Проект

Анатолий Крутов
Эксперт WECOOP2

WECOOP2
EU-Central Asia enhanced regional cooperation on Environment, Climate Change and Water

This project is funded by The European Union

Stantec umweltbundesamt REC CAUCASUS

and implemented by the consortium led by Stantec, with the Austrian Environment Agency (Umweltbundesamt) and the Regional Environmental Centre for the Caucasus (REC Caucasus) as the consortium partners.

Содержание презентации

Понятие проекта

- Стратегия, программа, проект
- Виды и классификация проектов
- Проект как объект управления
- Инвестиционный проект

Проектная деятельность

- Проектный цикл
- Управление проектом

Цель презентации

Довести до сведения участников

- содержание понятия «проект»
- содержание понятия «проектный цикл» и
- ознакомить с основами управления проектами

Что такое проект?

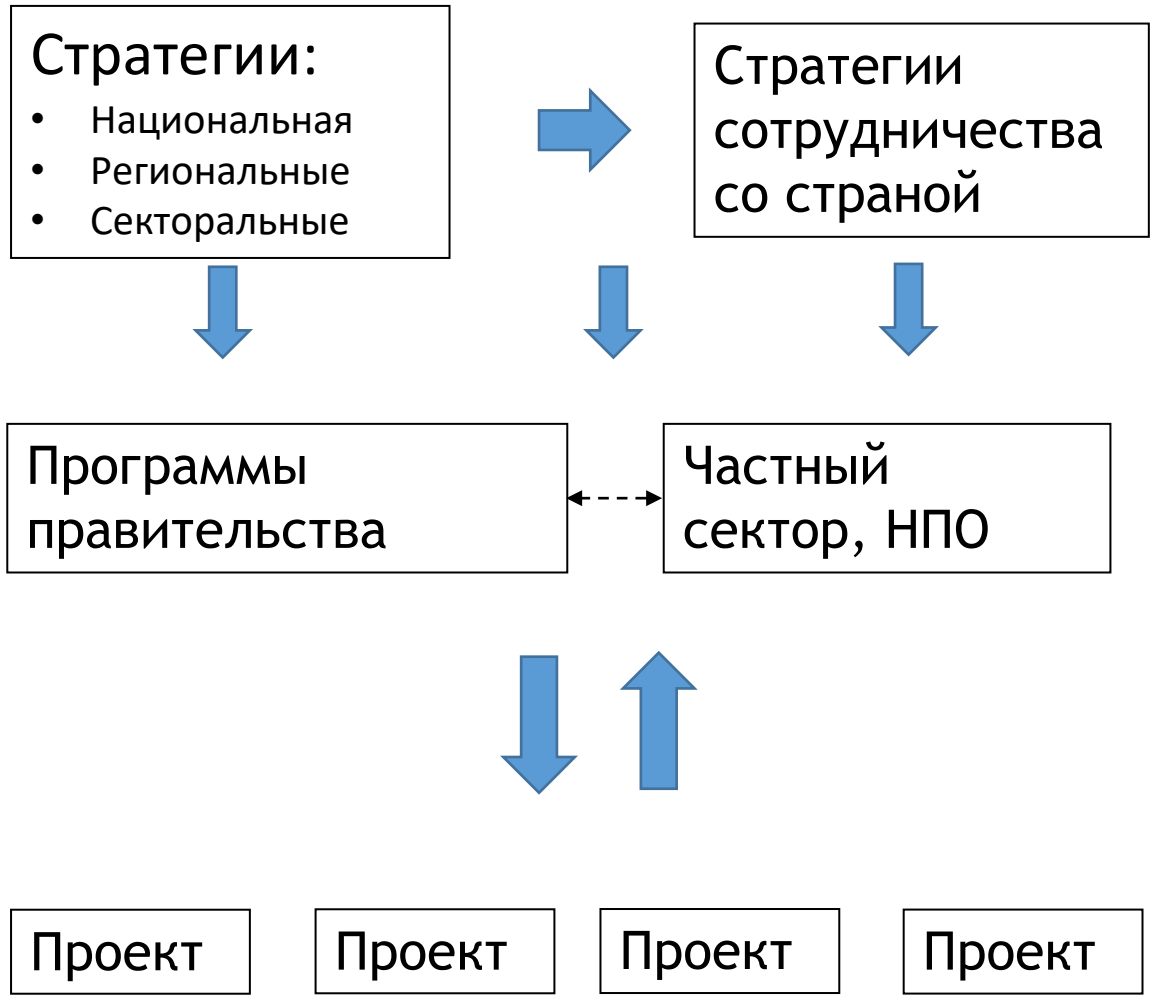
- Целенаправленная деятельность временного характера, направленная на создание уникального продукта или услуги*
- Группа работ/задач, которые необходимо выполнить в заданный период для достижения поставленных целей**

* Национальные Требования к Компетентности специалистов

** David I. Cleland, William R. King. **Project Management Handbook**

Место проекта

Стратегия, программа, проект



Проекты должны быть частью и соответствовать:

- Национальной политике в области развития;
- Программам развития секторов экономики.

Проекты должны учитывать:

- Стратегии МФО сотрудничества со страной;
- Приоритеты негосударственных субъектов.

Проект

Отличительные черты проекта*

- Четко определенные начало и конец, конкретный объем, стоимость и продолжительность
- Ограниченная во времени попытка создать уникальный продукт, услугу или результат
- Ряд мероприятий, направленных на достижение четко определенных целей в течение определенного периода времени и с определенным бюджетом

* Aid Delivery Methods. Project Cycle Management Guidelines. Brusels, 2004

Особенности проекта

Ключевыми особенностями проекта являются:

- Строгие и обоснованные цели, которые должны быть достигнуты с одновременным выполнением ряда технических, экономических и других требований
- Наличие: внутренних и внешних взаимосвязей различных видов деятельности, задач и ресурсов, требующих четкой координации при выполнении проекта - комплекс взаимоувязанных работ
- Определенные сроки начала и конца проекта
- Ограниченные ресурсы
- Уникальность условий осуществления
- Неизбежность конфликтов

Проект как объект управления

Характеристики проекта

- Цель
- Стоимость
- Объемы работ
- Сроки выполнения
- Качество проекта (соответствие характеристик проекта и его продукции установленным стандартам качества)
- Ресурсы
- Исполнители
- Риски

Классификация проектов

Типы проектов

По уровню проекта

- Стратегия
- Программа
- Проект

По масштабу (объему) проекта

- Малый
- Средний
- Мегапроект

Классификация проектов

Типы проектов (продолжение)

По сложности

- Простой
- Организационно сложный
- Технически сложный
- Ресурсно сложный
- Комплексно сложный

По срокам реализации

- Краткосрочный
- Среднесрочный
- Долгосрочный

Классификация проектов

Типы проектов (продолжение)

По уровню участников

- Государственный;
  - Территориальный;
  - Местный.
- Международный

- **По характеру целевой задачи**
  - Антикризисный
  - Маркетинговый
  - Образовательный
  - Реформирование
  - Инновационный
  - Чрезвычайный

Классификация проектов

Типы проектов (продолжение)

- **По объекту инвестиционной деятельности**
  - Финансовый
  - Инфраструктурный
- **По главной причине возникновения проекта**
  - Открывшиеся возможности
  - Необходимость структурно-функциональных преобразований
  - Реорганизация
  - Реструктуризация
  - Чрезвычайная ситуация
  - Реинжиниринг

Инвестиционный проект

- это комплексный план мероприятий, включающий проектирование, капитальное строительство, приобретение технологий и оборудования, подготовку кадров и т.д., направленных на создание нового или модернизацию (расширение) действующего производства товаров (продукции, работ, услуг) с целью получения экономической выгоды.

- это система организационно-правовых и расчетно-финансовых документов, необходимых для осуществления каких-либо действий или описывающих такие действия.

Факторы успеха

- Вовлеченность заинтересованных сторон
- Поддержка на высоком уровне
- Четкое изложение требований
- Хорошее планирование
- Реалистичные ожидания
- Короткие этапы проекта
- Компетентный персонал
- Сопричастность / Заинтересованное отношение
- Четкое видение перспектив и цели
- Трудолюбивый и персонал, сосредоточенный на достижении цели

Причины провалов

- Плохое планирование
- Находятся вне рамок стратегий и планов их реализации
- Отсутствие обратной связи
- Отсутствие возможностей адаптации к изменяющимся условиям
- Отсутствие заинтересованности в достижении результатов / поставленных целей
- Недостаточная квалификация персонала

Тройное ограничение

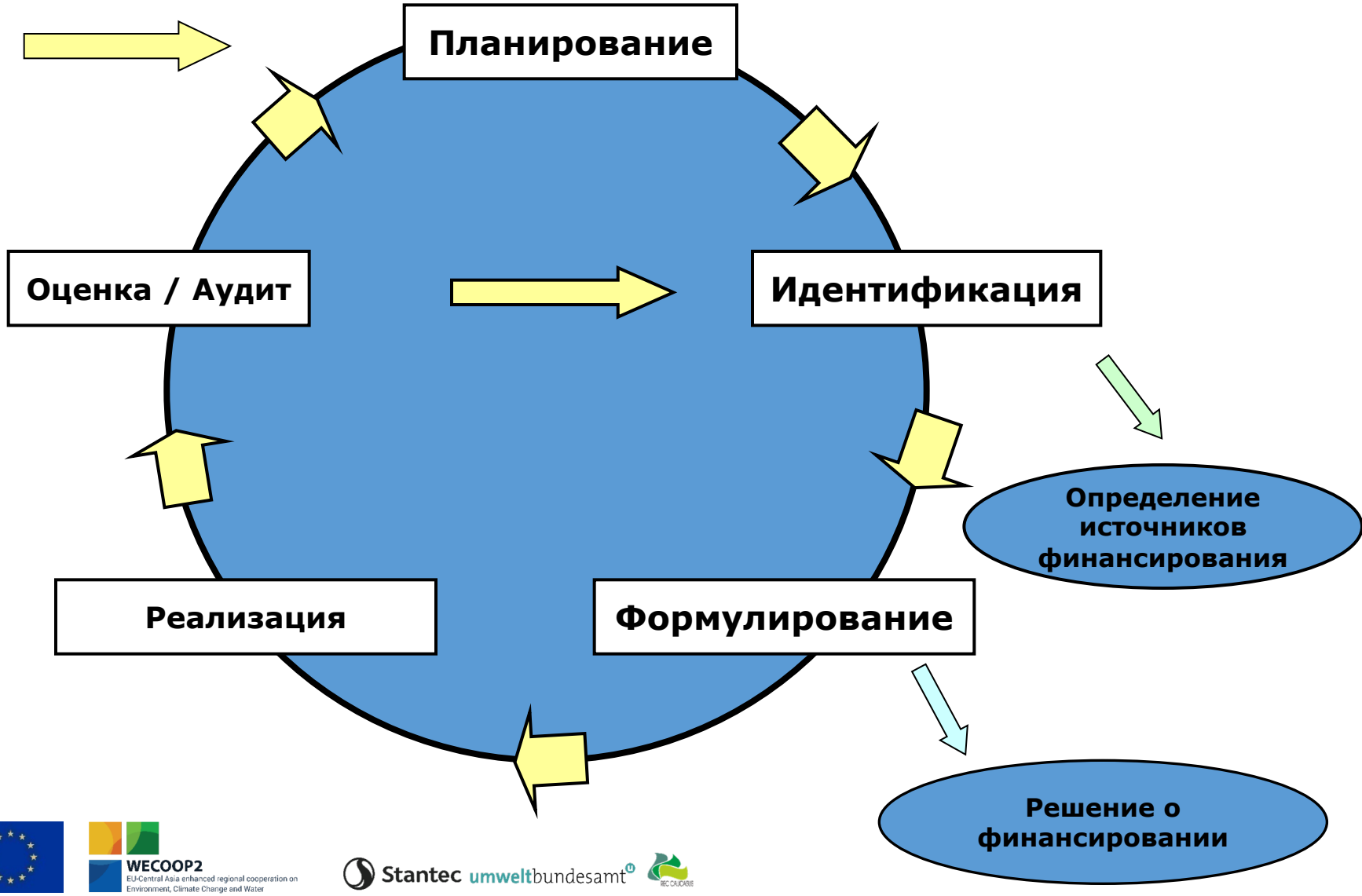
Управление проектом

- Используется методология (подготовки, реализации и оценки проектов), основанная на принципах логического подхода
- Включает управленческие действия и процедуры принятия решений, используемые в течение жизненного цикла проекта (ключевые задачи, роли и обязанности, ключевые документы и варианты решений)

Управление проектом (продолжение)

- Содержит четкое, краткое, визуальное представление всех ключевых компонентов плана реализации и является основой для мониторинга
- Описывает:
  - Как и что будет делаться в рамках проекта
  - Ожидаемые результаты
  - Факторы, содействующие успеху
  - Способ «измерения» достижений

Проектный цикл



Стадии подготовки проекта

Стадия проектного цикла	Содержание
Идентификация	Формулирование проблемы Отыскание путей решения проблемы
Подготовка	Разработка детального Проектного предложения
Оценка	Оценка Проектного предложения потенциальным донором
Заключение соглашения о финансировании	Переговоры и заключение Соглашения о финансировании
Реализация	Выполнение проекта
Контроль	Надзор за качеством и сроками выполнения работ / мероприятий
Анализ	Оценка достигнутых результатов

Управление проектом (продолжение)

Три принципа управления проектом

- Критерии принятия решений, определенны для каждого этапа
- Фазы цикла реализуются последовательно
- Идентификация является частью структурированной обратной связи

Инструменты управления проектом

- Логический подход (логическая матрица)
- Критерии оценки качества
- Оценка институционального потенциала
- Экономический и финансовый анализ
- Использование коллегиальных подходов

Инструменты управления проектом

Формат Логической матрицы

Главная задача (Outcome)	**Планируемая деятельность**	**Ожидаемые результаты**	**Индикаторы выполнения**	**Риски**	**Меры по снижению рисков**
Компонент 1					
Компонент 2					
Компонент N					
Цель (Output)	**Планируемая деятельность**	**Ожидаемые результаты**	**Индикаторы выполнения**	**Риски**	**Меры по снижению рисков**
Цель 1					
Цель 2					
Цель N					

Основные документы

- Соглашение о финансировании
- Техническое задание, включая:
  - Перечень и объемы выполняемых работ / предоставляемых услуг
  - Поименный список исполнителей
  - График выполнения работ
  - План закупок
  - План выплат
- Расписание погашения займа

Благодарю за внимание!

www.wecoop2.eu

Анатолий Крутов
Эксперт WECOOP2

WECOOP2
EU-Central Asia enhanced regional cooperation on Environment, Climate Change and Water

This project is funded by The European Union

Stantec umweltbundesamt REC CAUCASUS

Union and implemented by the consortium led by Stantec, with the Austrian Environment Agency (Umweltbundesamt) and the Regional Environmental Centre for the Caucasus (REC Caucasus) as the consortium partners.