



Funded by the  
European Union



## Стратегическое управление и финансирование экологических проектов

### Программа обучения

4-6 декабря 2018 г.  
Гостиница Rich, Бишкек, Кыргызстан

#### День 1, 4 декабря, 2018

10:00 – 10:30	Регистрация участников и кофе
10:30 - 11:10	Введение <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Цель обучения</li><li>▪ Ожидаемые результаты</li><li>▪ Вопросы и ответы</li></ul>
11:10 – 11:30	Обсуждение ожиданий участников
11:30 – 12:15	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Понятие «управление проектами»: Основные принципы и стратегии</li><li>▪ Роль УП в процессе развития и «экологического» управления (изменение климата, эффективное использование ресурсов)</li><li>▪ Вопросы и ответы</li></ul>
12:15 – 13:00	Типы проектов: <ul style="list-style-type: none"><li>▪ «Твердые» и «мягкие»</li><li>▪ Экологические Проекты (Экологические стратегии и политика, повышение потенциала, строительство и т.д.)</li><li>▪ Примеры</li></ul>
13:00 – 14:00	Обед
14:00 – 15:00	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Типы финансирования<ul style="list-style-type: none"><li>○ Грант, заём, совместное финансирование</li><li>○ Примеры проектов (Гранты ООН, Немецкий банк развития; займы АБР, ЕБРР)</li></ul></li><li>▪ Вопросы и ответы</li><li>▪ Примеры (работа в группах) <i>Участники будут работать над предложенными вариантами проектов и определят собственные проекты. Будут рассмотрены варианты проектов, финансируемые донорами</i></li></ul>
15:00 – 17:00	Проектный цикл <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Идентификация проекта – последовательность действий</li><li>▪ Идеи проектов</li><li>▪ Пример идентификации проектов (работа в группах) (участники получают формы и материалы для идентификации проектов)</li></ul> <p><i>Кофе подается во время рабочей сессии (16:00)</i></p>
17:00 – 17:45	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Презентация результатов работы в группах</li></ul>
17:45 – 18:00	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Подведение итогов дня</li></ul>



Funded by the  
European Union



## День 2 – 5 декабря

10:00 – 10:30	<ul style="list-style-type: none"><li>План работы на день, вопросы и ответы</li><li>Комментарии</li></ul>
10:30 – 11:30	<ul style="list-style-type: none"><li>Подготовка проекта</li><li>Разработка проектного предложения</li></ul>
11:30 – 11:45	Перерыв на кофе
11:45 – 12:45	Примеры проектных предложений (зеленая экономика, лес, план действий по охране окружающей среды МПДООС)  Составляющие проектного предложения <ul style="list-style-type: none"><li>Как готовить проектное предложение? Основные принципы</li><li>Описание, стоимость/бюджет, целесообразность, соответствие установленным требованиям</li><li>Примеры (пример проектного предложения)</li></ul>
12:45 – 13:00	Вопросы и ответы, обсуждение
13:00 – 14:00	Обед
14:00 – 15:00	Перечень часто встречающихся ошибок в проектах: <ul style="list-style-type: none"><li>Проверочный лист проекта</li><li>Примеры из практики</li><li>Вопросы и ответы</li></ul>
15:00 – 15:30	<ul style="list-style-type: none"><li>Работа в группах: разработка проектного предложения</li><li>Введение в процесс</li></ul>
15:30 – 16:30	<ul style="list-style-type: none"><li>Подготовка двух примеров в группах (необходимые материалы будут распространены для подготовки конкретных проверочных листов)</li><li><i>Кофе подается в 16:00</i></li></ul>
16:45 – 17:30	<ul style="list-style-type: none"><li>Презентации результатов работы в группах</li></ul>
17:30 -18:00	<ul style="list-style-type: none"><li>Краткое заключение, вопросы и ответы</li></ul>

## День 3 – 6 декабря

10:00 - 10:15	Информация о содержании работ на день
10:15 – 11:00	<ul style="list-style-type: none"><li>Логическая матрица (подход и анализ)</li><li>Упрощенная логическая матрица для применения в практике</li><li>Примеры</li></ul> Вопросы и ответы
11:00 – 11:45	<ul style="list-style-type: none"><li>Работа в группах – создание логической матрицы на примере проектов</li><li>Презентации результатов работы в группах</li></ul>
11:45 – 12:00	Перерыв на кофе
12:00 – 13:00	<ul style="list-style-type: none"><li>Использование Службы поддержки финансирования для Центральной Азии (смешанное финансирование)</li><li>Позитивные характеристики смешанного финансирования</li><li>5 форм смешанного финансирования ЕС</li></ul>
13:00 – 14:00	Обед
14:00 – 14:30	<ul style="list-style-type: none"><li>«Окна» по изменению климата</li><li>Возможности Фонда Зеленого Климата</li><li>Возможности Азиатского Банка Развития, Европейского Банка Реконструкции и Развития</li></ul>
14:30 – 15:00	Оценка
15:00 – 15:15	Перерыв на кофе
15:15 – 16:15	Краткое заключение, результаты обучения Отклик, планы на будущее