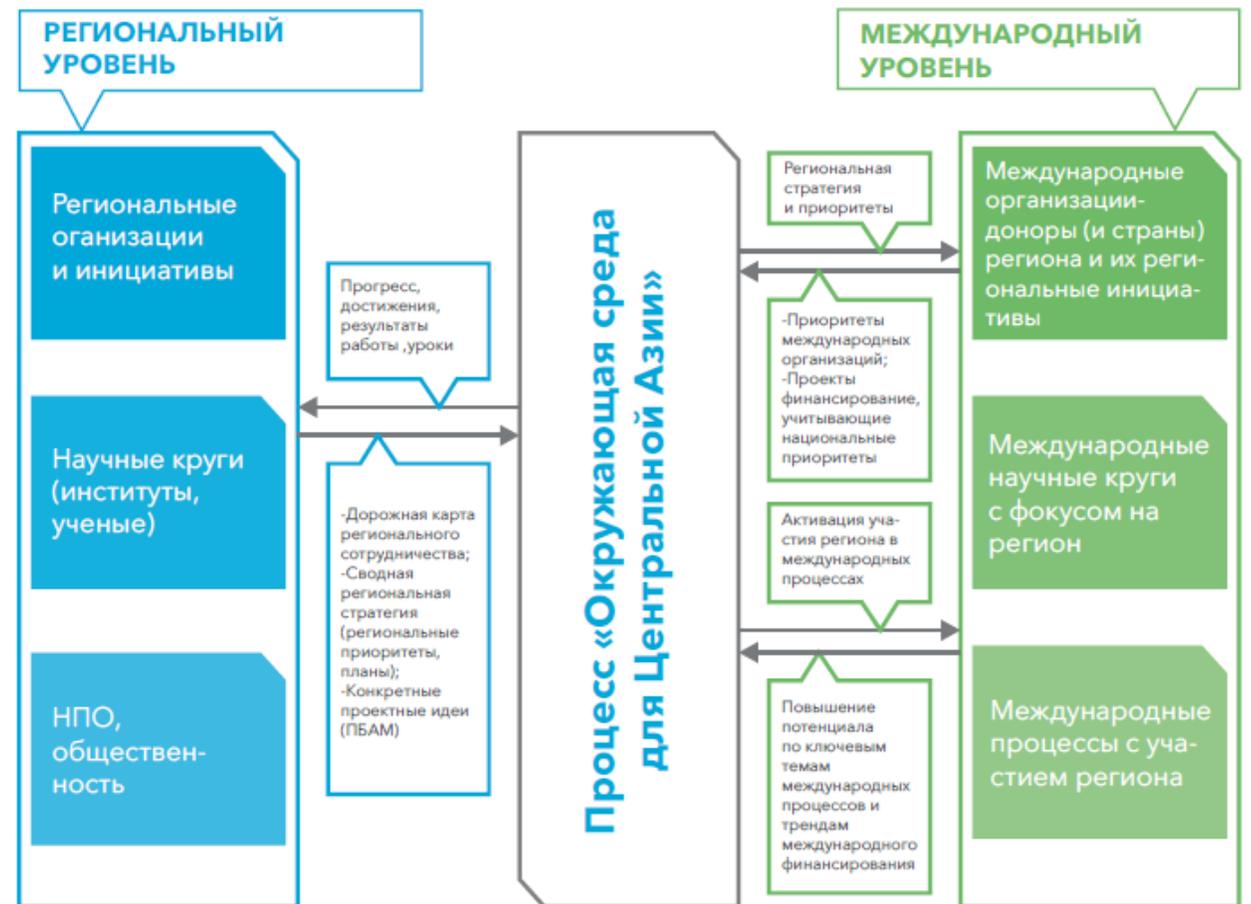
## Процесс «Окружающая среда для Центральной Азии» инициирован РЭЦЦА в 2017 г.

**Цель:** Создание условий для взаимодополняющих действий национальных, региональных, международных и академических институтов на уровне региона по вопросам окружающей среды и управления водными ресурсами и избежание дублирования их усилий.

### Выгоды:

- Упрощенный и скоординированный механизм усилий, предпринимаемых в Центральной Азии;
- Повышение эффективности международной поддержки и мобилизации финансовых, экспертных и технологических ресурсов в ЦА;
- Синергия различных региональных проектов и инициатив (РПДООС, ПБАМ, Региональная водная стратегия);
- Продвижение общего регионального видения стран ЦА в международных процессах (включая процесс «Окружающая среда для Европы»);
- Интеграция научных и исследовательских результатов на уровень принятия решений.

## КАК БУДЕТ РАБОТАТЬ ПРОЦЕСС "ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА ДЛЯ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ"



# Платформы сотрудничества (2)

**Центральноазиатский  
международный экологический  
форум**

Платформа для регулярного обмена усилиями и прогрессом в ЦА по окружающей среде и устойчивому развитию - сотрудничество партнеров по развитию

**Центрально-Азиатская  
программа лидерства**

Региональный тренинг для молодых лидеров по вопросам устойчивого развития, как эффективный инструмент наращивания потенциала молодежи и построения партнерства в ЦА

**Центрально-Азиатская  
конференция по вопросам  
изменения климата**

Содействие региональному диалогу, обмену знаниями и информацией по адаптации к изменению климата изучению возможностей для совместных действий между международными, региональными и национальными партнерами

**Встречи парламентариев  
и представителей МИД**

Сообщения о политике и законодательстве, сотрудничество через законодательные инструменты и инструменты по иностранной политике - политическая поддержка

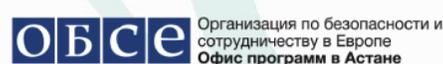
**Встречи  
региональных организаций**

Регионально важные решения, планы, аспекты и роль различных региональных организаций – координация региональных действий

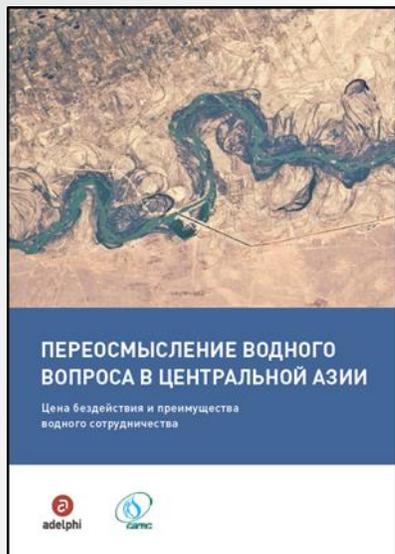
**Диалоговая платформа  
высокого уровня по воде  
(Секретариат Blue Peace CA)**

Совместные решения для устойчивого регионального управления водными ресурсами – политическое, программное / техническое, образовательное направление

*Работа указанных платформ осуществляется при поддержке:*



# Управление и обмен знаниями и информацией



## Управление и обмен знаниями

РЭЦЦА признан в качестве Центра знаний и распространения экологической информации и знаний в Центральной Азии



2017



2018



2019



2020



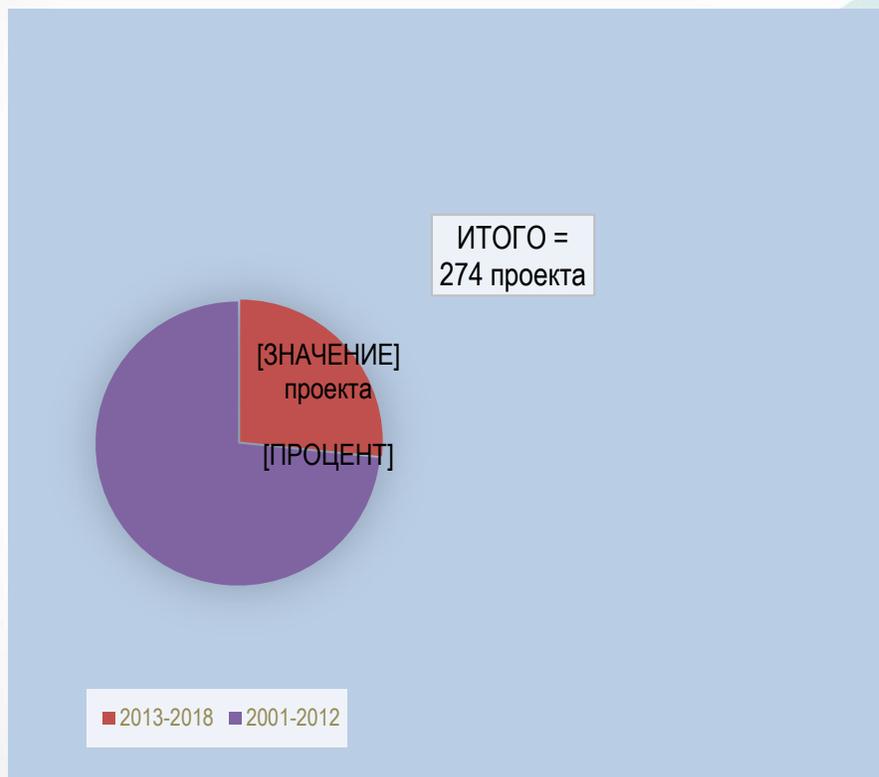
2021

## Инновационное производство знаний

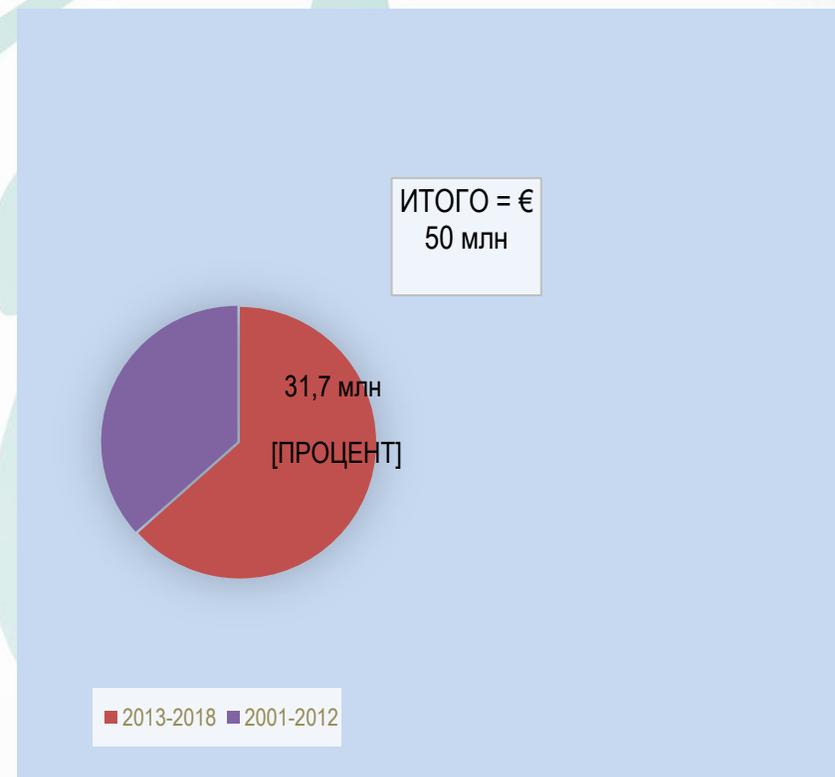
РЭЦЦА переходит к производству знаний, при этом сохраняя свои конкурентные преимущества в накоплении, распространении знаний и информации

# Проекты РЭЦЦА

Количество проектов



Бюджет проектов (млн. евро)



# Финансовая поддержка проектов РЭЦЦА донорами, 2001-2017



Примечание: долю Всемирного банка в основном составляет текущий проект Camr4ASB

# РЭЦЦА: Основные принципы



- 1 Структурные изменения**  
Каждый специалист имеет определенную роль
- 2 Изменение профиля организации**  
Чемпионская организация
- 3 Изменение бизнес модели**  
Ориентация на процесс
- 4 Формирование команды**  
Отбор лучших кадров
- 5 Стиль управления**  
Распределение обязанностей и концептуальное руководство
- 6 Организационный/социальный аспект**  
Место работы с лучшими условиями, коллегиальные отношения

# РЭЦЦА-2025

**Целостная структура**  
команды головного  
офиса: вместо  
программных команд –  
межпрограммные  
оперативные группы  
(task forces)

Офисы, основанные  
на **действиях и  
экспертизе** -  
Инновационные  
кластеры

**Стратегическое  
планирование:**  
координация  
приоритетов,  
потребностей и  
мандата действий в  
регионе

**Охват и направления  
деятельности:**  
многоуровневая,  
многопрофильная,  
гибкая команда и  
тематики

# Стратегическое планирование РЭЦЦА на 2020-2025 гг.

- **Акцент** на **страновые потребности и планы** через детальную и системную экспертную работу
- Запуск системных национальных **диалогов** и проведение регионального круглого стола для разработки ключевых **направлений** стратегического плана
- **Разработка и предварительное согласование концептуального документа** по Стратегическому плану с национальными и международными партнерами
- Упорядочение и включение крупных инициатив РЭЦЦА в 2013-2017 гг. в Стратегический план: ЦАМЭФ, ЦАПЛ, процесс ОсЦА, конвенции, Нексус подход, работа по бассейнам, климатическое партнерство, и др.
- Ориентация на прорыв и нестандартное мышление: новые роли, возможности, институциональные подходы, географическое расширение
- Внедрение изменений в управление: (i) отделение ежедневного менеджмента (поддержка) от программного руководства, (ii) репрезентативность и поддерживающая структура управления и (iii) лояльность и поддержка со стороны партнеров, экспертов и персонала



# Экологическое партнерство ЕС-Центральная Азия

- Опыт и извлеченные уроки: **более долгосрочная и программная поддержка**
- Процессы, а не проекты: нацеленность на результат, поддержка **институтов и инструментов**
- Связь между текущими **процессами в регионе и приоритетами ЕС**
- Координация и синергия усилий** между международными партнерами (ЕС, США, ВБ и т. д.)



**Спасибо за внимание!**