

Руководство по инвесторам

в помощь специалистам в работе
по подготовке инвестиционных
проектов в области охраны
окружающей среды, изменения
климата и водных ресурсов в
Центральной Азии

перевод с английского



Подготовка этой публикации
финансирована
Европейским Союзом



WECOOP2

EU-Central Asia enhanced regional cooperation on
Environment, Climate Change and Water

Данное Руководство по Инвесторам подготовлено в рамках регионального проекта, финансируемого Европейским Союзом «Региональная координация и поддержка для укрепления регионального сотрудничества между Евросоюзом и Центральной Азией в области охраны окружающей среды, изменения климата и водных ресурсов (WECOOP2)»

Примечание: Данный документ подготовлен консорциумом исполнителей проекта возглавляемым Stantec и не отражает мнения Европейского Союза. Данный документ подготовлен для стран Центральной Азии (бенефициаров проекта) по поручению распорядителя проекта (Европейского Союза). Ни консорциум возглавляемый Stantec ни авторы документа не несут ответственности перед какой-либо третьей стороной.

Благодарность: документ подготовлен группой экспертов: Анатолий Пичугин, Валтс Вилнитис, Гилберт Ахамер, Юлия Докторова, Лори Янссен.

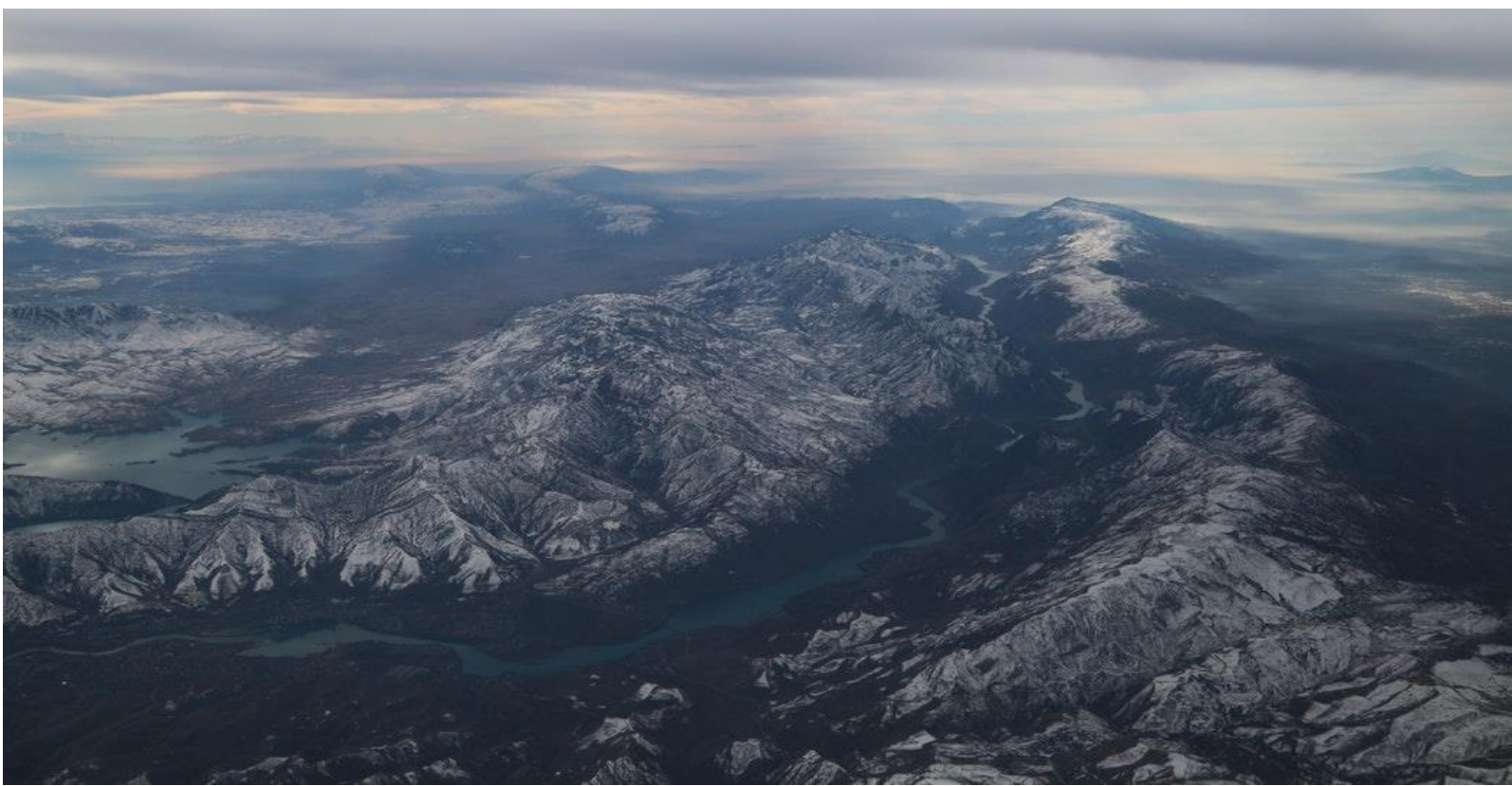
©Stantec 2018

Заимствование возможно при наличии ссылки на данный документ и проект Евросоюза WECOOP2

1. Аннотация

Данный документ окажет помощь специалистам стран Центральной Азии в работе по подготовке экономически обоснованных проектных предложений для международного финансирования. Он содержит общие руководящие принципы и передовую практику по подготовке проектного предложения, а также информацию о требованиях и условиях, включая оценку проекта, соответствующие проектные циклы и применимые экологические и социальные критерии, установленные различными соответствующими МФИ и спонсорами, которые предоставляют средства для проектов по охране окружающей среды, водным ресурсам и адаптации к изменению климата в регионе Центральной Азии, включая

- Инвестиционный Фонд ЕС для стран Центральной Азии (ИФЦА),
- Европейский инвестиционный банк (ЕИБ),
- Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР),
- Зеленый климатический фонд (ЗКФ),
- Всемирный банк (ВБ),
- Азиатский банк развития (АБР),
- Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (АБИИ),
- Немецкий государственный банк развития (НБР),
- Французское агентство развития (ФАР).



2. Список сокращений

АБИИ	Азиатский банк инфраструктурных инвестиций
АБР	Азиатский банк развития
АВЗ	Анализ выгоды затрат (CBA – Cost-benefit analysis)
АЛА	Азия и Латинская Америка
АЛМ	Анализ логической матрицы проекта
ВБ	Всемирный банк
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВИЧ/СПИД	Вирус иммунодефицита человека и синдром приобретенного иммунодефицита
ВКУ	Консультационные услуги, подлежащие возмещению
ГЧП	Государственно-частное партнерство
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
ЕИБ	Европейский инвестиционный банк
ЕК	Европейская комиссия
ЕС	Европейский союз
ЕСВС	Европейская служба внешних связей
ЗКФ	Зеленый климатический фонд (GCF – Green Climate Fund)
ЗОЗМ	Заявление о политике защитных мер
ИИБ	Итальянский инвестиционный банк
ИИБ/SIME ST	Государственное общество содействия инвестициям за рубежом (дочерняя организация ИИБ)
ИСР	Инструмент сотрудничества в целях развития
ИФЦА	Инвестиционный фонд ЕС для стран Центральной Азии
КОР	Кредитование на основе результатов
ЛПС	Лесной попечительский совет (FSC – Forest Stewardship Council)
МАР	Международная ассоциация развития
МБРР	Международный банк реконструкции и развития
МВФ	Международный валютный фонд
МОТ	Международная организация труда
МСБ	Малый и средний бизнес
МФИ	Международный финансовый институт
НБР	Немецкий государственный банк развития
НМП	Надлежащая международная практика
НПДОС	Национальный план действий по окружающей среде
НПО	Неправительственная организация
НСУО	Национальные специально уполномоченные органы
ОВОС	Оценка воздействия на окружающую среду
ОВОСиСС	Оценка воздействия на окружающую среду и социальную сферу
ОЗП	Отчет о завершении проекта
ОИК	Окна изменения климата (CCWs – Climate Change Windows)
ООО	Отдел оценки операций
ОПУ	Основы планирования управления в области охраны окружающей среды и социальных аспектов
ООССА	Оценки
ОЭИ	Отраслевые и экономические исследования
ПГ	Парниковые газы

ПКДЭ	Проект климатического действия и экологии (CAEF – Climate Action & Environment Facility)
ПОФ	Принципы ответственного финансирования
ПУОСС	План управления окружающей и социальной средой
ПФТО	Программа финансирования торговых операций
РКООНИК	Рамочная конвенция Организации Объединённых Наций об изменении климата
РСИ	региональное сотрудничество и интеграция
РСУ	Развивающиеся страны-участницы
Сектор ИКТ	Сектор информационно-коммуникационных технологий
СИТЕС	Конвенция о международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой исчезновения
СПС	согласно пунктам соглашения, также Стратегия партнерства со страной
ССЭУ	Система социально-экологического управления
Страны АКТ	страны Африки, бассейна Карибского моря и Тихого океана
ТБиГТ	Техника безопасности и гигиена труда
ТРП	Требования к реализации проектов
ТС	Техническое содействие
ФАР	Французское агентство развития
ФЧС	Фонд частного сектора
ЦА	Центральная Азия
ЦМИКОС	Центр международных исследований климата и окружающей среды (CICERO)
ЦРТ	Цели развития тысячелетия
ЦУР	Цели в области устойчивого развития
ЭСПО	Экологическое и социальное предварительное обследование
ЭСС	Экологические и социальные стандарты
ЭСУ	Экологическое и социальное управление
BMZ	Федеральное министерство экономического сотрудничества и развития Германии
CO2	углекислый газ
DG DEVCO	Генеральный директорат по вопросам развития и сотрудничества
DG NEAR	Генеральный директорат по связям со странами-соседями
EUR	Евро
NSG	Муниципальный, обеспеченный гарантиями
OpsCom	Операционный комитет
SWOT анализ	Слабые и сильные стороны, возможности и угрозы
WECCOOP 2	Региональная координация и поддержка для повышения уровня регионального сотрудничества между Евросоюзом и Центральной Азией в области охраны окружающей среды, климата и водных ресурсов

3. Содержание

A.	Контекст	9
B.	Цель и структура руководства	9
C.	Как использовать это руководство?	10
D.	Определения	10
A.	Инвестиционный Фонд ЕС для стран Центральной Азии (ИФЦА)	14
	Информация о деятельности	14
	Географический охват	14
	Реализация и приоритетные области	15
	Тип финансирования	15
	Проектный цикл	15
B.	Европейский инвестиционный банк (ЕИБ)	17
	Информация о деятельности	17
	Географический охват	17
	Реализация и приоритетные области	17
	Тип финансирования	18
	Проектный цикл	19
	Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)	19
	Информация о деятельности	19
	Географический охват	20
	Реализация и приоритетные области	20
	Тип финансирования	22
	Проектный цикл	23
C.	Зеленый климатический фонд (ЗКФ)	23
	Географический охват	24
	Реализация и приоритетные области	24
	Тип финансирования	24
	Проектный цикл	25
D.	Всемирный банк (ВБ)	26
	Информация о деятельности	26
	Географический охват	27
	Реализация и приоритетные области	27

Тип финансирования.....	27
Проектный цикл	29
Е. Азиатский банк развития (АБР)	30
Информация о деятельности.....	30
Географический охват	31
Реализация и приоритетные области.....	31
Тип финансирования.....	31
Проектный цикл	32
Ф. Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (АБИИ).....	34
Информация о деятельности.....	34
Географический охват	34
Реализация и приоритетные области.....	35
Тип финансирования.....	35
Проектный цикл	35
Г. Немецкий государственный банк развития (НБР)	37
Информация о деятельности.....	37
Географический охват	38
Реализация и приоритетные области.....	38
Тип финансирования.....	39
Проектный цикл	39
Н. Французское агентство развития (ФАР)	41
Информация о деятельности.....	41
Географический охват	41
Реализация и приоритетные области.....	41
Тип финансирования.....	41
Приложение 1. Разработка проекта - Общие принципы.....	44
Что такое «проект»?.....	44
Типы проектов.....	44
Виды и источники финансирования	46
Проектный цикл	49
Идентификация проекта	50
Подготовка проекта	53
Что формирует успешное проектное предложение и перспективный проект?.....	55
Анализ логической матрицы проекта	57
Приложение 2. Процесс смешанного финансирования ИФЦА.....	61

Что может быть дополнительной ценностью «смешанного финансирования»?.....	61
Окна изменения климата (ОИК)	63
Приложение 3: «Вопросы для оценивания руководства» ИФЦА.....	65
Приложение 4. Проекты ИФЦА, реализованные на сегодняшний день	68
Приложение 5. Экологические и социальные стандарты ЕИБ.....	71
Приложение 6. Экологическая и социальная политика ЕБРР	73
Приложение 7. Концепция устойчивости Банка развития KfW.....	76
Приложение 8. Приоритетные сектора Всемирного банка (ВБ)	82
Приложение 9. Экологические и социальные стандарты (ЭСС) Всемирного банка (ВБ)	84
Приложение 10. Приоритетные сектора Азиатского банка развития (АБР).....	87
Приложение 11. Экологические и социальные критерии Азиатского банка развития (АБР)	90
Приложение 12. Экологические и социальные основы Азиатского банка инфраструктурных инвестиций (АБИИ)	94
Приложение 13. Практические примеры	97
Приложение 14. Контактная информация отделений МФИ в странах Центральной Азии.....	103

4. Введение

А. Контекст

Решение о разработке Руководства по инвесторам по подготовке региональных инвестиционных проектов в области охраны окружающей среды, изменения климата и водных ресурсов в Центральной Азии было принято на 6-м заседании Рабочей группы по окружающей среде и изменению климата для поддержки Площадки ЕС и Центральной Азии по окружающей среде и водному сотрудничеству. Заседание состоялось в июле 2017 года в Астане, в итальянском павильоне в рамках Expo-2017 «Энергия будущего». Заседание определило следующие ключевые потребности в наращивании потенциала и подготовке кадров для содействия восполнению пробелов в знаниях для стимулирования инвестиций за счет улучшения понимания и профессиональных навыков:

- Руководящие принципы и процедуры МФИ;
- Ключевые факторы и инструменты диагностики при идентификации и разработке инвестиционных проектов;
- Проектный цикл, подготовка и оценка проекта МФИ.

На заседании обсудили концепцию руководства по инвесторам, предложенного командой проекта WECOOP 2 (Региональная координация и поддержка для повышения уровня регионального сотрудничества между Евросоюзом и Центральной Азией в области охраны окружающей среды, климата и водных ресурсов) для оказания помощи странам ЦА в подготовке проектов для международного финансирования МФИ, а также согласовали сроки разработки Проекта руководства по инвесторам.

В. Цель и структура руководства

Основной целью данного документа является предоставление структурированного руководства для специалистов Центральной Азии по разработке экономически обоснованных проектных предложений. Руководство содержит общие руководящие принципы и передовую практику для подготовки проектного предложения, а также информацию о требованиях и условиях, включая оценку проекта, соответствующие проектные циклы и применимые экологические и социальные критерии, установленные различными соответствующими МФИ и спонсорами, которые предоставляют средства для проектов по адаптации к изменению климата, проектов в области водных ресурсов и защиты окружающей среды в регионе Центральной Азии.

В следующем подразделе этого документа содержатся определения наиболее значимых терминов и понятий, используемых в этом руководстве. Ниже приводится краткий обзор общих принципов разработки проекта с более подробной информацией,

доступной в [Приложении 1](#). Остальная часть руководства содержит краткую структурированную информацию о различных МФИ и спонсорах, предоставляющих средства в регионе, с учетом основных сведений об учреждении, географического охвата, критериев реализации и приоритетных секторов, вида предоставляемой поддержки и проектного цикла.

С. Как использовать это руководство?

Это руководство структурировано логическим образом, с тем чтобы облегчить его использование:

- Чтобы узнать о различных видах финансовой помощи, предоставляемой МФИ в регионе ЦА, их приоритетных направлениях и особых условиях для претендентов, пожалуйста, ознакомьтесь с Главой [“Объекты и механизмы инвестирования”](#), а так же отдельные главы, посвященный различным МФИ:
 - [Инвестиционный Фонд ЕС для стран Центральной Азии \(ИФЦА\)](#),
 - [Европейский инвестиционный банк \(ЕИБ\)](#),
 - [Европейский банк реконструкции и развития \(ЕБРР\)](#),
 - [Зеленый климатический фонд \(ЗКФ\)](#),
 - [Всемирный банк \(ВБ\)](#),
 - [Азиатский банк развития \(АБР\)](#),
 - [Азиатский банк инфраструктурных инвестиций \(АБИИ\)](#),
 - [Немецкий государственный банк развития \(НБР\)](#),
 - [Французское агентство развития \(ФАР\)](#).
- Чтобы узнать о том, как разработать перспективную проектную идею и заявку для проекта, пожалуйста, ознакомьтесь с 1-ым приложением [«Разработка проекта - Общие принципы»](#).
- Чтобы узнать о примерах из практики и успешно реализованных проектах, пожалуйста, ознакомьтесь с 13-ым приложением «Примеры из практики».
- Чтобы узнать контактную информацию МФИ, пожалуйста, ознакомьтесь с 14-ым приложением [«Контактная информация отделений МФИ в странах Центральной Азии»](#).

Д. Определения

В этом подразделе представлены определения ключевых понятий, используемых в настоящем руководящем документе.

Международные финансовые институты или МФИ являются институтами, которые оказывают финансовую и техническую поддержку деятельности в области экономического и социального развития в развивающихся странах, содействующих

международному экономическому сотрудничеству и устойчивому развитию¹. Каждый МФИ является независимой организацией с собственной правовой системой и системой управления, однако, поскольку большое число стран имеют членство в нескольких МФИ, сотрудничество между ними хорошо налажено.

Как правило, МФИ предоставляют временную финансовую помощь странам, способствующим устойчивому развитию, в соответствии с конкретными целями, определенными МФИ. Финансовая поддержка может предоставляться за счет долгосрочных кредитов на основе рыночных процентных ставок, долгосрочных кредитов с процентными ставками ниже рыночных ставок и грантов, предоставляющих техническое содействие, консультационные услуги или подготовку проекта. МФУ могут также предоставлять сочетание кредитов и грантов, равное распределение гарантий. Такое финансирование обычно связано с конкретными проектами, которые ориентированы на экономическое и социально устойчивое развитие. МФИ также оказывают техническую и консультативную помощь своим заемщикам и проводят обширные исследования по вопросам развития. В дополнение к этим возможностям государственных закупок, в рамках которых многостороннее финансирование предоставляется национальному правительству для реализации проекта или программы, МФИ все чаще предоставляют кредиты муниципальным субъектам, обеспеченным гарантиями (NSG). К ним относятся местные государственные структуры, а также частный сектор.

Все МФИ используют документацию страновой стратегии, поскольку она имеет основополагающее значение для установления приоритетов кредитования МФИ для конкретной страны. Основанная на собственном видении страны для ее долгосрочного развития и написанная МФИ, данная документация представляет программу поддержки МФИ для соответствующей нации.

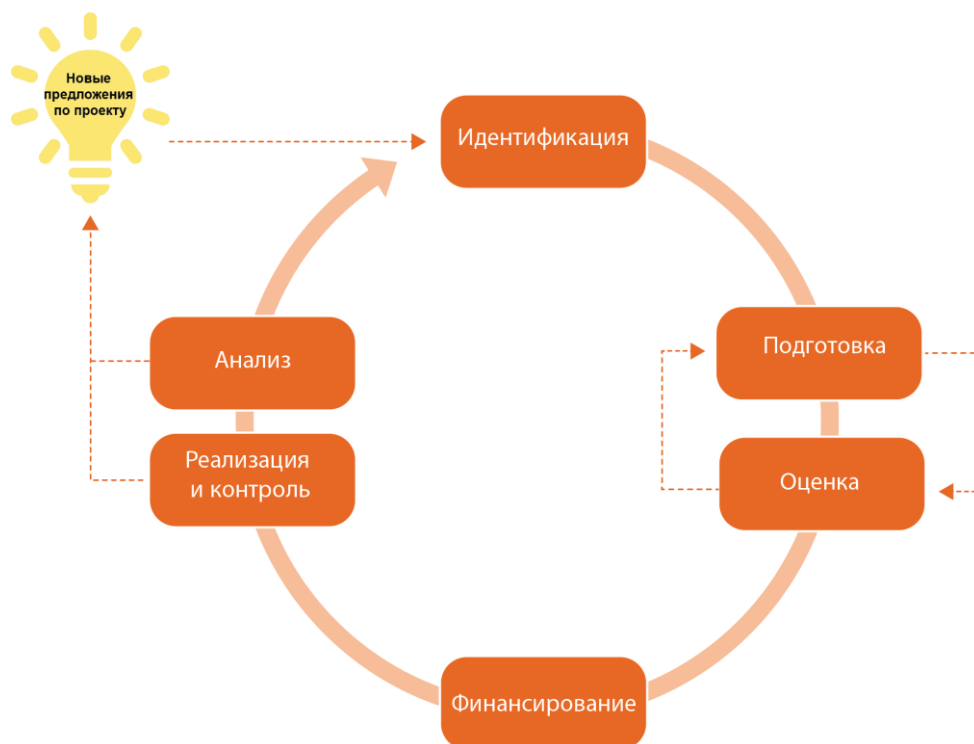
Проектный цикл является полезным способом понять различные этапы, через которые, вероятно, будет проходить любой проект. Тот же подход будет применяться, когда вы имеете дело с простой идеей проекта внутри вашей собственной организации или с комплексным проектом, поддерживаемым рядом внешних спонсоров².

Различные финансирующие учреждения используют разные термины, но принципы, лежащие в основе этого процесса, в основном одинаковы (см. **Рис. 1**). Подробное изложение общих этапов, включенных в проектный цикл, в частности этапы подготовки проекта, включены в [Приложение 1](#). Подробное описание характеристики проектного цикла для МФИ, действующего в Центральной Азии, будет представлено в соответствующих подразделах Раздела 2.

¹ Винай Баргава, 2016. Глобальные проблемы для глобальных граждан: введение в ключевые проблемы развития. Вашингтон, округ Колумбия: Всемирный банк. © Всемирный банк
<https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/7194> License: CC BY 3.0 IGO.

² Руководство по разработке природоохранных проектов (1997 год) Фонд экологической информации, Phare.

Рис. 1 Общие этапы проектного цикла



Смешанное финансирование представляет собой стратегическое использование ограниченного объема грантов для мобилизации финансирования от финансовых учреждений-партнеров и частного сектора для повышения воздействия инвестиционных проектов на развитие³. Механизмы смешанного финансирования позволяют сочетать кредиты государственных или частных финансовых учреждений с субсидиями ЕС, предоставляя спонсорским организациям возможность привлекать дополнительные средства путем задействования займов от финансовых учреждений и обеспечения их большего влияния на разработку политики и/или на то, как создаются и управляются проекты. Кроме того, смешанное финансирование займов и грантов может способствовать сотрудничеству между заинтересованными сторонами в помощи развития и может повысить наглядность помощи⁴.

Помимо конкретных целей развития, определенных для каждой операции, использование смешанного финансирования отражает следующие конкретные цели⁵:

- финансовый рычаг: мобилизовать государственные и частные ресурсы для усиления воздействия на развитие и делать больше с меньшими затратами;

³ Информационный бюллетень Европейской комиссии (2016 год) Состояние Союза 2016: Европейский план внешних инвестиций: вопросы и ответы. Доступна здесь: http://europa.eu/rapid/press-release_MEMO-16-3006_en.htm

⁴ Европейская аудиторская палата (2014) Специальный доклад: Эффективность смешивания грантов региональных инвестиционных фондов с кредитами финансовых учреждений для поддержки внешней политики ЕС

⁵ Европейская комиссия, Генеральный директорат по международному сотрудничеству и развитию (ноябрь 2015 г.), Руководящие принципы для операций по смешиванию инвестиций ЕС (ISSN 1977-8309). Доступна здесь: https://www.google.lv/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKFwjPOfbFztLYAhWHhKYKHct9D6YQFggoMAA&url=https%3A%2F%2Feuropa.eu%2Fcapacity4dev%2Ffile%2F29926%2Fdownload%3Ftoken%3DA_BGHkcb&usg=AOvVaw2stwTbLgwxnMIWBh-I7j9Y

- нефинансовый рычаг: улучшить устойчивость проекта, влияние на развитие, качество, инновации и обеспечить более быстрый запуск проекта;
- политический рычаг: поддержка реформ в соответствии с политикой ЕС и партнерских стран;
- эффективность содействия: улучшить сотрудничество между европейскими и неевропейскими субъектами по оказанию содействия (т. е. спонсорами и финансовыми учреждениями)
- наглядность: обеспечить большую наглядность для финансирования развития со стороны ЕС.
- операции смешанного финансирования могут стать возможностью для диалога между правительствами ЕС и ЦА по конкретным секторальным политикам, а также на региональном уровне.
- Более подробную информацию о ИФЦА (которая поддерживает также технико-экономические исследования) можно найти в [Приложении 2](#).

Экологическая и социальная ответственность

Поощрение устойчивого развития во всем мире является ключевой целью всех основных МФИ и других международных финансирующих организаций. Именно поэтому все эти организации ставят экологическую и социальную ответственность в центр своей деятельности. В техническом плане это означает, что большинство поддерживаемых проектов в зависимости от их масштаба и потенциального воздействия будут проходить очень подробную оценку в отношении потенциальных экологических и социальных последствий. В целом учитываются следующие вопросы:

- смягчение и адаптация к последствиям изменения климата,
- продвижение возобновляемых источников энергии,
- рациональное управление водными ресурсами и улучшение качества воды, включая управление питьевой водой и сточными водами,
- охрана, сохранение, поддержание и восстановление естественной природной среды,
- продвижение рациональных методов ведения сельского хозяйства,
- снижение социального, расового и гендерного неравенства и т.д.

Подробное описание экологической и социальной политики соответствующих МФИ и других финансовых учреждений, охваченных в этом руководстве, представлено в [Приложениях 5-12](#).

5. Объекты и механизмы инвестирования

В текущем разделе приводится краткое описание ключевых объектов и механизмов инвестирования, доступных для стран Центральной Азии. Более подробная информация об этих объектах приводится в [Приложениях 2-13](#).

А. Инвестиционный Фонд ЕС для стран Центральной Азии (ИФЦА)

Настоящий раздел основан на информации, предоставленной Европейской Комиссией на специальной веб-странице Инвестиционного Фонда для стран Центральной Азии (ИФЦА)⁶. Более подробная информация о деятельности и принципах работы ИФЦА содержится в [Приложениях 2-4](#).

Информация о деятельности

ИФЦА, созданная в 2010 году в рамках Инструмента сотрудничества в целях развития (ИСЦР), является одним из инструментов поддержки Стратегии ЕС для Центральной Азии.

Через ИФЦА Европейский союз поддерживает приоритеты правительств стран-партнеров в Центральном-азиатском регионе и оказывает им поддержку в осуществлении приоритетных инвестиций, способствующих всестороннему и устойчивому росту. Фонд нацелен на привлечение средств при наличии соответствующих финансовых учреждений для таких инвестиционных проектов.

Фонд вмешивается в случаи, когда обычный рынок не может предложить достаточное или доступное финансирование, что может препятствовать своевременной реализации высокоприоритетных инвестиционных проектов с потенциалом для содействия всестороннему и устойчивому социально-экономическому развитию.

Географический охват

Следующие страны-партнеры имеют право на получение поддержки от ИФЦА: Казахстан, Кыргызская Республика, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан. Фонд может также финансировать региональные проекты, охватывающие две или более из вышеперечисленных стран.

⁶ Европейская комиссия. Доступно здесь: https://ec.europa.eu/europeaid/regions/central-asia/investment-facility-central-asia-ifca_en

Реализация и приоритетные области

В соответствии с целями Региональной ориентировочной программы 2014 – 2020 для Центральной Азии, основная цель ИФЦА – способствовать устойчивому региональному развитию и экономическому росту.

Следовательно, ИФЦА финансирует проекты со следующими целями:

- Улучшение энергетической инфраструктуры
- Повышение защиты окружающей среды и улучшение фокусировки и контроля воздействия на изменения климата
- Создание и рост МСБ и улучшение условий занятости
- Улучшение социальных услуг и инфраструктуры, включая здравоохранение и образование.

Тип финансирования

ИФЦА предоставляет свою поддержку с помощью:

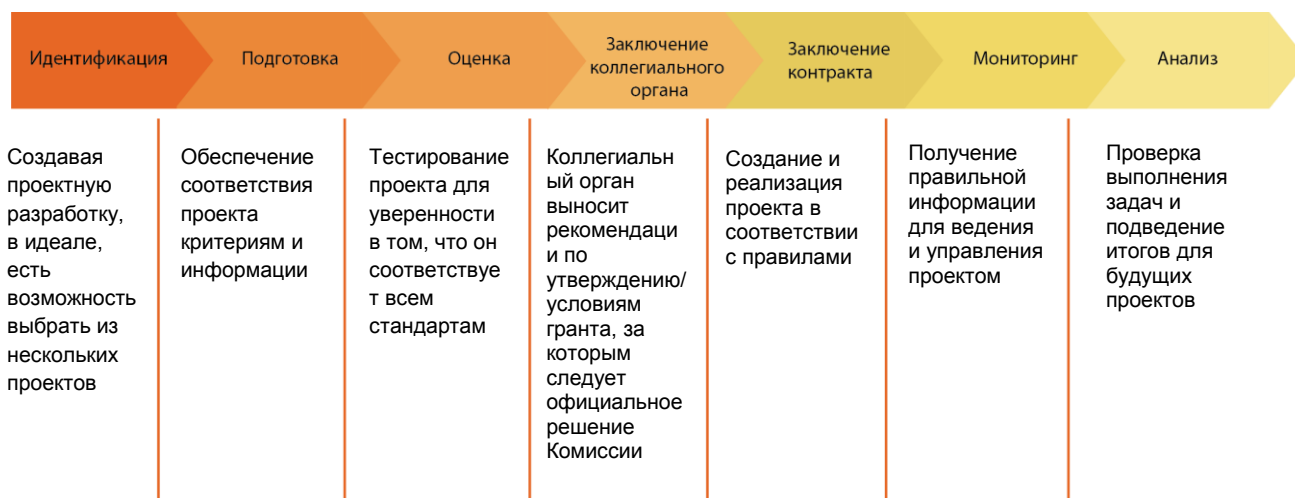
- Инвестиционных грантов
- Технического содействия
- Венчурного капитала и других механизмов распределения рисков

ИФЦА устанавливает партнерские отношения, используя грантовые ресурсы ЕС для максимального использования и объединения финансирования от многосторонних и двусторонних европейских финансовых институтов (таких как [ФАР](#), ИИБ/ SIMEST, [ЕБРР](#), [ЕИБ](#) или [НБР](#)), банков регионального развития (таких как [АБР](#)), а также [ВБ](#), стран-партнеров и учреждений-бенефициаров в Центральной Азии.

Проектный цикл

Проектный цикл смешанного финансирования ЕС состоит из семи этапов с обязанностями, разделяемыми ключевыми заинтересованными сторонами. Основными заинтересованными сторонами смешанного финансирования являются представительства ЕС, Комиссия по вопросам международного сотрудничества и развития (DG DEVCO) и Генеральный Директорат Европейской Комиссии по связям со странами-соседями (DG NEAR) (штаб-квартира), финансовые учреждения, страны-партнеры и региональные организации (см. **Рис. 2** Этапы цикла).

Рис. 2: Этапы проектного цикла в операциях смешанного финансирования



Идентификация	Подготовка
Проекты определяются финансовыми учреждениями и представительствами ЕС со странами-партнерами и, в соответствующих случаях, региональными организациями. Представительства ЕС обеспечивают согласованность проектов с целями политики ЕС и приоритетами сектора. Образование «проектной разработки».	Ведущее финансовое учреждение отвечает за представление проектных предложений, а трехсторонние консультации проводятся с Генеральным Директоратом ЕС и финансовыми учреждениями для обеспечения соответствия критериям
Оценка	Заключение коллегиального органа
Соответствующие служебные органы ЕС будут оценивать (i) согласование с целями политики ЕС, (ii) обоснование ценности потребности и совокупной выгоды, (iii) аспекты социального, экологического и климатического изменения проекта, (iv) финансовую структуру при анализе политических барьеров и аналогичных действий	Решения в отношении заявок на гранты ЕС принимаются консенсусом на заседаниях соответствующего структурного коллегиального органа по смешанному финансированию (голосование: Комиссия, Европейская служба внешнеполитической деятельности (ЕСВД) и государства-члены ЕС); затем Комиссия принимает свое решение.
Заключение контракта	Мониторинг
Решение Комиссии о продолжении проекта сопровождается официальным контрактом, включая подписание соглашения о делегировании с ведущим финансовым учреждением.	Ведущее финансовое учреждение отвечает за реализацию проекта (тендеры и закупки), мониторинг и (финансовую и операционную) отчетность на основе показателей.
Анализ	
Ответственность за анализ операций смешанного финансирования делегируется ведущему финансовому учреждению.	

В. Европейский инвестиционный банк (ЕИБ)

Этот раздел основан на информации, предоставленной Европейским инвестиционным банком на его веб-странице⁷. Более подробная информация о деятельности и принципах работы ЕИБ содержится в [Приложении 5](#).

Информация о деятельности

Европейский инвестиционный банк (ЕИБ) является некоммерческим долгосрочным кредитным банковским учреждением, созданным в 1958 году в соответствии с Римским договором. ЕИБ является государственным международным финансовым институтом, а его акционерами являются 28 государств-членов ЕС. Таким образом, государства-члены устанавливают широкие политические цели банка и контролируют два независимых руководящих органа – совет управляющих и совет директоров.

Это крупнейшее в мире международное публичное кредитное учреждение.

Географический охват

Не смотря на то, что около 90 процентов проектов, финансируемых ЕИБ, базируются в странах-членах ЕС, банк финансирует проекты примерно в 150 других странах, не входящих в ЕС, странах Средиземноморья, странах Африки, бассейна Карибского моря и Тихого океана, странах Азии и Латинской Америки, членов Восточного партнерства и России. По данным ЕИБ, в этих странах он работает над реализацией финансового компонента политики внешнего сотрудничества и развития профсоюза путем поощрения развития частного сектора, развития инфраструктуры, энергетической безопасности и экологической устойчивости.

В Центральной Азии ЕИБ в настоящее время активно работает в четырёх странах: Таджикистане, Казахстане, Кыргызстане и совсем недавно в Узбекистане. Кредиты, предоставленные ЕИБ, поступают из окна кредитования для Азии, предоставленного в соответствии с мандатом Совета и Европейского парламента на период 2014-2020 годов, из которых 182 млн. евро предоставлены для использования в Центральной Азии⁸.

Реализация и приоритетные области

Стратегия кредитования за пределами ЕС соответствует приоритетным задачам ЕИБ в области кредитования:

- Развитие частного сектора
- Развитие финансового сектора
- Развитие инфраструктуры

⁷ <http://www.eib.org/about/index.htm>

⁸ <http://www.eib.org/projects/regions/central-asia/index.htm>

- Энергетическая безопасность
- Стабильность экологической ситуации
- Присутствие ЕС

В Центральной Азии в рамках Мандата Внешнего Кредитования ЕИБ приоритет отдается проектам, которые способствуют улучшению энергоснабжения и защите окружающей среды. Заемщиками могут выступать как организации государственного сектора, так и компании частного сектора.

Проекты в энергетическом секторе, имеющий право на получение финансирования, включают: расширение, модернизацию и модернизацию инфраструктуры и приобретение оборудования для:

1. Газовых и нефтяных сети, ведущих к улучшению производительности и повышению безопасности и надежности поставок газа в ЕС;
2. Объектов добычи нефти и газа, где финансирование ЕИБ будет сосредоточено на оборудовании и инфраструктуре в целях защиты окружающей среды;
3. Электрогенерирующих установок и линий электропередачи, обеспечивающих существенную экономию энергии и защиту окружающей среды⁹.

Проекты в природоохранном секторе, имеющий право на получение финансирования, включают: расширение, модернизация и обновление инфраструктуры и приобретение оборудования для энергосбережения, а также программы, ведущие к значительному улучшению состояния окружающей среды.

Тип финансирования

ЕИБ предоставляет 3 основных типа финансирования:

- Кредитование: Подавляющее большинство финансирования ЕИБ осуществляется за счет кредитов, но ЕИБ также предлагает гарантии, микрофинансирование, инвестиции в акции и т. д.
- Слияние: Поддержка ЕИБ открывает финансирование из других источников, особенно из бюджета ЕС. Это сочетается с кредитами для формирования полного пакета финансирования.
- Консультирование: Отсутствие финансовых средств зачастую является лишь одним препятствием для инвестиций. ЕИБ помогает с административными и проектно-управленческими возможностями для облегчения инвестиций.

ЕИБ имеет две кредитные линии в Центральной Азии:

1. Мандат внешнего кредитования (политические риски гарантированы Европейским Союзом)
 - Страны: Кыргызстан и Таджикистан
 - Все сектора имеют право (фокус на проекты по изменению климата)
2. Объекты собственного риска (без гарантии Европейского Союза)
 - Доступны большие суммы
 - Фокус на проекты по изменению климата
 - а. Страны: Казахстан и Узбекистан

⁹⁹ https://www.eib.org/en/projects/regions/central-asia/financing_facilities/index.htm

Проектный цикл

Проектный цикл ЕИБ включает 4 основных этапа¹⁰:

1. Подача заявления на получение кредита
2. Оценка
3. Закупки
4. Мониторинг.

Рис. 3: Проектный цикл ЕИБ¹⁰



С. Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)

Этот раздел основан на информации, предоставленной Европейским инвестиционным банком на его веб-странице¹¹. Более подробная информация о деятельности и принципах работы ЕБРР содержится в [Приложении 6](#).

Информация о деятельности

Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) является многосторонним инвестиционным банком развития и международным финансовым учреждением, основанным в апреле 1991 года.

ЕБРР принадлежит 65 странам и двум государственным институтам власти ЕС. Несмотря на своих акционеров в государственном секторе, он инвестирует в основном на частные предприятия вместе с коммерческими партнерами.

Одним из ключевых каналов финансирования ЕБРР является вышеупомянутый Инвестиционный фонд для стран Центральной Азии (ИФЦА), который играет центральную роль в поддержке деятельности ЕБРР в Центральной Азии. Он охватывает

¹⁰ Европейский инвестиционный банк. Доступно здесь <http://www.eib.org/projects/cycle/index.htm>

¹¹ Европейский банк реконструкции и развития. Доступно здесь: <https://www.ebrd.com/home>

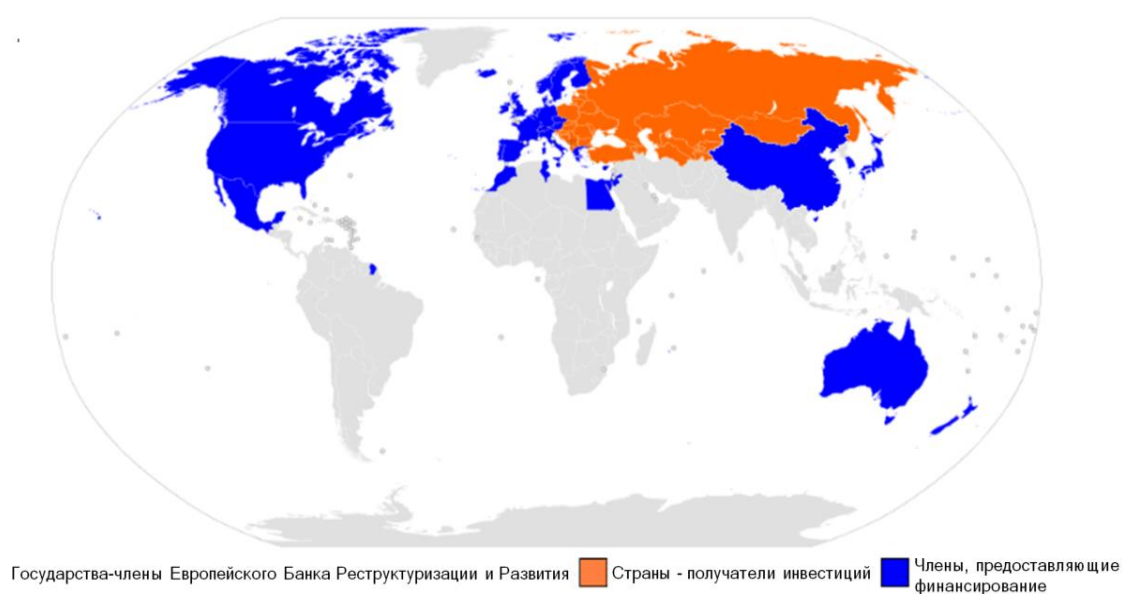
Казахстан, Кыргызскую Республику, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан и направлен на поощрение инвестиций в энергетику, малый и средний бизнес (МСБ) и социальные секторы. С 2010 года ИФЦА и ЕБРР имеют очень прочные партнерские отношения. В 2016 году было подписано шесть соглашений на сумму почти 55 млн. евро. Эти гранты используются для поддержки наших инвестиций по всему региону, в основном в муниципальной инфраструктуре, секторах МСБ и энергоэффективности.

Географический охват

Первоначально ЕБРР ориентировался на страны бывшего Восточного блока и расширился для поддержки развития в более чем 30 странах Центральной Европы и Центральной Азии (Рис. 4). Помимо Европы, страны-члены ЕБРР находятся на пяти континентах (Северная Америка, Африка, Азия и Австралия), причем самым крупным акционером является США.

В 2015 году ЕБРР вложил рекордную сумму в регион Центральной Азии. Общий объем инвестиций в 2015 году вырос на 75% и достиг 1,402 млн. евро. Казахстан сообщил, что наибольшие общие объемы инвестиций достигали 709 млн. евро в 2015 году.

Рис. 4: Члены ЕБРР¹³



Реализация и приоритетные области

Целью ЕБРР является максимизация отдачи от проектов, реализуемых при финансовой поддержке¹². Для этого на этапе оценки проектного предложения, а также на этапах оценки проекта учитываются следующие факторы:

- Инновации,
- Доступ к финансам,
- Региональное развитие,
- Эффективности использования ресурсов и окружающей среды,
- Инклюзивность.

¹² Европейский банк реконструкции и развития. Доступно здесь: <http://www.ebrd.com/work-with-us/advice-for-small-businesses/our-core-themes.html>

ЕБРР поддерживает проекты в большом количестве различных секторов (см. **Таблица 1 Секторы**, находящиеся в центре внимания ЕБРР). В 2017 общие инвестиции в регионе ЦА составили около 1 миллиард долл. США.

Казахстан является одной из основных стран региона, в которой активно работает ЕБРР: за последние 20 лет были сделаны инвестиции в размере около 7,7 миллиардов евро 254 проектов. ЕБРР выделяет несколько приоритетных тем в Казахстане, включая уравнивание роли государственного и частного секторов, укрепление банковского сектора и развитие местных рынков капитала. Развитие инфраструктуры также является важным направлением. ЕБРР также является главным инвестором в Казахстане в развитие экологически устойчивого энергетического сектора, включая возобновляемые источники энергии и энергосберегающий технологии.

ЕБРР возобновил свою деятельность в Узбекистане после перерыва длиной в 7 лет. Текущие цели в Узбекистане - поддержка повышения конкурентоспособности путем усиления роли частного сектора в экономике, продвижение решений в области зеленой энергии и ресурсов во всех секторах и поддержка расширения регионального и международного сотрудничества и интеграции.

За годы своей работы в Кыргызской Республике ЕБРР инвестировал около 728 евро миллионов евро в различные отрасли экономики Кыргызской Республики в рамках 176 различных проектов, способствуя устойчивому росту, позволяя МСП расширяться, укрепляя финансовый сектор и поддерживая важнейшие объекты инфраструктуры.

В Таджикистане в общей сложности проведено 127 проектов с общим объемом инвестиций 662 млн. евро. ЕБРР недавно объявил, что выделяет новые средства для решения проблем переработки твердых отходов в стране.

Общий объем инвестиций ЕБРР в Туркменистане составляет 271 миллионов евро в рамках 70 проектов, главным фокусом которых является частный сектор и развития малого и среднего бизнеса.

Таблица 1 Секторы, находящиеся в центре внимания ЕБРР

Агропромышленный комплекс	ЕБРР является крупнейшим инвестором в этом секторе в большей части региона ¹³
Инвестиционные фонды	ЕБРР является крупнейшим в регионе инвестором в фонды прямых инвестиций.
Финансовые институты	Финансовые институты направляют средства, способствуют экономии, облегчают торговлю и устанавливают приемлемые стандарты
Информационно-коммуникационные технологии	Группа ЕБРР оказывает поддержку сетям, платформам и другим поставщикам услуг в секторе ИКТ.
Правовая реформа	Программа ЕБРР создает благоприятные для инвесторов, прозрачные правовые условия
Производство и услуги	Работа ЕБРР в этом секторе охватывает тяжелую и легкую промышленность, а также переработку и производство товаров.
Муниципальная инфраструктура	ЕБРР стремится улучшить коммунальные услуги в наших странах ведения деятельности.

¹³ <http://www.ebrd.com/news/2016/ebd-investment-in-central-asia-reaches-record-14-billion-in-2015.html>,
<http://www.ebrd.com/cs/Satellite?c=Content&cid=1395237785806&pagename=EBRD%2FContent%2FContentLayout>

Природные ресурсы	ЕБРР финансирует целый ряд отраслей природных ресурсов.
Ядерная безопасность	ЕБРР оказывает помощь в безопасной переработке отходов и электростанций.
Энергетика и источники энергии	В сферу деятельности входят передача и распределение, модернизация безопасности и инвестирование в возобновляемые источники энергии.
Недвижимость и туризм	ЕБРР является ключевым игроком на рынке недвижимости Восточной Европы.
Транспорт	ЕБРР стремится к созданию эффективных, надежных и безопасных транспортных систем.

Проекты, которые могут претендовать на помощи ЕБРР, должны:

- быть расположены в стране, где работает ЕБРР,
- иметь хорошие перспективы получения прибыли,
- иметь значительный вклад в денежной или натуральной форме от спонсора проекта,
- принести пользу местной экономике,
- удовлетворить экологические стандарты ЕБРР, а также принимающей страны.

Экологическая и социальная устойчивость¹⁴ является сердцевинной деятельности ЕБРР, а также продукты «зеленой» экономики, которые составляют одну треть инвестиций ЕБРР.

Подход ЕБРР к устойчивому развитию включает в себя «Внедрение зеленой экономики» и дополнительно¹⁵

- включение экологических и социальных требований в оценку и реализацию всех финансируемых банком проектов на основе стандартов ЕС и международной передовой практики
- предоставление финансовой и технической помощи, конкретно направленной на решение экологических и социальных проблем
- содействие экономической интеграции и доступу к коммунальным услугам, таким, как водоснабжение и общественный транспорт
- поддержка проектов, способствующих гендерному равенству
- поощрение участия общественности путем проведения предварительных инвестиционных консультаций и раскрытия информации, а также поддержания регулярного стратегического диалога с организациями гражданского общества и другими заинтересованными сторонами.

Тип финансирования

ЕБРР адаптирует решения к потребностям клиентов и проектов, а также к конкретной ситуации в стране, регионе и секторе. Банк назначает специальную команду специалистов с опытом работы в области проектного финансирования, региона и сектора, права и окружающей среды.

Финансирование ЕБРР проектов в частном секторе обычно варьируется от 5 млн. евро до 200 млн. евро в виде займов или акционерного капитала. Средний объем инвестиций

¹⁴ <http://www.ebrd.com/who-we-are/our-values/environmental-and-social-sustainability.html>,
<http://www.ebrd.com/environmental-and-social-policy.html>

¹⁵ <http://www.ebrd.com/our-sustainability-approach.html>, <http://www.ebrd.com/our-sustainability-work.html>

ЕБРР составляет 20 млн. евро. Меньшие проекты могут финансироваться за счет финансовых посредников или посредством специальных программ для небольших прямых инвестиций в менее развитых странах. Основными тремя видами прямой финансовой поддержки, предоставляемыми ЕБРР, являются:

- кредиты
- вложения в акционерный капитал
- гарантии содействия торговле

Проектный цикл

Общий жизненный цикл проекта ЕБРР от начала до погашения может составлять от одного года для проектов оборотного капитала или финансирования торговли до 15 лет для долгосрочных проектов государственной инфраструктуры. Проектный цикл ЕБРР представлен на

Рис. 5 Проектный цикл ЕБРР¹⁶

Рассмотрение концепции	Операционный комитет ЕБРР (OpsCom, в состав которого входят старшее руководство из банковского дела, финансов, юридический департамент, департамент главного экономиста, оценочное, оперативное и экологическое сопровождение) утверждает концепцию проекта и общую структуру, включая предлагаемую структуру финансирования и поддержки обязательств. На этом этапе ЕБРР и клиент подписывают мандатное письмо, в котором излагаются план проекта, расходы на разработку и обязанности.
Окончательное рассмотрение	После того, как основная финансовая сделка (включая подписанное соглашение об основных условиях) была согласована и все исследования были завершены в значительной степени, проект получает окончательный обзор OpsCom.
Рассмотрение, осуществляемое Коллегией	Президент и оперативная группа ЕБРР представляют проект Совету директоров на утверждение.
Подписание	ЕБРР и клиент подписывают сделку, и она приобретает обязательную юридическую силу.
Выплаты	После согласования условий погашения и соблюдения условий Банка средства перечисляются со счета Банка на счет клиента.
Погашения	Клиент выплачивает кредит ЕБРР по согласованному графику.

D. Зеленый климатический фонд (ЗКФ)

Этот раздел основан на информации, представленной на веб-странице Зеленого климатического фонда (ЗКФ)¹⁷.

Информация о деятельности

¹⁶ Европейский банк реконструкции и развития. Доступно здесь: <http://www.ebrd.com/work-with-us/project-finance/funding-process.html%20>

¹⁷ Зеленый климатический фонд. Доступно здесь: <http://www.greenclimate.fund/home>

ЗКФ был создан 194 странами, которые являются участниками Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата (РКООНИК) в 2010 году в рамках финансового механизма Конвенции. Он направлен на обеспечение равного объема финансирования для смягчения последствий и адаптации, руководствуясь при этом принципами и положениями Конвенции. ЗКФ базируется в новом районе Сонгдо в Инчхоне, Южная Корея¹⁸.

ЗКФ направлен на то, чтобы стимулировать приток климатического финансирования для инвестирования в развитие с низким уровнем выбросов и устойчивостью к климатическим изменениям, приводя к изменению парадигмы глобального реагирования на изменение климата. Предполагается, что ЗКФ станет основным элементом усилий по повышению финансирования климата в рамках РКООНИК и к 2020 году составит 100 млрд. долл. США в год.

Когда Парижское соглашение было достигнуто в 2015 году, ЗКФ получил важную роль в обслуживании соглашения и поддержке цели сохранения изменения климата значительно ниже 2 градусов Цельсия.

Географический охват

ЗКФ оказывает поддержку проекту во всем мире с большинством проектов, осуществляемых в Африке, Азиатско-Тихоокеанском регионе, Латинской Америке и Карибском бассейне и Восточной Европе.

Реализация и приоритетные области

ЗКФ нацелен на равноправное финансирование стратегий смягчения последствий и адаптации к последствиям изменения климата.

Тип финансирования

ЗКФ нацелен на непосредственное взаимодействие, как с государственным, так и частными секторами в области трансформации инвестиций, учитывающих климатические условия. ЗКФ напрямую взаимодействует с частным сектором через свой Фонд частного сектора (ФЧС), используя возможности для смягчения значительного риска, связанного с климатом, что позволяет ему использовать и привлекать дополнительное финансирование. Фонд предлагает широкий спектр финансовых продуктов, включая гранты, льготные кредиты, субординированный долг, акционерный капитал и гарантии. Это позволяет ему соответствовать потребностям проекта и адаптироваться к конкретным инвестиционным условиям, в том числе использовать его финансирование для преодоления рыночных барьеров для частных финансовых средств.

Важным и ценным механизмом ЗКФ является так называемая «Программа готовности», которая направлена на усиление ответственности стран. Этот механизм поддерживает такие виды деятельности, как разработка Национальных планов адаптации к изменению климата и/или мероприятий, направленных на повышение способности организации

¹⁸ Зеленый климатический фонд. Доступно здесь: <http://www.greencclimate.fund/who-we-are/about-the-fund>

запрашивать аккредитацию в Фонде, в том числе для ускоренного процесса аккредитации (поддержка до аккредитации)¹⁹.

Проектный цикл

ЗКФ несколько отличается от общего описанного выше проектного цикла. Упрощенный вариант проектного цикла ЗКФ представлен в Рис. 6 Проектный цикл ЗКФ²⁰.

Важным элементом проектного цикла ЗКФ являются Аккредитованные учреждения - учреждения, которые разрабатывают предложения по финансированию, которые будут рассмотрены Фондом, и осуществляют надзор, контроль, управление и мониторинг соответствующих, утвержденных ЗКФ, проектов и программ и соответствуют определенным стандартам ЗКФ, основанным на финансовых стандартах, экологических и социальных гарантиях, и поле. Они могут быть частными, общественными, неправительственными, субнациональными, национальными, региональными или международными органами. Существуют два типа, аккредитованных в рамках ЗКФ, учреждений:

- Учреждения прямого доступа являются субнациональными, национальными или региональными организациями, которые должны назначаться национальными уполномоченными органами (НСУО) развивающихся стран или координационными центрами;
- Организации международного доступа могут включать учреждения Организации Объединенных Наций, многосторонние банки развития, международные финансовые учреждения и региональные учреждения. ЗКФ считает, что эти организации обладают широким охватом и опытом для решения различных проблем изменения климата, включая те, которые пересекают границы и тематические области²¹.

¹⁹ <http://www.greenclimate.fund/gcf101/empowering-countries/readiness-support>

²⁰ Детальная информация о цикле проекта Зеленого климатического фонда доступна здесь: [http://www.greenclimate.fund/documents/20182/239759/Proposal Approval Process Updated .pdf/53357eae-1a4d-48da-99c5-e11c5ef7761c](http://www.greenclimate.fund/documents/20182/239759/Proposal+Approval+Process+Updated+.pdf/53357eae-1a4d-48da-99c5-e11c5ef7761c)

²¹ Список международных организаций доступен здесь: <http://www.greenclimate.fund/how-we-work/tools/entity-directory>

Рис. 6 Проектный цикл ЗКФ



Е. Всемирный банк (ВБ)

Этот раздел основан на информации, представленной на веб-странице Всемирного банка²². Более подробная информация о деятельности и принципах работы ВБ содержится в [Приложениях 8-9](#).

Информация о деятельности

Всемирный банк (ВБ) был основан в 1944 году как международный финансовый институт, который предоставляет кредиты странам мира для программ капиталовложений. В его состав входят два учреждения: Международный банк реконструкции и развития (МБРР) и Международная ассоциация развития (МАР). ВБ является составной частью Группы Всемирного банка.

Он предоставляет развивающимся странам ссуды под низкие проценты, кредиты с нулевой и низкой процентной ставкой и гранты. Поддерживается широкий спектр инвестиций в таких областях, как образование, здравоохранение, государственное управление, инфраструктура, развитие финансового и частного сектора, сельское хозяйство, а также управление окружающей средой и природными ресурсами. Некоторые из его проектов финансируются совместно с правительствами, другими многосторонними учреждениями, коммерческими банками, агентствами экспортного кредитования и инвесторами частного сектора.

Официальная цель ВБ заключается в сокращении бедности и содействии совместному процветанию. В соответствии со статьей 1 своего Устава одна из его целей заключается в (i) поощрении развития производственных фондов и ресурсов в менее развитых странах,

²² Всемирный банк. Доступно здесь: <http://www.worldbank.org/en/about/what-we-do>

- (ii) поощрении иностранных инвестиций или предоставлении собственного капитала и
- (iii) содействие долгосрочному сбалансированному росту внешнеэкономической деятельности.

Географический охват

Группа ВБ работает в более чем 170 странах, сотрудничая с партнерами в государственных и частных секторах.

Реализация и приоритетные области

Приоритетные области, охватываемые проектами, финансируемыми Всемирным банком, тесно связаны с Целями Развития Тысячелетия (ЦРТ), которые включают следующие цели:

1. Искоренение крайней нищеты и голода
2. Достижение всеобщего начального образования
3. Содействие гендерному равенству
4. Снижение детской смертности
5. Улучшение здоровья матерей
6. Борьба с ВИЧ/СПИДом, малярией и другими болезнями
7. Обеспечение экологической устойчивости
8. Развитие глобального партнерства в целях развития

Всемирный банк подготовил **План действий по изменению климата 2016-2020 гг.**²³, включающий четыре приоритета:

- Приоритет 1: Поддержка качественно новых концепций и институтов
- Приоритет 2: Выгодное использование ресурсов
- Приоритет 3: Увеличение масштабов деятельности по сохранению климата
- Приоритет 4: Регулирование внутренних процессов и работа с другими

Тип финансирования

ВБ предоставляет различные финансовые инструменты и услуги²⁴. Они кратко изложены в таблице ниже.

Финансовые инструменты Всемирного банка

- Финансирование инвестиционного проекта предоставляет кредит МБРР, кредитование/грант МАР и гарантирует правительствам финансирование деятельности, которая создает физическую/социальную инфраструктуру, необходимую для сокращения бедности и обеспечения устойчивого развития.
- Финансирование политики в области развития предоставляет кредит МБРР, кредитование/грант МАР и гарантирует бюджет правительствам или политическому подразделению для программы политических и институциональных мер, направленных на достижение устойчивого, совместного роста и сокращения бедности.
- «Программа за результаты» связывает выделение средств непосредственно с

²³ <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/24451>

²⁴ Всемирный банк. Доступно здесь: <http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services#2>

предоставлением определенных результатов, помогая странам улучшить разработку и реализацию своих собственных программ развития и добиться прочных результатов за счет укрепления институтов и наращивания потенциала.

- Целевые фонды и гранты позволяют расширить масштабы деятельности, особенно в условиях хрупких и кризисных ситуаций; позволяют Группе Банка оказывать поддержку, когда ее способность кредитовать ограничена; оказывать срочную помощь в ответ на стихийные бедствия и другие чрезвычайные ситуации; и экспериментальные нововведения, которые впоследствии будут включены в деятельность Банка.
- Возможности частного сектора для финансирования, прямых инвестиций и гарантий предоставляются МАГИ и МФК.
- Настраиваемое управление возможностями и рисками

Услуги Всемирного банка

- Техническое содействие (ТС)
- Консультационные услуги, подлежащие возмещению (ВКУ)
- Отраслевые и экономические исследования (ОЭИ)
- Бизнес-консалтинг
- Координация спонсорской помощи

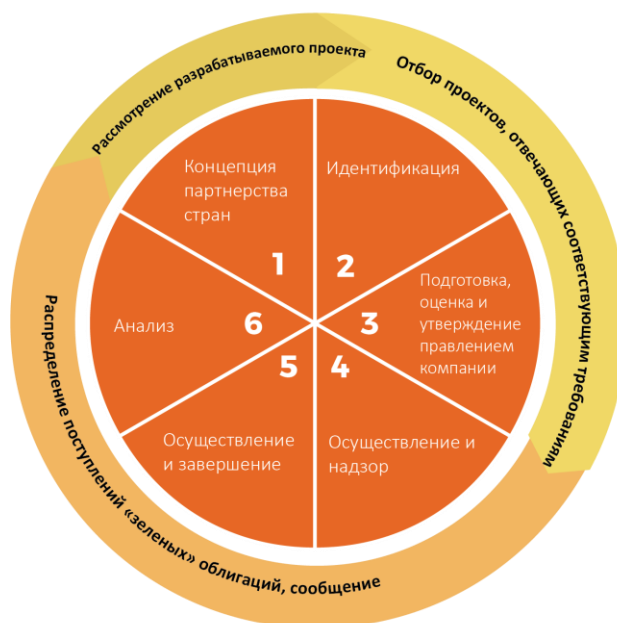
Проектный цикл

Так называемый «зеленый» проектный цикл ВБ содержит следующие основные этапы²⁵:

- **Идентификация:** Задача выявления и предложения проектов для финансирования ВБ заключается главным образом в привлечении правительств к заимствованию средств. На этом первом этапе проектировщики отвечают на такие вопросы, как: Кто выиграет от проекта? Преимущества проекта превысят затраты? Существуют ли другие возможности для достижения той же цели? Проект должен также пройти проверку приоритетов.
- **Подготовка:** Хотя Банк часто помогает, страна-заемщик несет ответственность за рассмотрение технических, экономических, социальных и экологических аспектов проекта. Она определяет и анализирует доступные варианты, возможность каждого из них, а также их затраты и выгоды.
- **Оценка:** Независимый анализ ВБ проекта называется оценкой. Ежегодно проводится около 150 заключительных экспертиз на местах, которые проводятся от трех до четырех недель, выполняемые сотрудниками Банка и консультантами по техническим, институциональным, экономическим и финансовым вопросам.
- **Переговоры и презентация органу управления:** Отчет Банка об оценке, содержащий рекомендации по условиям займа, составляет основу для переговоров с заемщиком. Переговоры объединяют сотрудников Всемирного банка и заемщика для согласования мер, необходимых для успешного проекта. Презентация выносится органу управления ВБ.
- **Осуществление и надзор:** Около десяти персоналонедель ВБ в году тратится на контроль над каждым проектом, включая посещение проектного объекта для выявления проблем и поиска решений.
- **Анализ:** Независимый отдел ВБ, Департамент оценки операций (ДОО) отвечает за справедливую оценку результатов проектов.

²⁵ Всемирный банк. Доступно здесь:
<http://pubdocs.worldbank.org/en/217301525116707964/Green-Bond-Implementation-Guidelines.pdf>

Рис. 7: Проектный цикл Всемирного банка²⁶



Г. Азиатский банк развития (АБР)

Этот раздел основан на информации, представленной на веб-странице Азиатского банка развития (АБР)²⁷. Более подробная информация о деятельности и принципах работы АБР содержится в [Приложениях 10-11](#).

Информация о деятельности

АБР является финансовым учреждением и региональным банком развития, созданным 19 декабря 1966 года, штаб-квартира которого находится в Ортигас Центр, расположенном в Мандалуйонге, в Маниле, Филиппины. Компания также поддерживает 31 отделение на местах по всему миру для содействия социальному и экономическому развитию в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

Клиентами АБР являются правительства стран-членов АБР, которые также являются акционерами АБР. Кроме того, АБР оказывает прямую помощь частным предприятиям развивающихся стран-членов посредством инвестиций в акционерный капитал и займов. Помощь АБР включает в себя политические диалоги и консультационные услуги. АБР состоит из 67 членов. АБР был тесно связан с Всемирным банком, а также имеет аналогичную взвешенную систему голосования, в которой голоса распределяются пропорционально членского участия в капитале. АБР является официальным наблюдателем Организации Объединенных Наций. Тремя крупнейшими странами и регионами, подписавшими уставный капитал и право голоса на 2014, являются Япония, США и ЕС; следующие три: Китай, Индия и Австралия.

²⁶ Всемирный банк. Доступно здесь: <http://pubdocs.worldbank.org/en/217301525116707964/Green-Bond-Implementation-Guidelines.pdf>

²⁷ Азиатский банк развития. Доступно здесь: <https://www.adb.org/about/main>

Географический охват

АБР помогает своим членам и партнерам предоставлять кредиты, техническую помощь, гранты и инвестиции в акционерный капитал для содействия социальному и экономическому развитию. АБР состоит из 68 членов, 49 из которых находятся в Азиатско-Тихоокеанском регионе. У банка есть представительства во всех 5 странах ЦА.

Реализация и приоритетные области

В сферу деятельности АБР входят:

- Инфраструктура, включая энергетику, транспорт и связь, водоснабжение и санитарии, а также развитие городов.
- Управление рисками окружающей среды, изменения климата и стихийных бедствий – Экологическая устойчивость рассматривается как предпосылка для экономического роста и сокращения бедности в Азиатско-Тихоокеанском регионе в соответствии с долгосрочными стратегическими рамками АБР на 2008-2020 годы.
- Образование.
- Региональное сотрудничество и интеграция (РСИ) - это процесс, с помощью которого национальные экономики становятся более взаимосвязанными на региональном уровне, ускоряют экономический рост, сокращают масштабы нищеты и экономического неравенства, повышают производительность и занятость и укрепляют учреждения в Азии. Развитие финансового сектора – Финансовая система имеет жизненно важное значение для экономики страны.
- Кредитование частного сектора.

Тип финансирования

АБР предлагает ряд финансовых продуктов, которые помогают развивающимся странам-участникам (РСУ) строить экономический рост и социальное развитие, включая (более детальная информация приведена в таблице ниже):

- Финансирование государственных структур (суверенное)
- Финансирование частного сектора (несуверенное)
- Софинансирование партнерства
- Кредитование программ на основе результатов
- Программа торгового финансирования
- Фонды и ресурсы
- Азиатский фонд развития
- Фонд инфраструктуры ASEAN
- Отношения с инвесторами.

Например, для государственного сектора банк предлагает кредиты, техническое содействие и гранты²⁸.

²⁸ Азиатский банк развития. Доступно здесь: <https://www.adb.org/site/public-sector-financing/main>

<p>Финансирование государственного сектора (государственное)²⁹</p> <p>Финансирование государственного сектора (государственное) распространяется на правительства РСУ и государственные учреждения, такие как государственные предприятия. Кредитование или финансирование суверенных заёмщиков, обеспеченное гарантией правительства, составляет большую часть помощи АБР в области развития.</p> <p>Операции финансируются за счет обычных капитальных ресурсов и ряда специальных фондов, в том числе Азиатского фонда развития, который является крупнейшим. Кроме того, АБР также привлекает финансовые ресурсы посредством совместного финансирования.</p>	<p>Финансирование частного сектора (негосударственное)³⁰</p> <p>В качестве катализатора частных инвестиций АБР оказывает прямую финансовую помощь проектам частного сектора. Хотя участие АБР, как правило, ограничено, он использует большой объем средств из коммерческих источников для финансирования этих проектов.</p> <p>Проекты также должны иметь четкие влияние на развитие и/или демонстрационные эффекты, которые выходят за рамки преимуществ, получаемых в рамках финансовой нормы прибыли.</p>
<p>Партнерство с совместным финансированием³¹</p> <p>Стратегические партнерские отношения с другими организациями в области развития способствуют более широкому использованию финансовых ресурсов и знаний для повышения эффективности развития в регионе.</p>	<p>Кредитование на основе результатов (КОР) для программ³²</p> <p>Кредитование на основе результатов (КОР) представляет собой основанную на результатах форму финансирования, где выплаты связаны с достижением результатов, а не с авансовыми расходами, как в случае традиционного инвестиционного кредитования.</p>
<p>Программа финансирования торговых операций (ПФТО)³³</p> <p>Программа финансирования торговых операций (ПФТО) заполняет рыночные пробелы в финансировании торговли, предоставляя гарантии и кредиты банкам для поддержки торговли.</p>	

Проектный цикл

АБР обеспечивает финансирование проектов, которые будут эффективно способствовать экономическому и социальному развитию соответствующей страны и оказывают самое сильное воздействие на сокращение бедности в соответствии со стратегией страны и АБР. Проектный цикл АБР показан на **Рис. 8** с основными этапами, кратко описанными ниже.

1. **Стратегия партнерства со страной:** АБР работает с каждой развивающейся страной-членом для определения среднесрочной стратегии развития и оперативной программы, называемой стратегией партнерства со страной (СПС). СПС согласуется с планом развития страны и задачами сокращения

²⁹ <https://www.adb.org/site/public-sector-financing/main>

³⁰ <https://www.adb.org/site/private-sector-financing/overview>

³¹ <https://www.adb.org/site/cofinancing/what-is-cofinancing>

³² <https://www.adb.org/site/public-sector-financing/results-based-lending-programs>

³³ <https://www.adb.org/site/trade-finance-program>

масштабов нищеты и его подготовкой к циклу планирования развития развивающихся стран-участников.

2. **Идентификация/подготовка проекта:** АБР часто предоставляет гранты, называемые предварительным техническим содействием по проекту/программе, чтобы помочь правительству определить и подготовить осуществимые проекты (возможно, включая первоначальный анализ бедности и социальный анализ, а также отчет о техническом содействии). Во время экспертизы проекта АБР изучает возможность осуществления проекта через миссию по выявлению фактов.
3. **Утверждение:** (а) **Переговоры о заключении кредитной сделки:** представлены проекты кредитного соглашения и проектного предложения; (б) **Утверждение правлением компании:** Совет директоров АБР утверждает Отчет и Рекомендацию Президента; (с) **Подписание займа:** подпись Кабмина правительства страны-заемщика и президента АБР; (d) **Вступление кредита в силу:** Кредит вступает в силу после выполнения определенных условий (требования законодательства, перекрестное вступление в силу, совместное финансирование и вспомогательные соглашения).
4. **Осуществление:** Учреждение-исполнитель реализует проект (обычно от двух до пяти лет), а консультанты по проектам набираются по мере необходимости для оказания содействия правительству.
5. **Завершение и анализ:** После завершения проектных мероприятий и технического содействия АБР готовит отчет о завершении проекта для документирования опыта.

Рис. 8: Проектный цикл АБР³⁴



³⁴ Азиатский банк развития. Доступно здесь: <https://www.adb.org/site/public-sector-financing/operations/project-cycle>

Г. Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (АБИИ)

Этот раздел основан на информации, представленной на веб-странице Азиатского банка инфраструктурных инвестиций (АБИИ)³⁵. Более подробная информация о деятельности и принципах работы АБИИ содержится в [Приложении 12](#).

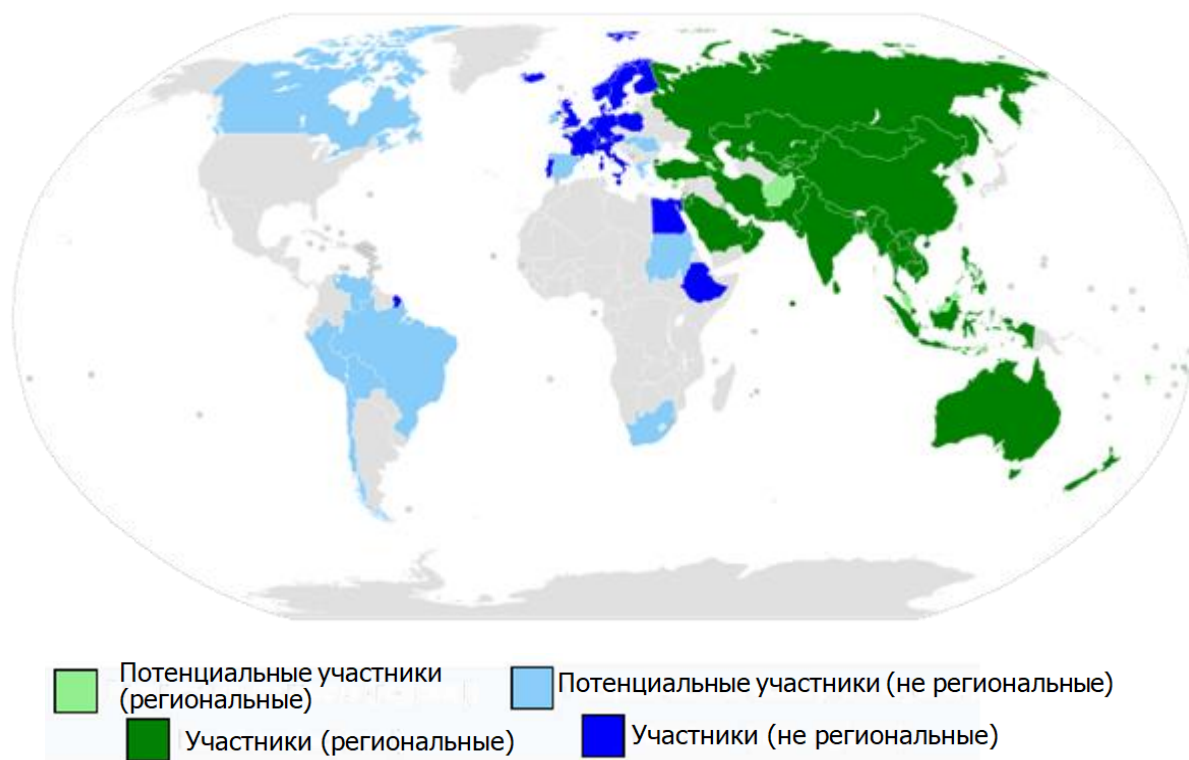
Информация о деятельности

АБИИ является новым многосторонним финансовым учреждением, созданным для объединения стран с целью решения сложных инфраструктурных потребностей в Азии. Он начал свою деятельность в январе 2016 года и в настоящее время вырос до 84 утвержденных членов со всего мира.

Географический охват

Согласно пунктам соглашения (СПС) АБИИ, Банк будет «предоставлять или облегчать финансирование любому члену или любому учреждению, государственному учреждению или политическому подразделению или любому субъекту или предприятию, действующему на территории какой-либо страны-члена, а также международным или региональным учреждениям или организациям, занимающимся экономическим развитием Азиатского региона». Четыре страны ЦА региона (Казахстан, Кыргызская Республика, Таджикистан и Узбекистан) являются региональными членами Банка.

Рис. 9: Участники и потенциальные участники АБИИ



³⁵ Азиатский банк инфраструктурных инвестиций. Доступно здесь: <https://www.aiib.org/en/index.html>

Реализация и приоритетные области

АБИИ предлагает государственное и муниципальное финансирование для надежных и устойчивых проектов в области электроэнергетики и энергетики, транспорта и телекоммуникаций, развития сельской инфраструктуры и сельского хозяйства, водоснабжения и санитарии, охраны окружающей среды, развития городов и логистики.

АБИИ определяет следующие три темы в качестве своих приоритетов³⁶:

- **Устойчивая инфраструктура:** Поощрение «зеленой» инфраструктуры и поддержки стран для достижения их целей в области окружающей среды и развития.
- **Межстрановые связи:** Определение приоритетов трансграничной инфраструктуры, начиная от дорог и железных дорог, до портов, энергетических трубопроводов и телекоммуникаций по всей Центральной Азии и морских маршрутов в Юго-Восточной и Южной Азии, на Ближнем Востоке, и за ее пределами.
- **Привлечение частного капитала:** Разработка инновационных решений, которые стимулируют частный капитал в партнерстве с другими МБР, правительствами, частными инвесторами и другими партнерами.

В июле 2017 года АБИИ разработал стратегию устойчивого развития энергетики для Азии, которая устанавливает четкую основу для Банка с целью инвестирования в энергетические проекты, которые позволят увеличить доступ к чистой, безопасной и надежной электроэнергии для миллионов людей в Азии. Чтобы реализовать данную стратегию, Банк будет поддерживать своих членов, чтобы они могли участвовать в борьбе с изменением климата, как указано в Парижском соглашении. Первоначально АБИИ будет ориентироваться на проекты в области возобновляемых источников энергии, энергоэффективности, восстановления и модернизации существующих установок, а также сетей передачи и распределения.

Тип финансирования

Основными финансовыми средствами АБИИ являются государственные и негосударственные кредиты.

Специальный фонд подготовки проектов АБИИ («Фонд») также предоставляет гранты для поддержки и облегчения подготовки проектов, которые будут финансироваться АБИИ в странах, имеющих право на получение помощи (те, кто получает помощь от Международной ассоциации развития, включая страны Международной ассоциации развития).

В исключительных обстоятельствах ресурсы Фонда могут также использоваться для подготовки инновационных/комплексных проектов, региональных/трансграничных проектов, которые оказывают значительное региональное воздействие и приносят пользу другим участникам, или не государственные поддерживаемые операции, в которых имеется очевидная необходимость.

Проектный цикл

Проектный процесс АБИИ ориентируется на его стратегические цели и тематические приоритеты: устойчивая инфраструктура, межстрановая связь и привлечение частного

³⁶ https://www.aiib.org/en/news-events/news/2017/20170116_001.html

капитала. АБИИ отображает проектные идеи и предложения от клиентов, партнеров и других заинтересованных сторон и стремится обеспечить надлежащий баланс между заемщиками, секторами, государственными и муниципальными проектами. Проекты, отвечающие предварительным критериям отбора, включаются в состав возобновляемой инвестиционной программы³⁷. Краткое описание основных этапов подготовки и реализации проекта представлено в таблице ниже.

Рис. 10: Проектный цикл АБИИ

1	Стратегическое планирование	АБИИ рассматривает проектные идеи и предложения от клиентов, партнеров и других заинтересованных сторон и стремится обеспечить надлежащий баланс между заемщиками, секторами, государственными и муниципальными проектами. Проекты, которые соответствуют предварительным критериям отбора, включаются в состав инвестиционной программы, которая будет регулярно обсуждаться и утверждаться Исполнительным комитетом.
2	Выявление перспективного проекта	В рамках этапа Выявления перспективного проекта предполагаемый заемщик представляет документацию, относящуюся к предлагаемому проекту. Эта документация может включать краткое резюме проекта и/или предварительный или окончательный отчет о целесообразности. После обзора полученной информации АБИИ может потребовать проведения дополнительных исследований для более тщательной оценки предлагаемого проекта.
3	Подготовка проекта	<p>На этом этапе проектная группа АБИИ и назначенное агентство/агентства заемщика будут тесно сотрудничать в разработке проектов.</p> <p>Кроме того, проектная группа АБИИ проведет оценку первоначальных документов заемщика, подтверждающих правовой статус подписывающих лиц, и будет работать с назначенным агентством/агентствами заемщика для устранения любых выявленных пробелов.</p> <p>После оценки проекта проектная группа АБИИ подготовит проектный документ, который будет включать в себя цель проекта/его влияние, обоснование, компоненты проекта, сметные расходы, план финансирования, порядок реализации и график, риски проекта и меры по смягчению последствий, а также любые обязательства по проекту, которые были согласованы.</p>
4	Утверждение правлением компании	После переговоров с Заемщиком проектный документ представляется в Правление АБИИ. После утверждения Правлением проектный документ размещается на веб-сайте АБИИ с согласия Заемщика. После утверждения Правлением представитель Заемщика, Вице-президент АБИИ и Главный директор по инвестициям подписывают кредитное и проектное соглашения на взаимно согласованную дату. Кредит вступает в силу только после выполнения соответствующих условий эффективности кредита, если таковые имеются, и юридических требований (юридическое заключение и т. д.).

³⁷ Азиатский банк инфраструктурных инвестиций. Доступно здесь: <https://www.aiib.org/en/projects/process/index.html>

5

Реализация проекта

АБИИ фокусируется на готовности проекта на этапе подготовки проекта, чтобы избежать задержек при запуске проекта. Этот этап подготовки включает в себя: готовность к закупкам и готовность к реализации.

Отдел реализации проекта Заемщика несет ответственность за реализацию проекта в соответствии с predetermined планом проекта.

6

Завершение и анализ проекта

АБИИ предоставляет отчет о завершении проекта в течение 6-12 месяцев после завершения проекта. Команда АБИИ готовит отчет о завершении проекта (ООП) по результатам проекта, результатам работы участников проекта и АБИИ, а также степени достижения целей проекта в области развития.

Н. Немецкий государственный банк развития (НБР)

Этот раздел основан на информации, представленной на веб-странице Немецкого банка развития³⁸. Более подробная информация о деятельности и принципах работы НБР содержится в [Приложении 7](#).

Информация о деятельности

Немецкое «кредитное учреждение реконструкции» (Kreditanstalt für Wiederaufbau, KfW), базирующееся во Франкфурте в качестве государственного банка развития Германии, принадлежащего Федеративной Республике Германии (80%) и Федеральным землям Германии (20%). В 1948 году после Второй мировой войны он был сформирован в рамках плана Маршалла. В настоящее время НБР покрывает более 90% своих потребностей в займах на рынках капитала, что позволяет НБР привлекать средства на выгодных условиях.

Полностью НБР входит в несколько дочерних и групповых подразделений (**Рис. 11**): его крупнейшая дочерняя компания KfW IPEX Bank преимущественно выступает на международном уровне (т. е. финансирует проекты немецких и европейских компаний, чтобы они могли конкурировать на глобальных рынках), в то время как меньшая дочерняя компания, Инвестиционная корпорация Германии, и одно из небольших бизнес-подразделений группы, **Банк развития НБР**, являются исключительно активными на международной арене, каждая из которых находится в пределах своей конкретной сферы деятельности³⁹.

³⁸ Немецкий государственный банк развития. Доступно здесь: <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/>

³⁹ Немецкий государственный банк развития. Доступно здесь: https://www.kfw.de/PDF/Download-Center/Konzernthemen/KfW-im-Überblick/GP_2014_deutsch_112014_final-2.pdf

Рис. 11: Внутренняя структура НБР⁴⁰



Географический охват

Немецкий государственный банк развития сотрудничает с партнерами в Африке, Азии, Латинской Америке и Юго-Восточной Европе.

В Азии Немецкий государственный банк развития сотрудничает со многими странами от имени федерального правительства Германии в борьбе с нищетой и изменением климата и защищает окружающую среду: эти усилия включают в себя расширение использования возобновляемых источников энергии и сохранение биоразнообразия. Поддержка предоставляется эффективным финансовым институтам, которые помогают малому и среднему бизнесу создавать рабочие места⁴¹.

В настоящее время в Центральной Азии Немецкий государственный банк развития имеет офисы в Узбекистане⁴², Кыргызстане⁴³ и Таджикистане⁴⁴.

Реализация и приоритетные области

«Kreditanstalt für Wiederaufbau» (НБР) способствует экономическому и социальному прогрессу в развивающихся странах и странах с переходной экономикой для улучшения жизни людей. НБР видит свою задачу в оказании поддержки и консультационных услуг для процессов реформ и инвестиций в развивающихся странах и странах с переходной экономикой. НБР ставит перед собой следующие задачи:

- Устойчивое улучшение экономических и социальных условий
- Сокращение бедности

⁴⁰ Немецкий государственный банк развития. Руководство по устойчивому развитию (2016). Доступно здесь: https://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Richtlinien/Nachhaltigkeitsrichtlinie_EN.pdf

⁴¹ Немецкий государственный банк развития. Доступно здесь: <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Local-presence/Asia/index-2.html>

⁴² <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Local-presence/Asia/Uzbekistan/>

⁴³ <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Local-presence/Asia/Kirgisistan/>

⁴⁴ <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Local-presence/Asia/Taiikistan/>

- Охрана климата и окружающей среды
- Содействие развитию финансового сектора

Его партнерами являются правительства и (не) правительственные учреждения, а также двусторонние и многосторонние спонсоры.

Для НБР особенно важно, чтобы прямая борьба с нищетой сопровождалась созданием дееспособных структур. Только в благоприятных условиях женщины и мужчины могут осуществлять свои политические права, обеспечивать свои экономические средства к существованию и достойно строить свою жизнь. В этом смысле НБР является одним из ведущих инвесторов микрокредитования в развивающихся странах. Журнал Global Finance оценил НБР как самый безопасный банк в рейтинге «50 лучших банков мира 2014 года».

Тип финансирования

Финансовая поддержка Немецкого государственного банка развития зависит от обстоятельств в соответствующей стране-партнере. Выбранная модель финансирования будет определяться в зависимости от размера задолженности страны, ее объема производства и уровня развития, производительности партнера по проекту, а также типа проекта. Модели финансирования включают чистые гранты и займы из бюджетных средств, а также кредиты, которые объединяют бюджетные средства и собственные средства НБР. Условия для этих видов кредитов особенно благоприятны (проценты, срок). НБР также предоставляет кредиты, которые состоят только из собственных средств НБР на условиях, соизмеримых с риском⁴⁵.

Проектный цикл

Все проекты и программы, продвигаемые Немецким государственным банком развития, как с финансовой, так и с точки зрения идей, соответствуют одному и тому же проектному циклу — от концепции до анализа⁴⁶. Качество обеспечивается на каждом этапе этого цикла. При этом Немецкий государственный банк развития стремится обеспечить то, чтобы проекты генерировали как конкретные, так и структурные изменения.

Этап подготовки включает *анализ и концепцию* и согласуется со страновыми стратегиями Федерального министерства экономического сотрудничества и развития Германии (BMZ). Последующий *выездной аудит* проверяет условия на месте.

Этап исполнения включает в себя *соглашение о финансировании* и исполнение с технической стороны, когда укрепляется право собственности со стороны страны-партнера, например, местного учреждения-исполнителя проекта, отвечающего за все виды деятельности.

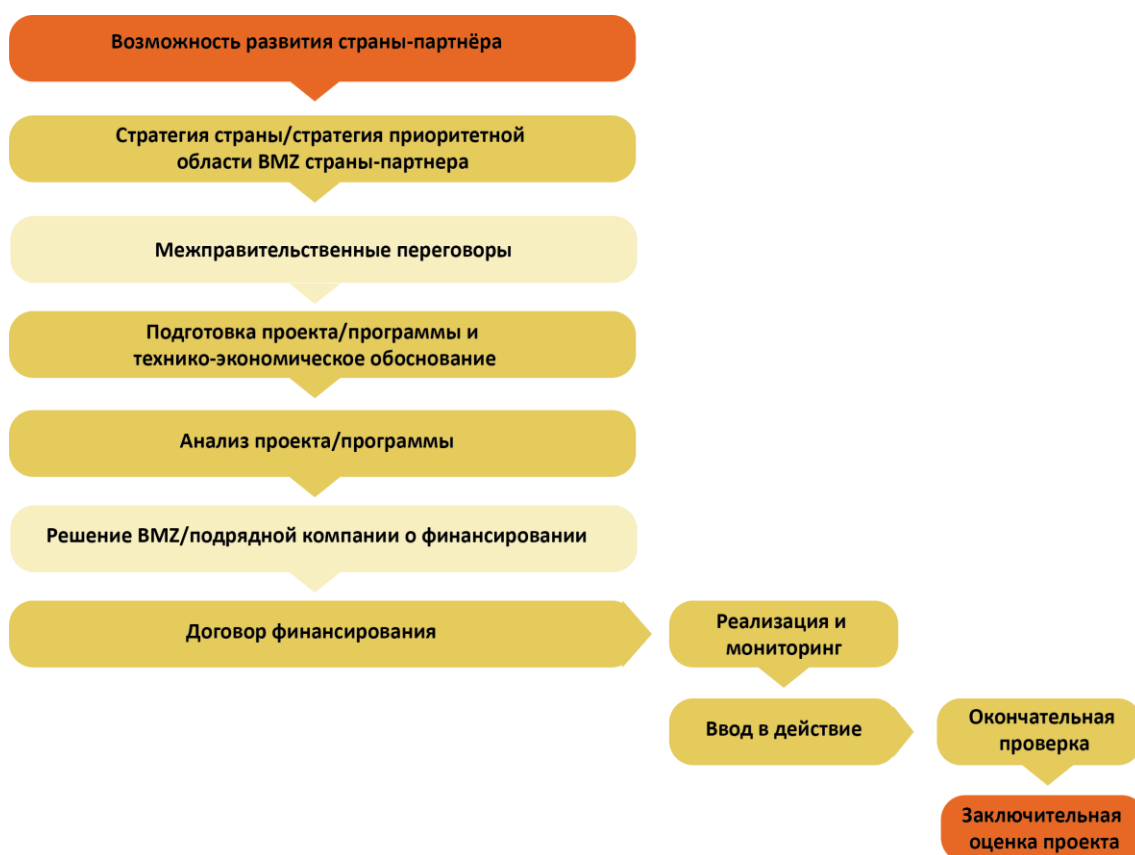
⁴⁵ Немецкий государственный банк развития. Доступно здесь: <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Tasks-and-goals/Unsere-Finanzprodukte/>

⁴⁶ Немецкий государственный банк развития (2014), От идеи проекта до использования - цикл проекта в области финансового сотрудничества. Доступно здесь: https://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Flyer/Verfahrensflyer_EN.pdf

Этап проверки включает в себя *окончательную проверку* (проверка, действительно ли население фактически принимает предлагаемые услуги), *заключительную оценку проекта* независимым административным отделом НБР и, наконец, *прозрачную информацию* через портал открытости НБР ⁴⁷, где предоставляется информация о происхождении, использовании и эффекте от капитала.

Межправительственное соглашение, как правило, заключено по любому проекту. НБР проверяет, являются ли предлагаемые проекты обоснованными и реализуемыми (см. критерии в [Приложении 7](#)). Совместно с партнером специализированные консалтинговые фирмы составляют технико-экономическое обоснование, которое дает ответы на все ключевые вопросы проекта – экономическую эффективность, воздействие на развитие и возможные риски.

Рис. 12: Проектный цикл НБР



⁴⁷ <http://transparenz.kfw-entwicklungsbank.de>

I. Французское агентство развития (ФАР)

Информация о деятельности

Французское агентство развития (Agence Française de Développement) является двухсторонним институтом финансирования развития, созданным в 1941 году, который работает от имени правительства Франции. Основное внимание в его деятельности уделяется оказанию финансовой помощи в соответствии с политикой Франции в области содействия развитию за рубежом, включая проекты, направленные на сокращение масштабов нищеты и неравенства, содействие устойчивому экономическому росту и сохранение «глобальных общественных благ» в интересах всего человечества. Сохранение глобальных общественных благ включает борьбу с изменением климата и пандемиями; охрану биоразнообразия; содействие социальной и экологической ответственности; а также помощь странам, ослабленным борьбой, войной и стихийными бедствиями⁴⁸.

Географический охват

Следовательно, ФАР активно работает в Африке, Азии, на Ближнем Востоке, в Латинской Америке, Карибском бассейне и заморских территориях Франции, где оно финансирует и поддерживает проекты, которые улучшают условия жизни населения, способствуют экономическому росту и защищают планету. Для Азии это означает географический акцент на бывшем Французском Индокитае, в меньшей степени на ЦА⁴⁹. В данный момент агенство работает в Узбекистане и Казахстане.

Реализация и приоритетные области

В соответствии с целями Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития ФАР работает во многих секторах: энергетика, здравоохранение, биоразнообразие, водные ресурсы, цифровые технологии, профессиональная подготовка, в частности, - для содействия переходам к более безопасному, более справедливому и более устойчивому миру. Более того, 50% грантов и кредитов ФАР иностранным странам в 2016 году имели климат и развитие в качестве совместных выгод.

Тип финансирования

ФАР предоставляет следующие виды финансовой поддержки⁵⁰:

- Кредиты, условия которых определяются в зависимости от типа проекта и его среды (влияние и политический, экономический, социальный и экологический контекст) и качества заемщика (сектор, рейтинг, гарантии);
- Гарантии финансирования компаний и выпусков облигаций, проводимые на рынках финансовыми учреждениями или некоторыми государствами;

48 ВОЗ. Доступно здесь: http://www.who.int/workforcealliance/members_partners/member_list/afd/en/

49 Французское агентство развития. Доступно здесь: <https://www.afd.fr/en>

50 Французское агентство развития. Доступно здесь: <https://www.afd.fr/en/finance-projects>

- Гранты для финансирования мероприятий в социальном секторе (здравоохранение, образование), инициативы в области развития сельских районов и городов и проекты в области инфраструктуры.



6. ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1.

Разработка проекта - Общие принципы

Это общее руководство по разработке проекта разработано на основе Руководства по разработке экологических проектов (1997 г.) Фонда экологической информации, программы Phare.

Что такое «проект»?

Проект - это «предложение для каких-либо действий или «план работы». Целью проекта является достижение определенной цели с конкретной начальной точки в течение заданного периода времени с указанием входных данных (например, денежных средств, рабочей силы). Это средство, с помощью которого идеи и цели политики преобразуются в практическую реальность.

Проект может существовать независимо или быть связанным с рядом других проектов или мероприятий в рамках программы.

Проект может включать в себя ряд задач. Эти задачи интегрированы между собой и не функционируют отдельно от других.

В свою очередь, задача может включать в себя ряд отдельных видов деятельности.

Типы проектов

Материальные и нематериальные проекты

Проект может включать «материальные» виды деятельности – строительные работы, которые часто называются капитальным проектом. Капитальные проекты связаны с инвестициями, реализация которых может выполняться в течение многих лет.

Примеры: новая установка по очистке воды, дамба, мусоросжигательная установка.

Или он может включать «нематериальную» деятельность – система управления, институциональное развитие, обучение и т. д. Такие проекты часто могут предусматривать постоянные расходы в течение нескольких лет, но не приводят к возникновению капитального актива.

Примеры: управление областью особой экологической деятельности, подготовка в области экологической осведомленности. Запуск службы энергоснабжения.

Проект может также включать комбинацию обоих типов. Все сложные проекты связаны с эксплуатационными расходами.

***Примеры:** программа изоляции для дома, повышение эффективности использования котла, контроль уровня загрязнения загрязненного участка.*

Проект может взимать плату за использование своего проекта или услуг, тем самым обеспечивая доход. Такой проект называется «получение доходов» или «источник доходов». Проект является экономически жизнеспособным, когда доходы превышают затраты, связанные с эксплуатацией, обслуживанием и возвратом любых первоначальных инвестиций.

***Примеры:** Туристический центр в национальном парке может взимать плату за вход и продавать сувениры.*

Что такое «экологический проект»?

Все материальные и нематериальные проекты имеют некоторые экологические последствия или воздействия. Необходимо различать:

- проекты, имеющие экологические цели, и
- другие проекты, в которых цели не являются экологическими, но которые оказывают воздействие на окружающую среду, или вторичные экологические выгоды.

С экологической точки зрения можно выделить четыре основных типа проектов:

в которых экономическая деятельность является существенной экологической составляющей или имеет воздействие;

***Примеры:** выработка электроэнергии, строительство, промышленные производственные процессы.*

в которых целью является улучшение состояния окружающей среды, условий окружающей среды и / или здоровья человека. Иногда их можно назвать «зелеными» проектами;

***Примеры:** сохранение биоразнообразия, защита ценных ландшафтов, борьба с загрязнением воздуха и воды.*

совокупность двух вышеупомянутых проектов, где предлагаемая деятельность приносит экономические выгоды и в то же время помогает улучшить окружающую среду. Их часто называют «беспримышными» проектами;

***Примеры:** извлечение хрома из отработанных дубильных растворов кожевенных производств. установка чистых и более эффективных двигателей в городском автобусном парке.*

исследовательские проекты, которые могут в конечном итоге привести к коммерческому применению, имеющего экологические последствия.

***Примеры:** исследование возобновляемых источников энергии; исследование транспортных технологий.*

Масштаб и сложность проекта

Проекты могут существенно различаться по масштабам и сложности, как с технической точки зрения, так и с точки зрения финансирования.

С одной стороны, мы могли бы иметь дело с многонациональным трансграничным проектом с помощью или участия многосторонних финансовых учреждений и финансированием из нескольких крупных международных финансовых институтов (МФИ). Этот проект может помочь нескольким странам региона встать на путь устойчивого развития.

Примеры: программа управления водными ресурсами и совершенствования для международного речного бассейна с участием нескольких стран и которая финансируется Европейским союзом, Всемирным банком и двусторонними ресурсами. Можно рассматривать это как один крупный проект или ряд взаимосвязанных, но отдельных проектов.

С другой стороны, проект может быть небольшим, ориентированным только на небольшую часть страны, и привлекать средства только от одного учреждения, возможно, от организации, которая предложила проект в разработку.

Примеры: повышение осведомленности об экологических проблемах персонала муниципальных органов власти путем обучения, финансируемого за счет двусторонней помощи; проведение технико-экономического обоснования, финансируемого за счет гранта.

Виды и источники финансирования

Основные виды финансирования, которые выдвигаются на рассмотрение, включают:

1. Гранты
2. Кредиты - льготные (иногда называемые «займы на льготных условиях») и коммерческие
3. Инвестиционный капитал

Основные различия между этими видами финансирования заключаются в сумме денежных средств и условиях, при которых они могут быть доступны. Все средства связаны с расходами (включая гранты). Расходы денежных средств будут зависеть от условий, при которых они будут доступны.

Гранты

Грант - это прямая выплата на осуществление проекта. Он не обязательно должен быть погашен.

Гранты, как правило, доступны только для небольших проектов и тех, которые не могут обоснованно финансироваться на основе кредита (коммерческого или льготного) или инвестиционным фондом. Гранты обычно предоставляются проектам, которые считаются важными с национальной или международной точки зрения и которые не могут финансироваться каким-либо иным образом.

Может ли спонсор предоставить техническую помощь через гранты? Обычно это включает передачу опыта технологии. Это может быть особенно важным аспектом проектов институционального укрепления.

Двусторонние финансирующие учреждения иногда предоставляют гранты для предварительных технико-экономических или технико-экономических обоснований. Это может снизить общие затраты на получение более крупного кредита от внутреннего или международного банка для проекта, поскольку в противном случае исследования должны были бы финансироваться за счет кредита. Они также могут предоставлять гранты для финансирования части проекта, которая также поддерживается кредитными выплатами МФИ.

Преимущества грантов:

- не требуется возврат средств

Недостатки грантов:

- недоступны для проекта, который будет получать доходы
- приоритеты спонсоров могут потребовать изменения целей проекта

Кредиты

Кредит - это денежные средства, заимствованные для проекта, которые должен быть возвращены финансирующей стороне в определенных условиях. Для этого необходимо, чтобы получатель:

- был кредитоспособным,
- имел потенциальное движение денежных средств, достаточное для покрытия процентных платежей и погашения заимствованной суммы (также известной как основной), и
- мог предоставить гарантии на случай неисполнения обязательств.

Кредит обычно покрывает только часть общих затрат по проекту (например, 20-50%).

Льготный кредит (или займы на льготных условиях) предоставляется на более выгодных условиях, чем может быть получен на рынке (например, более низкие процентные ставки или более длительный период погашения).

Преимущества грантов:

- позволяют развивать процесс получения доходов

- кредиты часто являются единственной формой финансирования, доступной частным предприятиям

Недостатки грантов:

- могут быть дорогостоящими для получения и распоряжения
- местные банки могут не захотеть (или не способны) соглашаться с рисками, связанными с реализацией проекта
- необходимо предоставить достаточные финансовые ресурсы для погашения кредита

Инвестиционный капитал

В этом случае инвестор вкладывает денежные средства в компанию или проект (обычно путем покупки акций) без конкретного требования о прямом погашении. При этом он получает долю в инвестиционном капитале. Ожидается, что со временем произойдет значительный возврат инвестиций - возможно, до 20%, но это риск. Возврат инвестиций от экологических проектов часто ниже, чем требуется инвестору по капиталу.

Выбор финансирования будет зависеть от нескольких факторов, но особенно от:

- размера проекта - объем требуемого финансирования;
- характера проекта, например, будет ли проект получать доход;
- подходит ли проект для коммерческого финансирования, например, будет ли он приносить достаточное количество доходов для погашения обычного банковского кредита.

Большие проекты могут финансироваться за счет сочетания этих видов финансирования. Например, крупный проект может финансироваться за счет сочетания грантов, льготных и коммерческих кредитов и инвестиционного капитала в рамках общего объема ассигнований. Более того, крупные проекты всегда финансируются более чем одной стороной: национальный банк, МФИ и национальные экологические фонды, как правило, обеспечивают лишь определенный процент (например, 20-50%) от общих затрат по проекту, чтобы ограничить и разделить риски (иногда называемые как «ограничение их воздействия»).

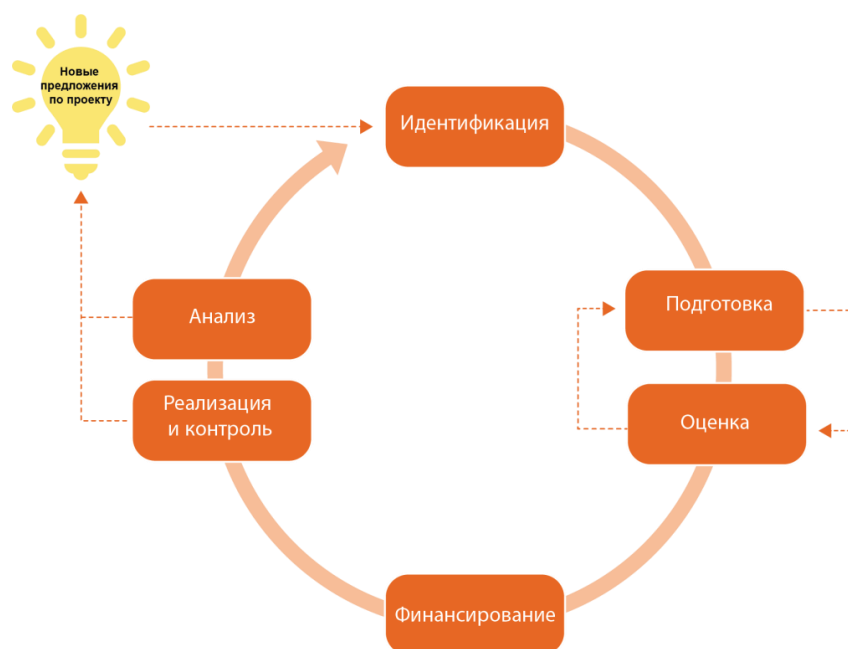
Основные источники финансирования:

- **Внутренние** – деньги от инициатора проекта, государственного бюджета, коммерческих кредитных учреждений или национальных экологических фондов;
- **Двусторонние фонды** – денежные средства, предоставляемые в качестве помощи другой страной;
- **Многосторонние финансовые учреждения** – денежные средства, предоставляемые рядом стран в рамках программы помощи;
- **МФИ** – денежные средства, предоставленные на коммерческих базах международными банками и связанными с ними институтами.

Проектный цикл

Проектный цикл – полезный способ понять различные этапы, которые, вероятно, произойдут в любом проекте. Тот же подход будет применяться, когда имеется дело с простым проектным предложением при условии собственной организации или сложным проектом, поддерживаемым рядом внешних спонсоров.

Различные финансирующие учреждения используют разные термины, но принципы этого процесса остаются в основном одинаковыми.



Стадия проектного цикла

Краткое описание

Идентификация	<ul style="list-style-type: none"> Определение "проблемы" Генерация возможных проектных идей (альтернатив)
Подготовка	<ul style="list-style-type: none"> Разработка детального проектного предложения
Оценка	<ul style="list-style-type: none"> Оценка проектного предложения потенциальным спонсором
Финансирование	<ul style="list-style-type: none"> Официальное соглашение о финансировании проекта между спонсором и оферентом
Реализация и контроль	<ul style="list-style-type: none"> Проект реализуется в соответствии с договором или другими заключенными соглашениями Выполняется внутренний контроль и внешняя отчетность
Анализ	<ul style="list-style-type: none"> Оценка результатов проекта по сравнению с его первоначальными целями с точки зрения его выполнения, эффективности и результативности

Время, необходимое для каждого этапа идентификации, подготовки и оценки проекта, в значительной степени зависит от размера и сложности проекта, процедур и требований потенциальной финансирующей стороны и от числа задействованных средств.

Идентификация проекта

Вероятнее всего начать процесс разработки проекта по одному из двух вариантов:

1. Определенная экологическая проблема уже определена и необходимо стремиться к ее разработке, или
2. Возможно, проект уже существует и есть намерения его развивать и получать финансирование.

Процесс идентификации проекта можно разделить на 11 логически последовательных этапов.

Этап процесса идентификации проекта		Толкование
1	Определение более широких целей вашего проекта и обоснование вашего проекта	Какова более широкая экологическая проблема, которую необходимо рассмотреть? Этот этап представит обоснование вашего конкретного проекта и позволит вам рассмотреть альтернативные решения.
2	Определение непосредственных целей вашего проекта	Каких целей вы намерены достичь при реализации данного проекта?
3	Определение результатов проекта	Какие измеримые результаты будут достигнуты после реализации проекта?
4	Определение проектных ресурсов	Какие необходимы ресурсы для получения результатов?
5	Изложение своих предположений	Нереалистичное предположение может привести к неэффективному и рискованному проекту.
6	Завершение создания логических рамок	Применение системы логических подходов для оценки идеи проекта.
7	Выполнение предварительной оценки стоимости проекта	При предварительной оценке стоимости проекта необходимо оценить приблизительную стоимость всех ресурсов, определенных на этапе 4.
8	Определение ключевых директивных документов	Отразить ключевые региональные, национальные и международные аспекты политики и стратегии, чтобы оправдать реализацию проекта перед потенциальными спонсорами.
9	Подготовка описания проекта	См. перечень элементов, включенные в описание проекта, с учетом требований потенциальных спонсоров.
10	Определение источников финансирования	Какой вид финансирования лучше всего подходит для реализации проекта? Вам необходим грант, кредит, инвестиционный капитал или их комбинация? Каковы наиболее вероятные источники финансирования? Требуется ли сочетание национального и международного финансирования?
11	Связь с потенциальными источниками	На практике у вас, вероятно, уже был контакт с потенциальным источником финансирования с начала

финансирования этапа идентификации проекта, чтобы понять цели их финансирования, приоритеты, процедуры и сферы деятельности

Описание проекта

Описание проекта должно быть кратким и четким. Цель состоит в том, чтобы «продать» идею проекта и заинтересовать ключевых людей.

Описание проекта будет

1. Представлено потенциальному спонсору
2. Основой для дальнейшей более детальной подготовки проекта

Краткое содержание описания проекта

1. титульная страница (название, цель проекта, временные рамки, бюджет и название предлагаемого проекта);
2. название проекта;
3. цели проекта;
4. краткое описание (включая местоположение);
5. обоснование (зачем он нужен?);
6. вводимые ресурсы (ресурсы, необходимые для его реализации, включая управление проектами);
7. ожидаемые результаты;
8. ваши предположения на счет проекта;
9. каким образом результаты проекта будут (само) поддерживаться;
10. риски проекта и способы управления ими;
11. бюджет;
12. проектная группа;
13. график реализации проекта (включая предварительные даты начала и окончания реализации проекта);
14. связь или координация с другими проектами (при необходимости);
15. карта или план участка;
16. график отчетности.

Источники проектных идей

Проектные идеи могут быть взяты из ряда различных источников.

Возможно, у вас уже сформировалось четкое представление о проекте. Большинство людей начинают с конкретной проблемы или с каким-то явлением, которым они хотели бы заняться. Проект – это способ реализации политики или решения проблемы.

Ниже приводятся возможные источники проектных идей:

- стратегия или стратегические рамки политики были разработаны из анализа экологических проблем и возможностей – тогда проектные идеи могут быть предложены или получены от ряда учреждений, например, центрального, регионального или муниципального правительства или неправительственной организации;
- необходимость внедрения нового законодательства, например, в соответствии с международными соглашениями;

- возникновение национального призыва или призыва к проектным предложениям;
- уже существующие частично или полностью разработанные идеи;
- идеи, полученные в ходе оценки и выполнения ранее реализованных проектов.

В других случаях, возможно, проблема уже определена, но пока нет идей, как ее решить. Распространенные способы получения проектных идей и альтернатив:

- методом обсуждения этого вопроса с вашей организацией;
- путем адаптации передовой практики, применяемой в других регионах или странах в соответствии с местными условиями;
- путем предложения вариантов по решению выявленной проблемы у компаний, которые уже имеют необходимый опыт в данном вопросе.

Основные источники проектных идей включают:

Непосредственные проблемы касающиеся

- Необходимости соблюдать условия лицензии (например, для промышленного предприятия)
- Необходимости уменьшить штрафы, выплачиваемые регулирующему органу
- Необходимости снижения затрат на электроэнергию
- Необходимости остановить уничтожение заповедника

Идеи, сформулированные в национальных и международных документах

- Национальный план действий по окружающей среде (НПДОС)
- Региональные соглашения

Проектные идеи, разработанные национальными учреждениями, но не осуществляемые ними

- Подразделения управлением проектами других министерств
- Другие национальные финансовые органы

Идеи технических экспертов

- Университеты
- Научно-исследовательские институты
- Предприятия
- Консультанты

Идеи, предложенные национальными политическими документами

- Ориентировочные программы для правительства и МФИ
- Стратегические программы секторальных операций правительства и МФИ
- Региональные программы действий правительства или МФИ
- Многолетние национальные правительственные программы
- Инициативы частного сектора
- Идеи, вытекающие из оценки и мониторинга действующих проектов
- Программы экономических реформ, например, приватизация, отмена государственного регулирования
- Законодательство

Идеи, предложенные в официальных правительственных перечнях проектов

- Миссии по идентификации, проводимые крупными финансирующими органами,

например, Всемирным банком

Идеи, предложенные НПО

«Внутренние» идеи

Подготовка проекта

Идея проекта тщательно разрабатывается до такого этапа, что ее можно представить потенциальному финансирующему органу для оценки. Крайне важно понимать интересы и требования потенциальных финансирующих органов, критерии, по которым он будет оцениваться, и иметь четкое представление о виде и объеме требуемого финансирования.

На этапе подготовки проекта подготавливается проектное предложение. Перспективное предложение по проекту включает описание некоторых или всех из следующих элементов:

Содержание предложения

1. Титульная страница
2. Краткое изложение (включая логическую матрицу)
3. Справочная информация по проекту
4. Обоснование проекта со ссылкой на любые соответствующие директивные документы
5. Более широкие и непосредственные цели проекта
6. Заинтересованные стороны
7. Основные допущения и риски
8. Целесообразность проекта (т. е. в соответствующих случаях указать технические, финансовые, экономические, институциональные, социальные и экологические аспекты)
9. Ожидаемые результаты
10. Необходимые ресурсы
11. Бюджет
12. План работ
13. Управление проектами и проектная группа
14. Информация о достижениях и средства их проверки
15. Механизмы контроля и отчетности

Время, необходимое для каждого этапа идентификации проекта, его подготовки и оценки, сильно различается. Необходимое количество времени будет зависеть от размера и сложности проекта, процедур и требований потенциального финансирующего органа и от числа задействованных финансирующих органов.

Эти приблизительные временные промежутки, необходимые для идентификации, подготовки и оценки проекта, приведены в таблице ниже:

Руководство по количеству времени, необходимое для подготовки проекта

Вид финансирования→ Стадия проекта↓	Грант (простой)	Грант (комплексный)	Кредит (малый)	Кредит (крупный)
Идентификация	1 месяц	3-6 месяцев	3-6 месяцев	3 месяца – 2 года
Подготовка	1-2 месяца	3-6 месяцев	6-18 месяцев	6 месяцев – 2 года
Оценка	1-3 месяца	3-6 месяцев	3-12 месяцев	3 месяца – 1 год
ОБЩЕЕ ВРЕМЯ	3-6 месяцев	9-18 месяцев	1-3 года	1-5 года

Важно проверить, что у вас есть возможность завершить подготовку вашего проекта. Вы должны внимательно обдумать сроки и необходимые ресурсы. В приведенной ниже таблице приведены некоторые рекомендации по типу подготовительной работы, которая, как правило, будет необходима для вашего проекта. В зависимости от того, какой тип финансирования подходит для реализации вашего проекта, вам потребуется подготовить необходимые документы и содействие анализу, указанные в таблице.

Руководство по работам, требуемым для разных типов Приложений

Вид финансирования→ Документы↓	Грант (простой)	Грант (комплексный)	Кредит (малый)	Кредит (крупный)
Краткое изложение + логическая матрица	Целесообразно	Да	Да	Да
Проектное предложение	Да	Да	Да	Да
План работ	Да	Да	Да	Да
ОВОС/проведение ревизий	Нет	В некоторых случаях	В некоторых случаях	Да
Технико-экономического обоснования:	Маловероятно	Возможно	В некоторых случаях	Да
Техническая оценка	Маловероятно	Возможно	Да	Да
Финансовый анализ	Маловероятно	Необходимо	Необходимо	Необходимо
Экономический анализ	Маловероятно	Необходимо	Необходимо	Необходимо
Социокультурный анализ или анализ заинтересованных сторон	Нет	Возможно	В некоторых случаях	Возможно
Институциональный анализ	Нет	Возможно	В некоторых случаях	Возможно

Что формирует успешное проектное предложение и перспективный проект?

Как показывает опыт, успешное проектное предложение обычно имеет следующие элементы:

Краткое изложение

(должно оформляться в доступной форме и давать хорошее общее представление о проекте)

- лаконичный, четкий обзор проекта;
- объяснение того, как проект относится к приоритетам финансирующего органа;
- описание ожидаемых выгод.

Описание проекта

- всеобъемлющий (но не слишком длинный) обзор проекта и его отдельные виды деятельности;
- полное объяснение технических аспектов;
- предполагаемые временные рамки;
- план работ с основными этапами и результатами;
- разъяснение организации и укомплектования персоналом.

Описание финансовых и экономических факторов

(вызывает наибольший интерес у многих читателей)

- показать, что затраты и доход с течением времени соответствуют виду проекта;
- обосновать стоимость проекта с учетом всех основных мер.

Определение вариантов

- показать, что альтернативы были определены и оценены;
- четко определить и обосновать наилучший вариант;
- объяснить, была ли проведена экологическая оценка вариантов.

Вопросы неопределенности и чувствительности

- четко представлять информацию о рисках;
- показать, насколько чувствительны различные элементы проекта к этим рискам и допущениям.

Финансирование

- предложить реалистичный бюджет на весь жизненный цикл проекта;
- определить размер требуемой финансовой поддержки и указать, когда она будет необходима.

Внешние источники финансирования будут внимательно следить за тем,

- имеется ли достаточное участие бенефициаров – бенефициары проекта должны быть вовлечены в фактическое принятие решений;
- были ли проведены надлежащие консультации с заинтересованными сторонами - заинтересованными сторонами являются отдельные лица или группы людей, затронутых проектом, или имеющие заинтересованность в нем. Имеется ввиду что-то большее, чем просто объяснение целей проекта ключевым людям или группам, которые могут получить или не получить выгоду;
- в случае кредитования, что заемщики полностью привержены проекту - была получена «собственность», поскольку заемщик несет ответственность за подготовку и реализацию проекта. При этом предоставляются гарантии, что

инициатива проекта будет местной или национальной, то есть в собственной стране;

- риски адекватно оценивались и контролировались;
- наращивание потенциала пронизывало весь проект, осуществляемый посредством отдельной технической помощи, где это необходимо, например, обучение персонала;
- дизайн проекта был своевременно скорректирован на изменение условий.

Принимая во внимание вышеизложенное, хорошо разработанное проектное предложение будет включать следующие пункты:

Контрольный перечень критериев по разработке проекта

Условия и цели:

- четкое описание социально-экономических условий, которым соответствует проект;
- описание того, как отдельный проект связан с другими существующими и планируемыми инициативами;
- четкое изложение проблемы / цели, подлежащей рассмотрению;
- прямая связь между более глобальными долгосрочными целями и ближайшими целями проекта.

Бенефициары и их влияние:

- четкое указание о том, кто будет иметь пользу от проекта;
- демонстрация понимания любых негативных последствий проекта и того, как они будут сведены к минимуму.

Результаты и реальная оценка положения:

- четкие и конкретные цели, определяющие то, что должно быть достигнуто;
- четкие результаты – конкретные данные с точки зрения количества, качества, времени и места с четко определенной целевой группой;
- реалистичность с точки зрения целей, ресурсов и временных рамок;
- программа работ для проекта должна быть реалистичной с точки зрения разрешенного времени и планирования задач;
- ясность в том, какие мероприятия вносят непосредственный вклад в проект и достижение его результатов.

Проектные ресурсы и управление:

- должно быть конкретным в отношении действий и ресурсов, необходимых для их выполнения. Если в вашем предложении есть действия, для которых не выделены ресурсы, значит вы допустили ошибку!
- людские ресурсы и навыки, необходимые для реализации проекта, должны быть в наличии;
- у вас должно быть четкое представление о том, как управлять проектом;
- базовые оперативные условия должны быть в соответствующем виде, например, жилье и оборудование для проектной группы;
- вы должны показать, что институциональный контекст для проекта является благоприятным.

Допущения и обязательства:

- должны быть четко изложены допущения, которые допускаются вами в проекте.

Самые сомнительные необходимо проанализировать и проверить;

- вам необходимо описать, как вы будете делать местный вклад в финансирование проекта. Это покажет источникам финансирования, что вы полностью привержены проекту.

В заключение представлены некоторые распространенные ошибки проектного предложения:

Контрольный список распространенных ошибок по проекту

Условия и цели:

- проект не соответствует приоритетам, условиям или стратегии источника финансирования;
- проект не учитывает другие соответствующие виды деятельности;
- нет четкой связи между непосредственной целью проекта и более глобальными долгосрочными целями;
- цели имеют расплывчатую формулировку, путают средство с целью и не отличаются друг от друга (в худшем случае они могут противоречить друг другу);
- неясность проблемы и ближайшей цели.

Бенефициары и их влияние:

- неясно, кто является предполагаемым бенефициаром проекта;
- неспособность оценить негативные аспекты проекта и предложить соответствующие меры.

Результаты и реальная оценка положения:

- иметь чрезмерно оптимистичные планы в отношении того, что может быть достигнуто;
- результаты путают средства и цели или не указаны достаточно подробно.

План работ, управление и ресурсы:

- план работ или программа неясны, требуемые ресурсы или временные рамки были недооценены;
- недостаточно времени для выполнения задач - реализация часто занимает больше времени, чем это планировалось;
- задачи не определены достаточно подробно и они не способствуют достижению результатов;
- было уделено недостаточное внимание управлению проектом, или структура управления плохо продумана;
- местный институциональный потенциал и руководство недостаточны для осуществления проекта;
- вводимые ресурсы неадекватны или нереалистичны.

Допущения:

- допущения не ясны и нет полного их объяснения.

Анализ логической матрицы проекта

Анализ логической матрицы (АЛМ) проекта, также известный как логико-структурный подход, логико-структурный анализ, логическая матрица или структура проекта, - это технология, широко используемая при идентификации проекта. АЛМ следует

рассматривать как «помощь мышлению»⁵¹. Он позволяет анализировать и структурировать информацию, формулировать важные вопросы, выявлять проблемы и принимающие решения лица могли принимать обоснованные решения на основе их лучшего понимания проекта, его поставленных целей и средств, с помощью которых эти задачи будут достигнуты. Он также предусматривает основы, на которых определяются потребности (вводимые ресурсы) и затраты (бюджет).

Анализ логической матрицы проекта - важный метод, потому что он:

- разрабатывает структурированный набор проектных идей путем уточнения целей и желаемых результатов;
- помогает сравнивать альтернативы или варианты, в том числе возможность бездействия;
- помогает разработать реалистичный проект, который соответствует доступным ресурсам;
- дает четкое, лаконичное и логичное описание предлагаемых проектов;
- помогает выявить возможные риски при реализации проекта;
- послужит полезной основой для оценки проекта;
- признается и иногда требуется многими потенциальными источниками финансирования.

Существует много видов анализа логической матрицы проекта, но общие принципы одинаковы для всех из них. Типичная матрица АЛМ представлена в таблице ниже:

Упрощенная логическая матрица

ЛОГИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ ПО ГОРИЗОНТАЛИ→	Показатели	Средства проверки	Наиболее важные допущения
ЛОГИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ ПО ВЕРТИКАЛИ ↓	<p>Факторы, которые указывают, что проект осуществляется эффективно. Используются для:</p> <ul style="list-style-type: none"> • оценки прогресса в достижении ближайших и более долгосрочных целей; • оценки вводимых ресурсов и измерения результатов деятельности; • указания изменений в 	Средства, с помощью которых можно определить изменения в стоимости выбранных показателей (например, отчеты, кампании по контролю, опросы, отчеты компании).	Первоначальные гипотезы, предусмотренные в рамках проекта. Обычно это факторы вне контроля над проектом, но которые могут представлять риск для его успешной реализации.

⁵¹ Методы оказания помощи, том 1: Руководство по управлению проектным циклом, Европейская комиссия, март 2004 г. Доступно по ссылке: https://ec.europa.eu/europeaid/sites/devco/files/methodology-aid-delivery-methods-project-cycle-management-200403_en_2.pdf



	разработке проекта.		
Более масштабная цель (долгосрочные цели / общая цель) <i>Через месяцы или годы после завершения реализации проекта, в какой степени проблема была решена?</i>	Как оценивать более масштабную цель, включая показатели количества, качества и времени?	Как проверить результаты измерения?	Какие допущения могут быть?
Ближайшие цели (краткосрочные цели / задача) <i>Момент сразу после завершения реализации проекта. Необходимо отражение результатов проекта.</i>	Как оценивать ближайшую цель, включая показатели количества, качества и времени?	Как проверить результаты измерения?	Какие допущения могут быть?
Итоги (Результаты) <i>Каким будет осязаемый измеримый результат осуществления проекта?</i>	Как оценивать полученные результаты, включая показатели количества, качества и времени?	Как проверить результаты измерения?	Какие допущения могут быть?
Вводимые ресурсы (Мероприятия) <i>Все ресурсы, необходимые для осуществления определенной деятельности в рамках плана работ, включая персонал и накладные расходы, оборудование, материалы, расходные материалы, транспортные расходы и т. д.</i>	Как оценивать вводимые ресурсы?	Как проверить результаты измерения?	Какие допущения могут быть?

Дополнительная информация про АЛМ доступна в подготовленных руководствах Европейской комиссии «Методы оказания помощи, том 1: Руководство по управлению проектным циклом»⁵² (март 2004 г.).

Другие методы анализа, которые могут потребоваться или могут быть рассмотрены в ходе подготовки проекта, - это анализ ССВУ, техническая оценка, анализ затрат и выгод

⁵² Доступно по ссылке: https://ec.europa.eu/europeaid/sites/devco/files/methodology-aid-delivery-methods-project-cycle-management-200403_en_2.pdf

(АЗВ), оценка рисков (и управление ими), анализ заинтересованных сторон или социокультурный анализ, институциональный анализ, оценка воздействия на окружающую среду (ОВОС), экологическая экспертиза или надлежащий экологический контроль и комплексный анализ.

Приложение 2.

Процесс смешанного финансирования ИФЦА

Что может быть дополнительной ценностью «смешанного финансирования»?

Операции смешанного финансирования обычно объединяют субсидируемую часть с кредитами, собственными капиталами, гарантиями или другими механизмами распределения рисков от финансовых институтов государственного развития и других инвесторов, в том числе – в соответствующих случаях – частных инвесторов. Для целей настоящего руководства субсидируемая часть определяется как определенный грант, где есть передача ресурсов без каких-либо обязательств или ожиданий возврата.

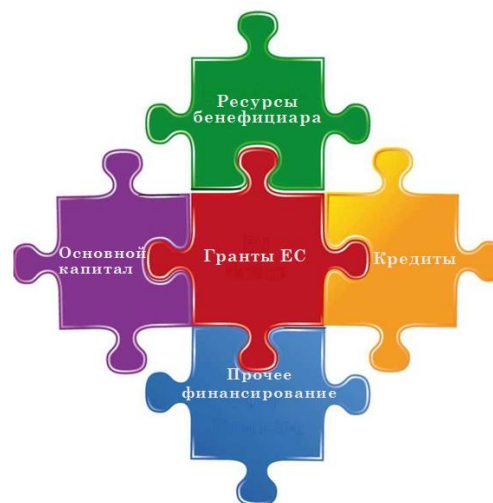
Дополнительная ценность (или дополняющая роль) поддержки грантов в операциях слияния определяется как положительные результаты, достигнутые грантом ЕС **сверх того**, что могло бы быть достигнуто без гранта.

С точки зрения ЕС использование дефицитного безвозмездного финансирования оправдано только в том случае, если продемонстрирована значительная дополняющая роль.

В каждом конкретном случае грант ЕС может принимать различные формы для поддержки инвестиционных проектов (Рис. 2 и 3)⁵³:

- Инвестиционные дотации и субсидии для выплаты процентов на займы, уменьшающие первоначальные инвестиции и общую стоимость проекта для страны-партнера
- Техническое содействие - обеспечение качества, эффективности и устойчивости проекта
- Венчурный капитал (т. е. основной капитал и квазикапитал), привлекающий дополнительное финансирование
- Гарантии - разблокировка финансирования для развития путем снижения риска

Рис. 13: Компоненты слияния



Слияние обеспечивает различные преимущества для **различных заинтересованных сторон**:

- Правительства-бенефициары: устойчивый и доступный способ привлечения значительного дополнительного финансирования для национальных приоритетов развития
- Конечные бенефициары: расширение доступа к государственным услугам, инфраструктуре и кредитам для повышения социально-экономического развития
- Инвесторы: снижение риска инвестирования в новые рынки и сектора
- Европейский союз: усиление влияния содействия ЕС, повышение эффективности содействия за счет более эффективной координации спонсоров и кредиторов.

ИФЦА⁵⁴ является основным европейским средством смешанного финансирования для Центральной Азии и имеет некоторые одинаковые характеристики с МФИ.⁵⁵

⁵³ https://ec.europa.eu/europeaid/sites/devco/files/leaflet-eu_blending-2015_en.pdf

Процесс принятия решений о смешанном финансировании в соответствии с «Руководящими принципами ЕС по операциям смешанного финансирования» (стр. 34) показан на рисунке 2:

Рис. 2: Процесс принятия решений о смешанном финансировании (вверху) и параллельный процесс принятия решений ФИ и ЕС (внизу)⁵⁴

РИСУНОК 4.2 Процесс принятия решений о слиянии

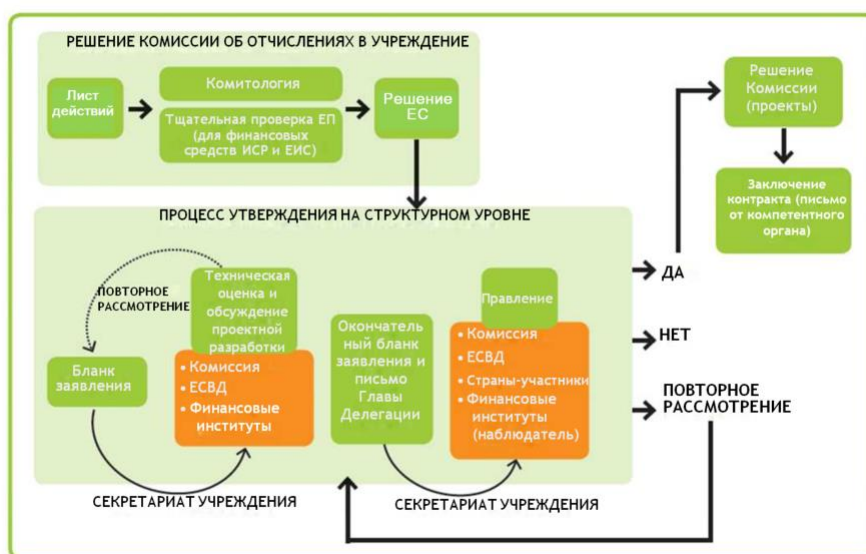
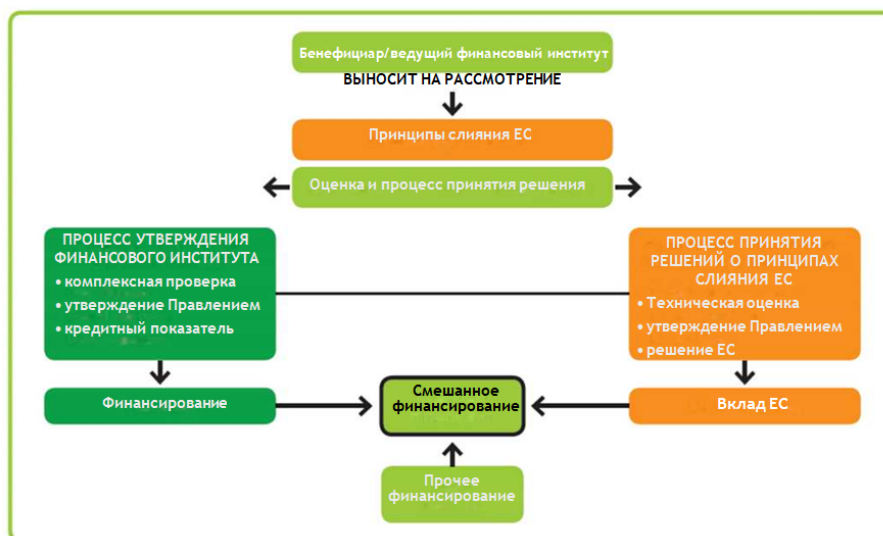


РИСУНОК 4.3 параллельный процесс принятия решений ФИ и ЕС



⁵⁴ https://ec.europa.eu/europeaid/regions/central-asia/investment-facility-central-asia-ifca_en

⁵⁵ <http://trade commissioner.gc.ca/development-developpement/mdb-overview-bmd-apercu.aspx?lang=eng>

⁵⁶ Руководящие принципы по смешанному финансированию ЕС (2015 г.), том 1 «Общие правила», Брюссель и Люксембург, DEVCO, доступны здесь: <https://europa.eu/capacity4dev/t-and-m-series/document/guidelines-eu-blending-operations> и 3 специальный отчет

Рис. 3: Пять форм слияния после определения Комиссии⁵⁷



На данный момент слияние принимает одну из 5 форм

ТИПЫ ГРАНТОВ СЛИЯНИЯ	... КОТОРЫЕ МОГУТ УСТРАНИТЬ КЛЮЧЕВУЮ ПРОБЛЕМУ
Грант на прямое инвестирование	Сокращение расходов для конечных пользователей или страны-бенефициара путем частичного финансирования общих инвестиционных затрат
Грант на субсидию для выплаты процентов на займы	Сокращение затрат конечным пользователям или стране-бенефициару за счет снижения процентных расходов и/или избежания лимита задолженности МВФ (не предпочитаемый для ЕС инструмент)
Грант на техническое содействие	Повысить эффективность управления, скорость, план проекта, выполнимость/подготовку и качество, то есть адресные риски
Венчурный капитал	Устранить предполагаемый высокий риск, предоставив финансирование, которое поглощает часть этого риска и тем самым снижает восприятие риска инвесторами (часто с целью привлечения частного капитала)
Обеспечение кредита	Устранить предполагаемый высокий риск, частично гарантируя определенные виды инвестиций (часто с целью привлечения частного капитала)

Окна изменения климата (ОИК)⁵⁸

В ноябре 2010 года в региональных учреждениях ЕС по смешанному финансированию были созданы специальные **Окна изменения климата (ОИК)**. ОИК включают в себя как государственные, так и частные инвестиции в таких стратегических областях, как транспорт, энергетика, окружающая среда, водные ресурсы, санитарный надзор и леса.

Основными задачами создания **Окон изменения климата (ОИК)** в региональных учреждениях ЕС по смешанному финансированию являются:

- Создание системы отслеживания операций, связанных с изменением климата;
- Обеспечение прозрачности финансирования ЕС проектов в области изменения климата, в том числе путем проведения разграничения между запрограммированными средствами в рамках географических инструментов и новыми дополнительными ресурсами;
- Гарантирование лучшего отслеживания и видимости ЕС для всей деятельности в области климата.
- Актуализация борьбы с изменением климата в проектах, (со)финансируемых ЕС;
- Привлечение дополнительного финансирования для изменения климата.

⁵⁷ Инвестиции и смешанное финансирование ЕС: файл ppt для обучения сотрудников ЕС, 25-27 октября 2017 года, Нью-Дели, Индия

⁵⁸ http://europa.eu/rapid/press-release_MEMO-10-628_en.pdf

Система отслеживания основана на вкладе каждого проекта в достижение целей по смягчению последствий изменения климата и/или адаптации к изменению климата Конвенции Рио-де-Жанейро об изменении климата

Меры по смягчению последствий включают:

- Ограничение выбросов парниковых газов, вызванных деятельностью человека;
- Повышение рационального потребления энергии и увеличение энергосбережения;
- Увеличение производства и использования возобновляемых источников энергии;
- Защита и/или увеличение поглотителей и накопителей парниковых газов.

Адаптационные меры включают:

- Снижение уязвимости людей и окружающей среды к воздействию изменения климата;
- Содействие применению технологий адаптации к изменению климата, включая соответствующие инфраструктуры;
- Меры по предупреждению чрезвычайных ситуаций и обеспечению готовности к стихийным бедствиям.

На 21-й сессии Конференции сторон Рамочной Конвенции ООН об изменении климата (КС-21) в Париже в декабре 2015 года страны обязались укрепить глобальные меры реагирования на угрозу изменения климата в контексте устойчивого развития и искоренения нищеты, в том числе путем обеспечения того, чтобы финансовые потоки соответствовали пути к низким выбросам парниковых газов и к развитию устойчивого климата.

При предварительном сравнении фокусов деятельности МФИ на сегодняшний день можно заметить, что

- ВБ концентрируется среди прочего на водных ресурсах, линиях электропередач и электрических сетях
- ЕБРР концентрируется на водоснабжении, санитарном надзоре и возобновляемых источниках энергии
- АБР концентрируется на водных ресурсах, сельском хозяйстве и орошении.

Всемирный банк часто предоставляет кредиты региональным властям, ЕБРР обращается к частному сектору и местным органам власти; а АБР обращается к обоим.

Приложение 3:

«Вопросы для оценивания руководства» ИФЦА

В настоящем Приложении приводится перечень вопросов, представленных в Руководящих принципах по ЕС слиянию⁵⁹, которые предназначены оказать помощь в оценке предложений по слиянию. Данные вопросы могут предоставить хороший обзор задач, которые должны быть освещены в проектных предложениях ИФЦА.

1 Контекст проекта:

- Есть ли необходимость, чтобы осуществления проекта было должным образом обоснованно?
- Является ли финансовый разрыв должным образом обоснованным; существует ли недостаточное финансирование от рыночных источников?
- Существует ли соответствие основным национальным/региональным политикам в соответствующем секторе или тематической области?
- Согласуется ли проект с национальной/ региональной/континентальной стратегией развития?
- Существует ли явное право собственности/поддержка проекта от национальных/региональных властей?

2 Согласованность с основными заданиями Фонда и политикой ЕС:

- Согласуется ли проектное предложение с основными заданиями Фонда?
- Согласуется ли проектное предложение с политикой ЕС?
- Существуют ли аналогичные запланированные или текущие проекты в стране/секторе? Если да, то объясняются ли используемые механизмы координации?

3 Консультации перед передачей на рассмотрение:

- Как делегация ЕС участвовала в подготовке проекта?
- Какой процесс консультаций проводился с национальными/региональными органами власти?
- Были ли предоставлены правительством и Делегацией письма-согласования?

4 Участвующие стороны/Схема внедрения/ Организационная структура/Порядок прекращения участия

- Есть ли информация об участвующих организациях, организационной структуре, схеме реализации, финансовой структуре и порядке прекращения участия?

5 Ориентировочный бюджет - Области применения и источники, подробное описание:

- Достаточно ли подробный ориентировочный бюджетный и финансовый план?
- Являются ли затраты реалистичными и приемлемыми?
- Предусматривает ли план финансирования проекта соответствующее сочетание финансирования и кредитного плеча между кредитами и грантами?
- Предусмотрен ли бюджет для гласности?

⁵⁹ <https://europa.eu/capacity4dev/t-and-m-series/document/guidelines-eu-blending-operations>

6 Приемлемый уровень задолженности:

- Существуют ли какие-либо дополнительные требования к предоставлению льготных условий, которые необходимо учитывать?

7 Соотношение заемного и собственного капитала:

- Каково предлагаемое соотношение заемного и собственного капитала?
- Является ли предлагаемое соотношение достаточным и последовательным?

7 Дополнительные факторы вклада ЕС:

- Четко ли определены ожидаемые результаты и результаты проекта, а точнее, вклада гранта ЕС?
- Почему предлагаемое финансирование гранта необходимо для проведения операции?

9 Обоснование вклада ЕС:

- Достаточно ли обоснована и оправдана сумма гранта ЕС?

10 Ожидаемые результаты:

- Достаточно ли показатели отражают ожидаемые и предполагаемые результаты проекта?
- Соответствуют ли ожидаемые результаты целям проекта?

11 Последующее будущее проекта:

- Согласно заявлению, вы считаете, что развитие проекта будет устойчивым, когда истечет срок предоставления гранта?
- Какие меры предусмотрены для обеспечения устойчивости развития проекта?

12 Оценка рисков:

- Являются ли меры по минимизации рисков достаточными?
- Существуют ли дополнительные риски, которые не указаны в заявлении? Если да, пожалуйста, перечислите их.

13 Био-маркеры Рио климата и окружающей среды:

- Наглядно ли продемонстрирован вклад проекта в смягчение/адаптацию к последствиям изменения климата:
 - **Биологическое разнообразие:** по крайней мере, 1 из этих 3: сохранение биологического разнообразия, устойчивое использование его компонентов (экосистем, видов или генетических ресурсов) или справедливое и равноправное распределение выгод от использования генетических ресурсов.
 - **Борьба с опустыниванием:** борьба с опустыниванием или смягчение последствий засухи в засушливых, полузасушливых и сухих засушливых районах путем предотвращения и/или сокращения деградации почв, восстановления частично деградированных почв или рекультивации опустыненных земель.
 - **Смягчение последствий изменения климата:** способствует достижению цели стабилизации концентраций парниковых газов (ПГ) в атмосфере на

уровне, который предотвратит опасное антропогенное вмешательство в климатическую систему, путем содействия усилиям по сокращению или ограничению выбросов ПГ или усилению удерживания ПГ.

- **Адаптация к изменению климата:** намерение снизить уязвимость антропогенных или природных систем к последствиям изменения климата и связанным с климатом рискам, поддерживая или увеличивая адаптивный потенциал и устойчивость. • Охватывается целый ряд мероприятий, связанных с формированием информации и знаний, развитием потенциала, планированием и осуществлением мер по адаптации к изменению климата.

14 Ориентировочный график выполнения проекта:

- Совместимы ли с ориентировочным графиком выполнения проекта срочность и срок погашения запрашиваемого взноса?

15 Описание порядка организации материально-технического снабжения:

- Понятен ли в заявлении порядок организации материально-технического снабжения для проекта?
- Признается ли этот порядок эквивалентным Европейскому?

16 Мониторинг, отчетность и анализ:

- Четко и достаточно ли описаны мониторинг, отчетность и анализ?
- Предлагается ли план гласности?
- Согласуется ли он с положениями ЕС о гласности и обеспечивает ли достаточную и хорошую гласность?

17 Гласность:

- Предлагается ли план гласности?
- Согласуется ли он с положениями ЕС о гласности и обеспечивает ли достаточную и хорошую гласность?

Приложение 4.

Проекты ИФЦА, реализованные на сегодняшний день

Список проектов ИФЦА на сегодняшний день (2017 сентябрь)⁶⁰:

- ИФЦА-01 | **Казахстанский Фонд Устойчивой Энергетики (KazSEFF I + II)**
Общая сумма проекта: 5 200 000 евро
Проект направлен на увеличение инвестиций в рациональное использование энергии и технологии использования возобновляемых источников энергии в Казахстане.
- ИФЦА-02 | **Проект по снижению потерь энергии в Худжанде (Согдийская область)**
Общая сумма проекта: 7 000 000 евро
Проект направлен на рационализацию спроса на энергию в Согдийской области, втором по величине регионе Таджикистана, с его главным городом Худжандом.
- ИФЦА-03 | **Центральный Таджикский проект по восстановлению водных ресурсов**
Общая сумма проекта: 7 200 000 евро
Задачами Центрального Таджикского проекта являются выполнение приоритетной программы восстановления системы водоснабжения и предоставление технического обслуживания для обеспечения минимального уровня сточных вод.
- ИФЦА-04 | **Рамочная программа Центральной Азии по техническому содействию**
Общая сумма проекта: 8 300 000 евро
Экологическая ситуация в Центральной Азии во многих районах неустойчива, и огромное количество сточных вод сбрасывается непосредственно в землю.
- ИФЦА-05 | **Структурированный Фонд микрофинансирования для Центральной Азии (Инвестиционный фонд MIFA, вкладывающий средства в долговые ценные бумаги)**
Общая сумма проекта: 3 100 000 евро
Инвестиционный фонд MIFA, вкладывающий средства в долговые ценные бумаги, совместно финансируемый НБР, Немецким государственным банком развития и Международной финансовой корпорацией (МФК), является первой инициативой своего масштаба, направленной исключительно на бедное население в Азии.
- ИФЦА-06 | **Фонд устойчивой экономии энергии Кыргызстана (KyrSEFF)**
Общая сумма проекта: 7 000 000 евро
Фонд устойчивой экономии энергии Кыргызстана (KyrSEFF) призван помочь местным финансовым посредникам поддерживать мелкомасштабные проекты в области устойчивой энергетики в регионе.

⁶⁰ https://ec.europa.eu/europeaid/2016-operational-report-ifca-aif-ifp_en и источники от Ани Нагель, DEVCO

- ИФЦА-07 | **Фонд финансирования МСБ для Центральной Азии**
Общая сумма проекта: 11 000 000 евро
Этот проект направлен на предоставление долгосрочного финансирования МСБ в Центральной Азии, с тем, чтобы он мог больше инвестировать в свои производственные мощности и расширять свою торговую деятельность.
- ИФЦА-08 | **Рамки укрепления городского хозяйства в Центральной Азии - Фаза 1**
Общая сумма проекта: 7 530 000 евро
Таджикистан и Кыргызская Республика проходят процесс муниципальной структурной реформы в качестве средства улучшения предоставления государственных услуг.
- ИФЦА-10 | **Рамки технического содействия в Казахстане**
Общая сумма проекта: 3 050 000 евро
Экологическая ситуация во многих частях Казахстана неустойчива, при этом огромное количество сточных вод сбрасывается непосредственно в землю, реки и озера.
- ИФЦА-11 | **Бишкекский проект в сфере твердых отходов - Фаза 1 и 2**
Общая сумма проекта: 8 220 000 евро
Бишкекский проект в сфере твердых отходов поддерживает общее улучшение состояния здоровья жителей города, является ключевым элементом развития и сокращения бедности.
- ИФЦА-12 | **Совершенствование системы управления твердыми отходами в городе Самарканд**
Общая сумма проекта: 8 250 000 евро
Совершенствование системы управления твердыми отходами является ключевым приоритетом устойчивого развития города Самарканд, второго по величине города Узбекистана.
- ИФЦА-14 | **Внедрение программы роста предприятий (ПРП) и Хозяйственно-консультационной службы (ХКС) в Туркменистане**
Общая сумма проекта: 2 650 000 евро
Проект будет содействовать реализации поддержки малого бизнеса ЕБРР (ПМБ), которая состоит из Программы роста предприятий (ПРП) и Хозяйственно-консультационной службы (ХКС).
- ИФЦА-15 | **Агрофинансирование производственно-сбытовой цепи**
Общая сумма проекта: 5 230 000 евро
Проект агрофинансирования производственно-сбытовой цепи направлен на повышение конкурентоспособности агропродовольственной производственно-сбытовой цепи в Кыргызстане путем увеличения доступности долгосрочных финансовых средств в местной валюте.
- ИФЦА-16 | **Исследование по выявлению перспективных проектов Туркменистана**
Общая сумма проекта: 1 090 000 евро
Грант ИФЦА поддерживает реализацию программы поддержки малого бизнеса ЕБРР (ПМБ) в Туркменистане, которая включает Программу роста предприятий (ПРП).

- ИФЦА-17 | **Проект использования водных ресурсов Токмака**
Общая сумма проекта: 2 270 000 евро
Целью проекта является восстановление водоснабжения и очистка сточных вод в городе Токмак с населением около 55 000 человек, расположенным к востоку от Бишкека.
- ИФЦА-18 | **Проекты городов Ош и Джалал-Абад по твердым отходам**
Общая сумма проекта: 9 200 000 евро
Проекты городов Ош и Джалал-Абад по твердым отходам будут финансировать ключевые инвестиции твердых бытовых отходов в Кыргызских городах Ош, Джалал-Абад и их соседних муниципалитетах.
- ИФЦА-20 | **Фонд устойчивой экономии энергии Кыргызстана - Продление (KyrSEFF 2)**
Общая сумма проекта: 9 590 000 евро
Первоначальный проект KyrSEFF 1 был нацелен на повышение энергоэффективности в жилищных хозяйствах и деловых секторах и стал первой попыткой использования модели финансового посредничества для поддержки устойчивой энергетики.
- ИФЦА-21 | **Проект восстановления ОАО «Ошэлектро»**
Общая сумма проекта: 1 120 000 евро
Операционные показатели ОАО «Ошэлектро» характеризуются низким коэффициентом возвратности кредитов и высокими потерями электроэнергии. Тарифы на электроэнергию компании ниже долгосрочного уровня возмещения затрат.
- ИФЦА-22 | **Поддержка Кыргызской Республики в области инвестиций в водоснабжение и сточные воды**
Общая сумма проекта: 15 010 000 евро + 14 640 000 евро
Эта программа направлена на предоставление безвозмездного совместного финансирования для поддержки проектов, которые принесут пользу муниципалитетам и их компаниям по водоснабжению по всей территории Кыргызстана.
- ИФЦА-23 | **Структура для реализации проектов инфраструктуры ЕБРР - Продление**
Общая сумма проекта: 5 200 000 евро
- ИФЦА-24 | **Даму – Кыргызская Республика 2017**
Общая сумма проекта: 2 140 000 евро
- ИФЦА-25 | **Твердые отходы – Таджикистан 2017**
Общая сумма проекта: 7 950 000 евро
- ИФЦА-26 | **Фонд МСБ - Региональный**
Общая сумма проекта: 7 850 000 евро

Приложение 5.

Экологические и социальные стандарты ЕИБ

Заявление ЕИБ по экологическим и социальным принципам и стандартам устанавливает политический контекст для защиты окружающей среды и благосостояния людей. **Экологическое и социальное Руководство ЕИБ** обеспечивает оперативный перевод этих стандартов на более чем 200 страницах, сгруппированных по **10 тематическим областям**⁶¹:

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ СТАНДАРТЫ ЕИБ

1. Оценка и управление экологическими и социальными последствиями и рисками: Первый стандарт подчеркивает важность управления экологическими и социальными последствиями и рисками на протяжении всего срока действия проекта ЕИБ посредством применения принципа предосторожности. Стандартные требования позволяют создать эффективную систему экологического и социального управления и отчетности, которая является объективной и способствует постоянным улучшениям и изменениям. Стандарт включает требования к вовлечению заинтересованных сторон и раскрытию информации на протяжении всего срока осуществления проекта.
2. Предотвращение загрязнения окружающей среды и сокращение выбросов: Целью второго стандарта является предотвращение и минимизация загрязнения в результате операций, поддерживаемых ЕИБ. В нем описывается подход на уровне проектов к эффективности использования ресурсов и предотвращению загрязнения и контролю в соответствии с наилучшими имеющимися методами и международной распространенной практикой.
3. Биоразнообразие и экосистемы: Целью второго стандарта является предотвращение и минимизация загрязнения в результате операций, поддерживаемых ЕИБ. В нем описывается подход на уровне проектов к эффективности использования ресурсов и предотвращению загрязнения и контролю в соответствии с наилучшими имеющимися методами и международной распространенной практикой.
4. Стандарты, связанные с климатом: ЕИБ признает внутреннюю ценность биоразнообразия и что его операции могут потенциально влиять на биоразнообразие и экосистемы. В этом стандарте описывается подход и меры, которые должен предпринять спонсор для защиты и сохранения всех уровней биоразнообразия. Стандарт распространяется на все среды обитания (морские и наземные), независимо от того, были ли они ранее нарушены или защищены законом. Он фокусируется на основных угрозах и поддерживает устойчивое использование возобновляемых природных ресурсов и справедливое распределение выгод от использования природных ресурсов проекта.
5. Культурное наследие: Благодаря своим проектам ЕИБ признает центральную роль культурного наследия в индивидуальной и коллективной идентичности, в поддержке устойчивого развития и в содействии культурному разнообразию. В соответствии с применимыми международными конвенциями и декларациями этот стандарт направлен на выявление, управление и защиту материального и нематериального культурного наследия, которое может быть затронуто проектной деятельностью. В нем подчеркивается необходимость осуществления «порядка действий в случае обнаружения находки, имеющей культурную ценность», в котором излагаются

⁶¹ <http://www.eib.org/infocentre/publications/all/environmental-and-social-standards-overview.htm> ,
<http://www.eib.org/infocentre/publications/all/environmental-and-social-principles-and-standards.htm>

действия, которые необходимо предпринять, если будет обнаружено ранее неизвестное культурное наследие.

6. Вынужденное переселение: Проекты ЕИБ иногда обуславливают необходимость приобретения земли, экспроприации и/или ограничений на землепользование, что приводит к временному или постоянному переселению людей из их первоначальных мест проживания или их экономической деятельности или практики существования. Стандарт 6 основывается на уважении и защите прав на собственность и на достаточное жилище, а также уровня жизни всех затронутых людей и общин. Он направлен на смягчение любых неблагоприятных последствий, связанных с их утратой активов или ограничениями на землепользование. Он также призван помочь всем затронутым лицам улучшить или хотя бы восстановить прежние средства к существованию и уровень жизни и адекватно компенсировать понесенные убытки.
7. Права и интересы социально незащищенных слоев населения: ЕИБ стремится защитить всех социально незащищенных лиц и групп, затронутых проектом, в то же время, стремясь, чтобы эти слои населения должным образом извлекали пользу из операций ЕИБ. Стандарт требует уважения достоинства, прав человека, стремлений, культур и привычных средств к существованию социально незащищенных слоев населения, включая коренные народы. Он требует свободного, предварительного и осознанного согласия затрагиваемых групп коренного населения.
8. Трудовые нормы: Надлежащая практика в области труда и использование соответствующих кодексов поведения имеют большое значение для обеспечения справедливого обращения, отсутствия дискриминации и равенства возможностей работников. Этот стандарт направлен на обеспечение того, чтобы спонсоры проектов ЕИБ соответствовали основным трудовым нормам Международной организации труда (МОТ) и национальным законам о труде и занятости. Стандарт также требует установления, поддержания и улучшения отношений между работником и руководством.
9. Профессиональное и общественное здравоохранение, охрана и безопасность: ЕИБ ожидает, что спонсоры будут защищать и обеспечивать общественное и профессиональное здоровье, охрану и безопасность и повышать достоинство пострадавшего населения в отношении связанных с проектом мероприятий, уделяя особое внимание уязвимым группам. Стандарт также требует, чтобы спонсоры придерживались международных норм и соответствующих принципов прав человека при использовании служб безопасности.
10. Привлечение заинтересованных сторон: Являясь государственным учреждением, ЕИБ активно поощряет право на доступ к информации, а также на общественные консультации и участие. Стандарт 10 требует, чтобы спонсоры поддерживали открытый, прозрачный и ответственный диалог со всеми сообществами, затронутыми проектом, и соответствующими заинтересованными сторонами эффективным и надлежащим образом. Значение участия общественности в процессе принятия решений подчеркивается на этапах подготовки, реализации и мониторинга проекта. Требуется право на доступ к средствам правовой защиты, в том числе посредством разрешения жалоб.

Приложение 6.

Экологическая и социальная политика ЕБРР

Экологическая и социальная политика⁶² ЕБРР берет свое начало в 2008 году и была возобновлена в мае 2014 года, и включает «Интеграцию экологических и социальных соображений в проектный цикл» (Раздел С на стр. 3)

Как и в пункте 36 на стр. 5, в нем перечислены следующие **10 Требований к реализации проектов (ТРП)**, которые затем предоставляются гораздо более подробно (несколько страниц для каждого ТРП) в приложении на стр. 11ff (выдержки приводятся ниже).⁶²

36. Предполагается, что проекты будут соответствовать международным стандартам (МС), связанными с экологической и социальной устойчивостью.

Чтобы помочь клиентам и / или их проектам в достижении этой цели, ЕБРР определил конкретные ТРП для ключевых областей экологической и социальной устойчивости, которые перечислены ниже, включая их цели⁶³:

- **ТРП 1 - Оценка и регулирование экологических и социальных последствий и проблем:** выявление и оценка экологических и социальных последствий и вопросов проекта; принятие метода иерархии мер смягчения для устранения неблагоприятных экологических или социальных последствий и проблем для работников, затронутых общин и окружающей среды в результате деятельности по проектам; содействие улучшению экологической и социальной деятельности клиентов за счет эффективного использования систем управления; разработка системы социально-экологического управления (ССЭУ) с учетом характера проекта для оценки и управления экологическими и социальными проблемами и воздействиями в соответствии с соответствующими ТРП.
- **ТРП 2 - Условия работы и труда:** уважение и защита основополагающих принципов и прав работников; содействие в осуществлении программы обеспечения достойной работы, включая справедливое обращение, отсутствие дискриминации и равные возможности трудящихся; установка, поддержка и совершенствование прочных отношений между работниками и руководством; содействие в соблюдении любых коллективных договоров, участником которых является клиент, национального законодательства о труде; защита и обеспечение безопасности и здоровья работников, особенно путем поощрения безопасных и здоровых условий труда; предотвращение использования принудительного труда и детского труда (как это определено МОТ) в том, что касается деятельности по проекту.
- **ТРП 3 - Эффективность использования ресурсов, предотвращение и ограничение загрязнения:** определение связанных с проектом возможностей для повышения эффективности использования энергетических ресурсов, эффективности использования воды и ресурсов и минимизации отходов; принятие метода иерархии мер смягчения для устранения негативных последствий для здоровья человека и окружающей среды, возникающих в результате использования ресурсов и загрязнения при выполнении проекта; содействие в сокращении выбросов парниковых газов, связанных с проектом.

⁶² <https://www.ebrd.com/downloads/research/policies/esp-final.pdf>

⁶³ Проекты прямых инвестиций должны соответствовать ТРП 1-8 и 10; проекты ФУ должны соответствовать ТРП 2, 9 и требованиям охраны труда и техники безопасности ТРП 4. Каждое ТРП определяет в своих целях желаемые результаты, за которыми следуют конкретные требования к проектам, чтобы помочь клиентам достичь этих результатов. Соблюдение соответствующего национального законодательства является неотъемлемой частью всех ТРП.

- **ТРП 4 – Гигиена труда и техника безопасности:** защита и поощрение гигиены труда и техники безопасности работников, обеспечивая безопасные и здоровые условия труда и внедряя систему обеспечения безопасности и охраны труда, соответствующую соответствующим проблемам и рискам, связанным с проектом; прогнозирование, оценивание и предотвращение или снижение до минимума неблагоприятное воздействия на здоровье и безопасность сообществ и потребителей, затронутых при выполнении проекта, в течение жизненного цикла проекта как обычных, так и нестандартных обстоятельств.
- **ТРП 5 - Отвод земель, вынужденное переселение и экономическое перемещение:** избежание или, когда это неизбежно, снижение до минимума вынужденного переселения путем изучения разработок вариантов проекта; смягчение неблагоприятных социально-экономических последствий от приобретения земли или ограничение использования затронутыми лицами и доступа к активам и землям путем: (i) предоставления компенсации за потерю активов по стоимости замещения и (ii) обеспечения того, чтобы деятельность по переселению осуществлялась с соответствующим раскрытием информации, консультацией и осознанного участия затронутых лиц; восстановление или, по возможности, улучшение условий жизни и благосостояния перемещенных лиц на уровне до перемещения; улучшение условий жизни среди физически перемещенных лиц путем предоставления надлежащего жилья включая правовые гарантии владения и пользования жильём на местах переселения.
- **ТРП 6 - Сохранение биологического разнообразия и рациональное использование живых природных ресурсов:** защита и сохранение биологического разнообразия с применением осторожного подхода; принятие метода иерархии мер смягчения с целью достижения «нулевой чистой утраты биоразнообразия» и, при необходимости, чистого прироста биоразнообразия; содействие международным стандартам (МС) в области рационального управления и использования живых природных ресурсов.
- **ТРП 7 - Коренные народы:** обеспечение того, чтобы переходный процесс способствовал полному уважению достоинства, прав человека, устремлениям, культуры и средств существования коренных народов на основе природных ресурсов – [и 8 других конкретных целей, вероятно, менее актуальных для ЦА]
- **ТРП 8 - Культурное наследие:** поддержка защиты и сохранения культурного наследия; принятие метода иерархии мер смягчения для защиты культурного наследия от неблагоприятных последствий, связанных с проектом; содействие справедливому распределению благ от использования культурного наследия в предпринимательской деятельности; поощрение осознания и понимания ценности культурного наследия там, где это возможно.
- **ТРП 9 - Финансовые посредники (ФП):** возможность ФП управлять экологическими и социальными рисками, связанными с их предпринимательской деятельностью, и поощрение рациональной экологической и социальной деловой практики среди своих клиентов; создание практических путей, с помощью которых ФП могут продвигать и добиваться экологически и социально устойчивой деловой практики, соответствующие этим ФП, посредством своих инвестиций и в соответствии с рациональной международной практикой в коммерческом финансовом секторе; содействие рациональному использованию окружающей среды и людскими ресурсами в рамках ФП.
- **ТРП 10 - Раскрытие информации и участие заинтересованных сторон:** план системного подхода для вовлечения заинтересованных сторон, который поможет клиентам создавать и поддерживать конструктивные отношения со своими заинтересованными сторонами, в частности непосредственно затронутыми сообществами; содействие улучшения экологической и социальной эффективности

клиентов посредством эффективного взаимодействия с заинтересованными сторонами проекта; поощрение и обеспечение средств обеспечения надлежащего взаимодействия с затронутыми сообществами в течение всего проектного цикла по вопросам, которые могут потенциально повлиять на них, и обеспечение того, чтобы значимая экологическая и социальная информация была раскрыта заинтересованным сторонам проекта; надлежащим образом предоставление ответов и управление жалобами от затронутых сообществ и других заинтересованных сторон.

Приложение 7.

Концепция устойчивости Банка развития KfW

Концепция устойчивости Банка развития KfW

Банк⁶⁴ определяет принципы своей устойчивости, которые применяются в целом для всех областей бизнеса Банка развития KfW и дочерних компаний. Они подробно описаны в специальных руководствах и применяются во всей организации Банка развития KfW, а также для всех проектов и инвестиций. Таким образом, Банк развития KfW гарантирует устойчивый подход для всех финансируемых проектов по всему миру и позволяет избежать риски для людей и окружающей среды.

Проекты и программы Банка развития KfW помогают людям в странах-партнерах получать доступ к чистой питьевой воде и достаточному питанию. Они улучшают стандарты медицинской помощи, образования, социального обеспечения и доступа к устойчивому энергоснабжению. Более того, они предлагают решения вопросов изменения климата, нехватки ресурсов и угроз для биоразнообразия, при увеличении использования земли и ресурсов с учетом роста численности населения. Это неразрывно связано с изменениями в экономических и социальных структурах.

Чтобы стать движущей силой перемен в направлении «зеленой» экономики», важно также распространять использование экологически чистых технологий в странах-партнерах. В этом контексте Банк развития KfW предоставляет эффективные, действенные и целенаправленные решения с его проектами, которые отвечают критериям устойчивости и конкретным подходам в области развития.

Кроме того, Банк развития KfW ставит своей целью активную поддержку осуществления международных прав человека с помощью имеющихся в его распоряжении инструментов. В этом отношении KfW Group выпустила декларацию о правах человека в коммерческих операциях.⁶⁵

Руководящие принципы по вопросам устойчивости Банка развития KfW

Руководящие принципы по вопросам устойчивости KfW доводят до сведения, что на основе своего заявления об охране окружающей среды и устойчивого развития в парламенте Германии KfW Group представила ряд стратегий устойчивого развития, которые соответствуют стратегии устойчивого развития федерального правительства Германии.

⁶⁴ https://www.kfw.de/PDF/Download-Center/Konzernthemen/KfW-im-Überblick/GP_2014_deutsch_112014_final-2.pdf

⁶⁵ https://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Richtlinien/Nachhaltigkeitsrichtlinie_EN.pdf

Руководство по включению аспектов устойчивости в процедуры государственных закупок для проектов в области финансового сотрудничества⁶⁶ содержит **подробные принципы мер**, которые должны финансироваться:

- избегать, уменьшать или ограничивать загрязнение окружающей среды и нанесение экологического ущерба, включая вредные для климата выбросы и загрязнение окружающей среды;
- сохранять и защищать биоразнообразие и влажные тропические леса и рационально использовать природные ресурсы;
- рассмотреть возможные и прогнозируемые последствия изменения климата, включая использование потенциала для адаптации к изменению климата. В этом контексте изменение климата понимается как изменчивость климата и долговременное изменение климата;
- избегать неблагоприятного воздействия на условия жизни общин, в частности коренных народов и других уязвимых групп, а также обеспечивать права, условия жизни и ценности коренных народов;
- избегать и минимизировать вынужденное переселение и принудительное выселение людей и их жизненного пространства, а также смягчать неблагоприятные социальные и экономические последствия посредством изменений в землепользовании путем восстановления прежних условий жизни пострадавшего населения;
- обеспечивать и поддерживать охрану здоровья на производстве и гигиену, и безопасность труда людей, работающих в рамках мер КС;
- осуждать принудительный труд и детский труд, запрещать дискриминацию в отношении занятости, а также профессиональной деятельности и поддерживать свободу ассоциации и право на ведение коллективных переговоров;
- защищать и сохранять культурное наследие;
- оказывать поддержку исполнительному органу в управлении и контроль возможных неблагоприятных экологических, социальных и климатических воздействий, а также рисков в рамках мер КС.

Финансирование угольных электростанций регулируется последней версией «Руководства KfW Group по финансированию угольных электростанций». Из-за существующих рисков не поддерживается использование ядерной энергии.

Предметы роскоши, экологически вредные товары, технологии и системы для военных целей не имеют права на получение поддержки.⁶⁷

Экологическое и социальное предварительное обследование (ЭСПО) и оценка климата

Цель **Экологического и социального предварительного обследования (ЭСПО) и оценки климата** – предвидеть и оценить любые прогнозируемые виды воздействия и риски, которые могут оказать меры КС на окружающую среду, социальные факторы (включая права человека) и климат. Обе эти позиции являются основным элементом процедуры оценки Банка развития KfW (детали см. в Руководстве по устойчивому развитию). Они включают оценку системы экологического и социального управления проектом (**СЭСУ**).

Экологическая и социальная совместимость

⁶⁶ <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Richtlinien/Toolbox-zur-Nachhaltigen-Auftragsvergabe-EN.pdf>

⁶⁷ https://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Richtlinien/Nachhaltigkeitsrichtlinie_EN.pdf

Экологические и социальные последствия а также устойчивость являются ключевыми принципами деятельности в содействии созданию и развитию в Банке развития KfW. Руководящие принципы устойчивого развития являются обязательными и являются неотъемлемой частью в процессы всех сфер бизнеса. Эти руководящие принципы составляют основу для комплексной оценки воздействия на окружающую среду и социальную сферу (ОВОС и СС), согласно которой каждый новый проект и последующий проект банка развития являются предметом обсуждения в зависимости от категории риска.

Как правило, Банк развития KfW продвигает только те проекты, которые не оказывают негативного воздействия на окружающую среду, климат и социальные проблемы в целом или только в небольшой степени. Проекты и программы, которые, вероятно, будут иметь недопустимые последствия, исключаются на раннем этапе планирования.

На фоне увеличивающегося количества климатических рисков и числа способов сокращения выбросов парниковых газов Банк развития KfW дополнял свои существующие руководящие принципы ОВОС и СС с помощью систематической оценки изменения климата. В ней рассматривается вопрос о том, могут ли наводнения, длительные засухи или другие изменения климата поставить под угрозу проект. Позитивное воздействие проекта на сокращение выбросов CO₂ на благо нашего климата также можно оптимизировать на этапе планирования^{68 69}.

Принципы ответственного инвестирования⁷⁰

Поддержанные Организацией Объединенных Наций Принципы ответственного инвестирования (ПОИ) являются, по сути, набором передовых мировых практик для ответственного инвестирования. Они отражают мнение о том, что экологические, социальные и управленческие (ЭСУ) вопросы все в большей степени влияют на исполнение инвестиционных портфелей.

Существует 6 принципов инициативы ООН «Принципы ответственного инвестирования» (ПОИ):

1. Банк развития KfW учитывает вопросы ОСВО в процесс инвестиционного анализа и принятия решений.
2. Банк развития KfW является активным владельцем и учитывает вопросы ОСВО в свою политику и практику владения.
3. Банк развития KfW добивается соответствующего раскрытия информации по вопросам ОСВО организациям, в которые инвестирует Банк развития KfW.
4. Банк развития KfW способствует принятию и реализации Принципов в инвестиционном секторе.
5. Банк развития KfW сотрудничает для повышения его эффективности в плане осуществления Принципов.

⁶⁸ https://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Flyer/Verfahrensflyer_EN.pdf

⁶⁹ <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Tasks-and-goals/Unsere-Arbeitsweise/>

⁷⁰ [https://www.kfw.de/nachhaltigkeit/KfW-Group/Sustainability/Sustainable-Banking-Operations/Sustainable-Investment/Principles-for-Responsible-Investment-\(PRI\)/](https://www.kfw.de/nachhaltigkeit/KfW-Group/Sustainability/Sustainable-Banking-Operations/Sustainable-Investment/Principles-for-Responsible-Investment-(PRI)/)

6. Банк развития KfW представляет доклад о своей деятельности и прогрессе в процессе реализации Принципов.

Экологические, социальные и управленческие (ЭСУ) критерии

Банк развития KfW использует различные индивидуальные критерии, которые сгруппированы в **ЭСУ критерии (экологические, социальные и управленческие)**⁷¹. Кроме того, Банк развития KfW имеет ряд исключаяющих критериев⁷².

А: ЭСУ критерии для негосударственных эмитентов

Экологические

- Официальная природоохранная политика
- Система рационального природопользования
- Программы и цели по сокращению выбросов ПГ
- Программы и цели по увеличению использования возобновляемых источников энергии
- Тенденция выбросов углерода
- % использования первичной энергии из возобновляемых источников энергии
- Экологические и социальные стандарты в сфере кредитования
- Устойчивые финансовые услуги

Социальные

- Политика свободы ассоциации
- Официальная политика по ликвидации дискриминации
- Программы повышения гендерного разнообразия рабочей силы
- Показатели текучести кадров
- Деятельность в «неустойчивых странах»
- Происшествия со служащими
- Коллективные договоры

Управленческие

- Политика в отношении взяточничества и коррупции
- Программы осведомления о нарушениях
- Подписание Принципов ООН
- Ответственное инвестирование
- ЭСУ стандарты отчетности
- Политика в области борьбы с «отмыванием» денег
- Раскрытые информации о вознаграждении директоров
- Независимость совета
- Внутренняя команда, занимающаяся ответственными инвестициями/финансами

⁷¹ <https://www.kfw.de/nachhaltigkeit/KfW-Group/Sustainability/Sustainable-Banking-Operations/Sustainable-Investment/KfWs-Sustainable-Investment-Approach/Integration-of-ESG-Criteria/>

⁷² <https://www.kfw.de/nachhaltigkeit/KfW-Group/Sustainability/Sustainable-Banking-Operations/Sustainable-Investment/KfWs-Sustainable-Investment-Approach/Exclusion-Criteria/>

В: ЭСУ критерии для суверенных эмитентов

Экологические

- Деградация земель
- Загрязнение атмосферы
- Тенденции общих годовых выбросов CO₂
- Процентная доля возобновляемых источников энергии
- Использование угля
- Здоровье океанов
- Эффективность использования водных ресурсов
- Подверженность рискам воздействия стихийных бедствий

Социальные

- Образование
- Детская смертность в течение первого года жизни
- Продовольственная безопасность
- Уровень мира
- Гендерное равенство
- Равенство доходов
- Детский труд
- Политические права
- Безработица среди молодежи

Управленческие

- Гласность и подотчетность
- Правопорядок
- Эффективности работы правительства
- Качество нормативного регулирования
- Регулирование сельскохозяйственной отрасли
- Среда обитания
- Устойчивое энергоснабжение
- Расходы на образование и здравоохранение
- Договоры и конвенции

С: Исключающие критерии для негосударственных эмитентов

- Производство или деятельность, связанная с вредными или эксплуататорскими формами принудительного труда или детского труда, как определено в основных трудовых стандартах МОТ.
- Производство, использование или торговля фармацевтическими препаратами, пестицидами / гербицидами, химическими веществами, веществами,

разрушающие озоновый слой, и другими опасными веществами, которые находятся под международным запретом.

- Торговля животными или продуктами животного происхождения, которые попадают под действие положений СИТЕС (Конвенция по международной торговле видами дикой флоры и фауны, находящимися под угрозой исчезновения).
- Производство косметики и т.д. с применением тестирования на животных.
- Коммерческие лесозаготовки для использования в тропических влажных лесах.
- Производство древесины или изделий из древесины, отличных от устойчиво управляемых лесов (исключаются предприятия с менее чем 50% продукции, имеющей сертификат ЛПС, ЛПС – Лесной попечительский совет).
- Производство или торговля оружием или важными компонентами для производства оружия, вызывающего противоречия (противопехотные мины, биологическое и химическое оружие, кассетные бомбы, радиоактивные боеприпасы, ядерное оружие).
- Производство или торговля табачными изделиями.
- Дрифтерный промысел в морской среде с использованием сетей длиной более 2,5 километров.
- Спорные формы азартных игр: работа казино, производство устройств или другого оборудования для казино или букмекерских контор или компаний, которые имеют оборот капитала через ставки онлайн. (Так называемые «небольшие ставки» определяются как «спорные формы азартных игр»).
- Любая коммерческая деятельность, связанная с порнографией.
- Производство или распространение расистских, антидемократических и / или неонацистских СМИ.

Подробный отчет «Инструменты в области устойчивых закупок» обеспечивает дополнительную поддержку⁷³.

⁷³ <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Richtlinien/Toolbox-zur-Nachhaltigen-Auftragsvergabe-EN.pdf>

Приложение 8.

Приоритетные сектора Всемирного банка (ВБ)⁷⁴

Сельское хозяйство, рыболовство и лесное хозяйство

Популяризация сельского хозяйства и сельскохозяйственных исследований	Сельскохозяйственные культуры
Ирригация и дренаж	Государственное управление - сельское хозяйство, рыболовство и лесное хозяйство
Лесное хозяйство	Сектор общего сельского хозяйства, рыболовства и лесного хозяйства

Государственное управление, права и правосудие

Центральное правительство	Права и правосудие
Субнациональное государственное управление	Сектор общего государственного управления

Информационные технологии и коммуникации

Государственное управление - Информационные и коммуникационные технологии	Инфраструктура ИКТ
Услуги в области ИКТ	Сектор общей информации и коммуникаций

Образование

Дошкольное образование	Государственное управление образованием
Ликвидация неграмотности среди взрослых / неформальное образование	Начальное образование
Среднее образование	Высшее образование
Развитие трудовых ресурсов / квалификация	Сектор общего образования

Финансирование

Банковское дело	Необязательное пенсионное обеспечение и страхование
Рынки капитала	Другие небанковские финансовые посредники
Государственное управление – Финансовый сектор	

(Исторически) Здравоохранение, питание и население

Государственное управление - Здравоохранение	Здравоохранение
--	-----------------

⁷⁴ <http://projects.worldbank.org/sector>

Медицинские учреждения и строительство новых учреждений

Энергетика и горнодобывающая промышленность

Нефть и газ	Крупные гидроэлектростанции
Геотермальные возобновляемые источники энергии	Угольная промышленность
Геотермальные невозобновляемые источники энергии	Государственное управление – Энергетическая и добывающая отрасли
Передача и распределение электроэнергии	Возобновляемые источники энергии, использующие солнечную энергию
Ветровые возобновляемые источники энергии	Общий энергетический сектор

(Исторически) Социальная защита

Государственное управление – Социальная защита

Транспортная система

Городской транспорт	Государственное управление - Транспорт
Сельские и междугородние дороги и автомагистрали	Порты, водные пути и морские перевозки
Воздушный транспорт	Железнодорожный транспорт
Общий транспортный сектор	

Защита в области водоснабжения, санитарии и в случаях наводнения

Санитария	Удаление твердых отходов
Водоснабжение	Государственное управление – Управление водоснабжением, санитарией и удалением отходов
Общий сектор защиты водоснабжения, санитарии и в случаях наводнения	

Промышленность и торговля

Агро-промышленность, маркетинг и торговля	Государственное управление - Промышленность, торговля и органы обслуживания
Жилищное строительство	Производство
Органы обслуживания	Туризм
Другие виды внутренней и международной торговли	Общий сектор промышленности и торговли

Приложение 9.

Экологические и социальные стандарты (ЭСС) Всемирного банка (ВБ)

В августе 2016 года Экологическая и социальная политика для проектов ВБ привела к принятию нового комплекса экологических и социальных политик под названием «**Экологические и социальные основы**» (ЭСО), содержащие разработанных десять **Экологических и социальных стандартов (ЭСС)**.⁷⁵

- **ЭСС1: Оценка и управление экологическими и социальными рисками и последствиями:** ЭСС1 определяет обязанности *Заемщика* по оценке, управлению и мониторингу экологических и социальных рисков и последствий, *связанных с каждым этапом* проекта, поддерживаемого Банком посредством финансирования инвестиционных проектов, с целью достижения экологических и социальных результатов, соответствующих экологическим и социальным стандартам (ЭСС). ЭСС1 *включает* Экологическую и социальную оценку, План экологической и социальной ответственности и Управление Подрядчиками.
- **ЭСС2: Условия работы и труда:** ЭСС2 признает важность создания рабочих мест и получения доходов в целях сокращения масштабов нищеты и обеспечения всеобщего экономического роста. Заемщики могут способствовать становлению прочных *отношений* между работниками и администрацией и увеличивать выгоды от целей развития проекта путем *справедливого* обращения с работниками в проекте и обеспечения безопасных и здоровых условий труда. ЭСС2 включает в себя *отсутствие дискриминации и равные возможности*, создание *организаций работников*, защиту *детского труда* и учет минимального возраста для найма на работу, а также Гигиену и безопасность труда (ГБТ).
- **ЭСС3: Эффективность использования ресурсов и предотвращение загрязнения:** ЭСС3 признает, что экономическая активность и урбанизация часто являются причиной *загрязнения воздуха, воды и почвы* и наблюдается использование *ограниченных ресурсов*, которые *могут представлять угрозу для населения, экосистемным услугам и окружающей среде* на местном, и на глобальном уровне. Существующая и прогнозируемая концентрация *парниковых газов* (ПГ) в атмосфере угрожает благосостоянию нынешнего и будущих поколений. В то же время более *эффективное и действенное использование ресурсов*, предотвращение загрязнения и *ликвидация выбросов парниковых газов*, а также технологии и методы *предотвращения изменения климата* становятся более доступными и достижимыми. ЭСС3 включает эффективность использования ресурсов (водных, энергии, материалов), загрязнение воздуха и пестициды.
- **ЭСС4: Здоровье и безопасность членов общин:** ЭСС4 признает, что проектная деятельность, оборудование и инфраструктура могут повысить *подверженность общин рискам и воздействиям*. Кроме того, общины, которые уже подвергаются воздействию изменения климата, могут также ускорить или усилить воздействие, связанное с деятельностью по проекту. ЭСС4 включает эко-системные услуги, *подверженность общин к проблемам здравоохранения*, инфраструктуру и конструкции оборудования и безопасность, особенно для водных плотин.

⁷⁵ <https://policies.worldbank.org/sites/ppf3/PPFDocuments/Forms/DispPage.aspx?docid=4299690b-e96c-44a1-9117-8c7bc51dde70> и <http://documents.worldbank.org/curated/en/383011492423734099/pdf/114278-REVISED-Environmental-and-Social-Framework-Web.pdf>.

- **ЭСС5: Приобретение земли, ограничения на землепользование и принудительное переселение:** ЭСС5 признает, что связанное с проектом землепользование и ограничения на землепользование могут оказывать неблагоприятное воздействие на общины и население. Приобретение земельных участков, связанных с проектом или ограничения на землепользование, может привести к *физическому перемещению* (переселение, утрата жилой земли или потеря жилья), *экономическому перемещению* (потеря земли, активов или доступа к активам, что приведет к потере источников дохода или других средств существования), или и того, и другого. Термин «*принудительное переселение*» относится к этим воздействиям. Переселение считается непроизвольным, если затрагиваемые лица или общины не имеют права в отказе на приобретение земли или ограничение в использовании в области землепользования, которые приводят к перемещению.
- **ЭСС6: Сохранение биоразнообразия и рациональное использование живых природных ресурсов:** ЭСС6 признает, что защита и сохранение биоразнообразия и рациональное использование живых природных ресурсов имеет основополагающее значение для *устойчивого развития*. Биоразнообразие определяется как вариабельность живых организмов из всех источников, включая, среди прочего, наземные, морские и другие водные экосистемы и экологические комплексы, частью которых они являются: это включает разнообразие в рамках вида, между видами и экосистемами. Биоразнообразие часто лежит в основе *экосистемных услуг, которые высоко ценятся людьми*. Поэтому воздействие на биоразнообразие может часто отрицательно сказываться на предоставлении экосистемных услуг.
- **ЭСС7: Коренные народы/Традиционные местные общины, исторически недостаточно обеспеченные услугами, в странах Африки к югу от Сахары:** Такие термины включают «коренные этнические меньшинства», «уязвимые и маргинальные группы» или «меньшинства».
- **ЭСС8: Культурное наследие:** ЭСС8 признает, что культурное наследие обеспечивает непрерывность в материальных и нематериальных формах между прошлым, настоящим и будущим. Люди *отождествляют себя с культурным наследием* как отражение и выражение их *постоянно изменяющихся ценностей, убеждений, знаний и традиций*. Культурное наследие в его многочисленных проявлениях важно как источник ценной научной и исторической информации, как *экономический и социальный ресурс* для развития, а также как неотъемлемая часть *культурной самобытности* и практики. ЭСС8 устанавливает меры, направленные на защиту культурного наследия на протяжении всего жизненного цикла проекта.
- **ЭСС9: Финансовые посредники:** ЭСС9 признает, что *мощный внутренний капитал, финансовые рынки и доступ к финансированию* имеют важное значение для экономического развития, роста и сокращения масштабов нищеты. Банк стремится поддерживать устойчивое развитие финансового сектора и усиливать роль внутреннего капитала и финансовых рынков.
- **ЭСС10: Взаимодействие с заинтересованными сторонами и раскрытие информации:** Этот ЭСС признает важность *открытого и прозрачного взаимодействия* между Заемщиком и заинтересованными сторонами проекта в качестве важного элемента рациональной международной практики. *Эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами* может улучшить экологическую и социальную устойчивость проектов, повысить эффективность принятия проектов и внести значительный вклад в успешное проектирование и реализацию проектов. ЭСС10 (и другие ЭСС) включает соответствующие *механизмы рассмотрения жалоб*.

ЭСС (= последней экологической и социальной системе обеспечения качества, принятой 4 августа 2016 года и действующей с 2018 года) постепенно заменит *политику гарантий* (= ранее существовавшей). Они будут функционировать параллельно около семи лет для управления проектами, утвержденными до и после даты начала применения ЭСС.⁷⁵

Приложение 10.

Приоритетные секторы Азиатского банка развития (АБР)⁷⁶

Инфраструктура	
Энергетика	К 2030 году спрос на электроэнергию в Азиатско-Тихоокеанском регионе увеличится почти в два раза. Существует настоятельная необходимость в инновационных способах получения энергии социально-экономическим и экологически устойчивым образом.
Информационные и коммуникационные технологии	Стремительное развитие информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) создали огромные возможности для экономических и социальных достижений в самых бедных районах мира. Основная инфраструктура экономики, основанной на знаниях – ИКТ, которые являются движущей силой для быстрорастущих новых секторов.
Транспорт	Азиатские страны нуждаются в создании устойчивых транспортных систем: поезда, автобусы, паромы, велосипедные дорожки, которые предоставляют перевозку людей безопасным, доступным способом с минимальными выбросами углерода в атмосферу.
Развитие городов	Города генерируют более 80% валового внутреннего продукта (ВВП) во многих странах Азиатско-Тихоокеанского региона и являются двигателями экономического роста, которые позволили миллионам людей выбраться из бедности. Но поскольку они растут по размеру и численности очень быстро, они находятся под большим давлением.
Водные ресурсы	Вода является одним из наших самых ценных ресурсов, но она стоит на пороге угрозы от увеличения объемов ее использования, ненадлежащего использования и загрязнения. В Азиатско-Тихоокеанском регионе многие страны находятся в состоянии водного кризиса, и спрос на воду огромен и растет с каждым днем.
Другие приоритетные секторы	
Сельское хозяйство и продовольственная безопасность	Усилия и стратегия АБР по обеспечению продовольственной безопасности в регионе подчеркивают необходимость интеграции продуктивности сельского хозяйства, выход на рынки и устойчивости к воздействию непредвиденных ситуаций и последствий изменения климата в качестве трех основных элементов для обеспечения устойчивой продовольственной безопасности.

⁷⁶ <https://www.adb.org/focus-areas>

Изменение климата и управление рисками бедствий	Удовлетворение растущего спроса на энергию и природные ресурсы дестабилизирует наш климат и угрожает развитию Азиатско-Тихоокеанского региона. Бедные слои населения особенно уязвимы при этих изменениях и уже страдают от повышения уровня моря и все более разрушительных бурь, засух и наводнений.
Образование	Большинство развивающихся стран в Азиатско-Тихоокеанском регионе заслужили высокие оценки за резкое повышение численности школьников за последние три десятилетия, но все же остаются серьезные проблемы, угрожающие экономическому и социальному росту.
Окружающая среда	Экологическая устойчивость является предпосылкой экономического роста и сокращения масштабов нищеты в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Долгосрочные стратегические рамки АБР на 2008-2020 годы определяют экологически устойчивый рост как ключевую стратегическую повестку дня в области развития, а окружающую среду – как основную область поддержки.
Развитие финансового сектора	АБР во многом поддерживает развитие финансового сектора развивающихся стран-членов в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Операции финансового сектора с 1966 года составляют около 10% от общей суммы операций АБР.
Гендерные вопросы и развитие	Гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин имеют важное значение для удовлетворения стремления Азии в отношении открытого и устойчивого развития. Для обеспечения справедливого и равноправного общества и улучшения результатов в области развития необходимо обеспечить равенство полов по собственному праву.
Руководство и государственное управление	Неэффективное управление сдерживает и искажает процесс развития и оказывает непропорциональное влияние на бедные и обездоленные слои общества. Поэтому помощь развивающимся странам в улучшении управления является стратегическим приоритетом АБР в его работе по ликвидации нищеты в Азиатско-Тихоокеанском регионе.
Здравоохранение	Здравоохранение является одним из прав человека и имеет важное значение для развития. Крепкое здоровье повышает способность к обучению, производительность труда и, соответственно, доходы. АБР стремится улучшить систему здравоохранения в Азиатско-Тихоокеанском регионе, поддерживая более эффективное управление и расходы, развитие инфраструктуры и региональное сотрудничество для борьбы с инфекционными заболеваниями.

Государственно-частные партнерства (ГЧП):	Государственно-частные партнерства между государственным и частным секторами играют важную роль в удовлетворении потребностей в инфраструктуре развивающихся стран Азиатско-Тихоокеанского региона.
Региональное сотрудничество и интеграция:	Региональное сотрудничество и интеграция (РСИ) – это процесс, посредством которого национальные экономики становятся более взаимосвязанными на региональном уровне. RPC играет важную роль в ускорении экономического роста, сокращении масштабов нищеты и экономического неравенства, повышении производительности и занятости и укреплении институтов.
Социальное развитие и нищета	Несмотря на существенное улучшение уровня жизни в Азиатско-Тихоокеанском регионе, сотни миллионов людей по-прежнему лишены возможности пользоваться благами быстрого экономического роста. Региону нужны программы социального развития для сокращения масштабов нищеты, неравенства и незащищенности среди бедных слоев населения.
Цели устойчивого развития	В сентябре 2015 года мировые лидеры приняли Программу устойчивого развития до 2030 года, которая включает в себя набор из 17 целей устойчивого развития (ЦУР), направленных на ликвидацию нищеты, борьбу с неравенством и борьбу с изменением климата к 2030 году. АБР поддерживает свои страны-члены в достижение ЦУР путем инвестирования в человеческие потребности, инфраструктуру и трансграничные общественные блага.

Приложение 11.

Экологические и социальные критерии Азиатского банка развития (АБР)

Экологические и социальные критерии качества в АБР лучше всего описываются с помощью так называемых «гарантий»⁷⁷, которые используются АБР. В соответствии с «Руководством по ПХД»⁷⁸, положения его упоминаются на этапе цикла «подготовка» (рис. 34). Эти документы, подготовленные в 2009 году, включают, прежде всего, «**Заявление о политике защитных мер (ЗОЗМ)**»⁷⁹, включая «Оперативное руководство по вопросам окружающей среды на 2013-2020 гг.»⁸⁰, «Оперативный план социальной защиты на 2014-2020 гг.»⁸¹ и «Стратегию социальной защиты»⁸², а также АБР предоставляются «Доступ к информации»⁸³ и «Механизм подотчетности»⁸⁴. Далее следуют соответствующие ключевые аспекты.

Этап «Оперативное руководство по вопросам окружающей среды 2013-2020 гг.» АБР (стр. v):

В целях содействия переходу на «зеленый» рост и устранения причин и последствий изменения климата были определены четыре взаимно благоприятных экологических оперативных направлений деятельности:

- Содействие переходу к **устойчивой инфраструктуре**, включая экологически чистую энергию (стр. 4) и рациональное использование водных ресурсов (стр. 5)
- Инвестирование в **природный капитал**, включая комплексное управление водными ресурсами (стр. 8)
- Укрепление **экологического руководства** и управленческого потенциала включая политические установки и систему, и стимулирования (стр. 10)
- Реагирование на **чрезвычайно важное изменение климата**, в том числе снижение сокращение выбросов парниковых газов (стр. 12).

Для поддержки данного оперативного руководства определены «условия поддержки», которые включают в себя «**Развитие регионального сотрудничества**» (стр. 15) и «**Создание и поддержание стратегических партнерских отношений**» (стр. 16), включая, в частности, НПО.

Настоящий доклад также предоставляет «Руководство по классификации проектов, касающихся окружающей среды или устойчивости» для обеспечения последовательного

77 <https://www.adb.org/site/safeguards/overview>

78 <https://www.adb.org/sites/default/files/page/82563/project-cycle.pdf>

79 <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/32056/safeguard-policy-statement-june2009.pdf>

80 <https://www.adb.org/documents/environment-operational-directions-2013-2020> и

<https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/33869/environment-operational-directions-2013-2020.pdf>

81 <https://www.adb.org/documents/social-protection-operational-plan-2014-2020>,

<https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/42704/files/social-protection-operational-plan.pdf>

82 <https://www.adb.org/documents/social-protection-strategy>, <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/32100/social-protection.pdf>

83 <https://www.adb.org/site/disclosure/main>

84 <https://www.adb.org/site/accountability-mechanism/main>

применение критериев для классификации проектов, касающихся окружающей среды или устойчивости (стр. 27).

«Система достижения результатов на 2013-2020 гг.» (стр. 19, 29-33) для оперативного руководства по вопросам окружающей среды (упомянутого выше) будет определять действия в период 2013-2020 гг., и прогресс этих действий будет контролироваться АБР. Они наиболее схожи (среди всех данных, полученных на данный момент) с «**критериями проекта в области окружающей среды**», которые фактически и формулируются в настоящем Руководстве (и на самом деле они уже были сформулированы официальным представителем АБР в мае 2017 года) и включают:

- Повышение эффективности использования энергетически ресурсов и расширение применения возобновляемых источников энергии
- Расширение использования экологически безопасного транспорта посредством подхода «сокращение-переход-модернизация»
- Улучшение управления водными ресурсами и повышение эффективности и продуктивности использования водных ресурсов
- Увеличение уровня экономического роста в городах и сокращение масштабов нищеты с меньшим глобальным и местным воздействием на окружающую среду
- Повышение устойчивости городской и сельской инфраструктуры к воздействию изменения климата
- Совершенствование региональных тенденций в области сокращения деградации земель и лесов и рационального управления прибрежными и морскими ресурсами
- Ускоренная и расширенная реализация комплексного управления водными ресурсами (КУВР), обеспечивающее улучшенную водную безопасность и повышение эффективности и производительности
- Повышение наличия и доступности адекватного и безопасного продовольствия для бедных и уязвимых слоев населения Азии на устойчивой основе
- Управление на национальном уровне в области окружающей среды и изменения климата
- Усиление потенциала оценки состояния окружающей среды на уровне стран
- Укрепление регионального потенциала для решения трансграничных экологических проблем
- Совершенствование управления стихийными бедствиями и климатическими рисками на уровне стран.

В дальнейшем АБР могут разрабатываться дополнительные экологические и социальные критерии качества. В настоящее время еще не было получено конкретного документа для АБР (как и для ВБ).

Формулировка, наиболее схожа с экологическими критериями, выражается «экологическими гарантиями», приведенными на следующей странице.

Экологические гарантии

Цели: Обеспечить экологическую безопасность и устойчивость проектов и поддержать интеграцию экологических факторов в процесс принятия решений по проекту.

Принципы политики:

1. **Использовать процедуры проверки** для каждого предлагаемого проекта на раннем этапе для определения соответствующей степени и типа экологической оценки, чтобы соответствующие исследования проводились соизмеримо со значением потенциальных воздействий и рисков.
2. **Проводить экологическую оценку** для каждого предлагаемого проекта для выявления потенциальных прямых, косвенных, совокупных и вызванных воздействий и рисков для физических, биологических, социально-экономических (включая воздействие на источники средств существования за счет экологической среды, здравоохранения и безопасности, вопроса уязвимых групп населения и гендерные вопросы), а также материальных культурных ресурсов в контексте области влияния проекта. Оценивание потенциальных трансграничных и глобальных последствий, включая изменение климата. При необходимости, использовать стратегической экологической оценки.
3. **Изучать альтернативы** местоположения, разработки, технологий и компонентов проекта, а также их потенциальные экологические и социальные последствия и документированное обоснование выбора конкретной альтернативы. Рассматривается также **альтернатива** «Запрещение проекта».
4. **Избегать** и, если избежать невозможно, **свести к минимуму, предотвратить и / или компенсировать** негативные воздействия или увеличить положительное воздействие на основе экологического планирования и управления. Подготовить план природоохранных мероприятий (ППМ), который включает предлагаемые меры по предотвращению изменения климата, контроль за состоянием окружающей среды и требования к отчетности, соответствующие институциональные или организационные механизмы, меры по укреплению потенциала и подготовке кадров, график реализации, смета расходов и показатели эффективности деятельности. Ключевыми соображениями для подготовки ППМ являются предотвращение потенциальных неблагоприятных воздействий на окружающую среду до уровня минимального вреда третьим сторонам и принцип материальной ответственности источника загрязнения.
5. **Проводить эффективные консультации с пострадавшими людьми** и содействовать их информированному участию. Обеспечить участие женщин в консультациях. Привлекать заинтересованные стороны, включая пострадавших людей и заинтересованные неправительственные организации, на раннем этапе процесса подготовки проекта и обеспечивать, чтобы их мнения и проблемы были известны и поняты лицами, принимающими решения, и были приняты во внимание. Продолжать консультации с заинтересованными сторонами в ходе реализации проекта по мере необходимости для решения вопросов, связанных с экологической оценкой. Создать механизм рассмотрения жалоб для получения и облегчения решения проблем пострадавших людей и жалоб относительно экологических показателей проекта.
6. **Раскрыть информацию об экологической оценке проекта** (включая ППМ) своевременно, до оценки проекта, в доступном месте и в форме и на языке (языках), понятных пострадавшим людям и другим заинтересованным сторонам. Раскрыть информацию об итоговой экологической оценке и ее обновленные варианты, если таковые имеются, пострадавшим людям и другим заинтересованным сторонам.
7. **Реализовать ППМ и контролировать его эффективность.** Задokumentировать результаты мониторинга, включая разработку и осуществление корректирующих действий, а также раскрытие информации об отчетах о мониторинге.
8. **Не осуществлять деятельность по проекту в областях критических местообитаний**, если только (i) не существует измеримых неблагоприятных последствий для критической среды обитания, которая могла бы ухудшить ее способность

функционировать; (ii) отсутствует сокращение численности любого вида, находящегося под угрозой исчезновения, и (iii) предотвращаются любые малейшие воздействия. Если проект находится в пределах охраняемой законом территории, то выполняются дополнительные программы для продвижения и улучшения целей сохранения охраняемой территории. В области естественных местообитаний не должно быть никаких преобразований или ухудшение состояния, если только (i) не доступны альтернативы, (ii) общие выгоды от проекта существенно перевешивают экологические издержки и (iii) надлежащим образом предотвращено любое преобразование или ухудшение состояния. Использовать осторожный подход к использованию, разработке и управлению возобновляемыми природными ресурсами.

9. **Применять технологии и практику по предотвращению и контролю загрязнений**, соответствующие международной передовой практике, как это отражено в международно признанных стандартах, таких как Руководство по вопросам окружающей среды, здоровья и безопасности Группы Всемирного банка. Принять более чистые производственные процессы и рациональные методы эффективности использования энергетических ресурсов. Предотвращать загрязнение или, когда избежать этого невозможно, свести к минимуму или контролировать интенсивность или количество выбросов и сбросов загрязняющих веществ, включая прямые и косвенные выбросы парниковых газов, образование отходов и сброс опасных материалов от их производства, транспортировки, обработки и хранения. Предотвращать использование опасных материалов, на которые распространяются международные запреты или постепенное прекращение производства. Приобретение, использование и управление использованием пестицидов на основе комплексных подходов к борьбе с вредителями и снижение зависимости использования синтетических химических пестицидов.
10. **Обеспечить работников безопасными и здоровыми условиями труда** и предотвратить возможность несчастных случаев, получения травм и болезни. Создать профилактические меры, готовность к чрезвычайным ситуациям и меры реагирования, чтобы избежать, и когда это невозможно, свести к минимуму неблагоприятные последствия и риски для здоровья и безопасности местных общин.
11. **Сохранять материальные культурные ресурсы** и предотвращать их уничтожение или нанесения ущерба, используя методы полевых обследований, в которых квалифицированные и опытные эксперты проводят оценку окружающей среды. Обеспечить использование процедур «случайной находки», которые включают предварительно утвержденный подход к управлению и сохранению материалов, которые могут быть обнаружены во время реализации проекта.

Приложение 12.

Экологические и социальные основы Азиатского банка инфраструктурных инвестиций (АБИИ)⁸⁵

В феврале 2016 года АБИИ издал документ, состоящий из 57 страниц, включая следующие 12 требований (А - L) и три экологических и социальных стандарта (ЭСС 1 - ЭСС 3), которые должны быть включены в управление проектом⁸⁶:

Двенадцать требований (от А до L):

А. Проверка и классификация: Банк проверяет и классифицирует каждый предлагаемый Проект для определения характера и уровня требуемого экологического и социального анализа, вид раскрытия информации и участия заинтересованных сторон в Проекте. Классификация учитывает характер, местоположение, проблематику и масштаб Проекта и пропорциональна значимости его потенциальных экологических и социальных рисков и воздействий.

В. Экологическое и социальное предварительное обследование: Банк проводит экологическую и социальную экспертизу как неотъемлемый элемент своей оценки Проекта и таким образом, что это (а) соответствует характеру и масштабам Проекта и (б) пропорционально уровню потенциальных экологических и социальных рисков и воздействий Проекта.

С. Экологическая и социальная оценка: Как правило, Банк требует от Клиента применение комплексного подхода к процессу оценки с учетом сложных взаимосвязей экологических и социальных рисков и последствий в проектах как государственного, так и частного сектора.

Д. Оценочная документация и инструменты оценки: Банк гарантирует, что Клиент подготовит соответствующие документы по экологической и социальной оценке.

Е. План управления по охране окружающей среды и социальным аспектам (ПУ ООССА): После того, как Клиент определил риски и последствия при реализации Проекта в результате экологической и социальной оценки, Банк требует от него разработку мер по управлению и предотвращению последствий и представить их в ПУ ООССА, как это требуется в соответствии с ЭСС 1.

Ф. Основы планирования управления в области охраны окружающей среды и социальных аспектов (ОПУ ООССА): Банк требует от Клиента использовать ОПУ ООССА, если: (а) Проект состоит из программы или серии мероприятий, данные которых еще не определены на момент утверждения Проекта Банком; или (б) если Банк уполномочивает Клиента использовать поэтапный подход в соответствии с разделом G ниже.

⁸⁵ <https://www.aiib.org/en/policies-strategies/framework-agreements/environmental-social-framework.html>,
<https://www.aiib.org/en/policies-strategies/download/environment-framework/20160226043633542.pdf>

⁸⁶ <https://www.aiib.org/en/projects/process/index.html>

Г. Особые обстоятельства: В исключительных обстоятельствах, должным образом оправданных Клиентом, Банк может определить, что сроки экологической и социальной оценки идентифицированной деятельности в рамках Проекта Клиента, а также сроки проведения экологической и социальной экспертизы Банка и экологической и социальной оценки, может следовать поэтапному подходу, который проводится после одобрения Проекта Банком.

Н. Использование систем стран-партнеров и корпоративных систем: Банк, по запросу, может принять решение предложить Клиенту (государственному или частному) возможность использовать всю или часть существующей системы экологического и социального управления Клиентом для всего или части Проекта на основе подробных критериев, изложенных ниже.

И. Раскрытие информации: Банк требует от Клиента обеспечение своевременной и доступной информации об экологических и социальных рисках и воздействиях Проекта в области реализации Проекта и в форме и на языке (языках), понятном для пострадавших от проектных действий людей, других заинтересованных сторон и широкой общественности, чтобы у них была возможность внести существенный вклад в разработку и реализацию Проекта.

Ж. Консультация: В рамках консультации выполняется разработка проекта, предотвращение последствий и мониторингу проектов, совместное использование выгод и возможностей для развития на основе конкретных проектов и вопросов реализации. Банк требует от Клиента проведение конструктивных консультаций с заинтересованными сторонами на этапах подготовки и реализации Проекта соразмерно с рисками и воздействиями на лица, пострадавших в результате реализации Проекта.

К. Контроль и отчетность: У Банка и Клиента есть взаимодополняющие, но различные обязанности по контролю. Требуемые мероприятия по контролю, включая их масштабы и периодичность, пропорциональны рискам и воздействиям реализации Проекта.

Л. Жалобы: Банк требует от Клиента создать надлежащий механизм рассмотрения жалоб для получения и решения проблем или жалоб людей, которые считают, что они пострадали от экологических или социальных последствий реализации Проекта, и информирование пострадавших от реализации Проекта людей о существовании такого.

Экологические и социальные стандарты (от ЭСС 1 до ЭСС 3):

ЭСС 1: Экологическая и социальная оценка и управление: Обеспечение экологической и социальной устойчивости и устойчивость Проектов и поддержка интеграции экологических и социальных соображений в процесс принятия и реализации Проекта.

ЭСС 2: Принудительное переселение: Во избежание принудительного переселения, по возможно, свести к минимуму вынужденное переселение путем изучения альтернативных Проектов. Где невозможно избежать принудительного переселения, улучшить или, по крайней мере, восстановить средства к существованию всех

переселенных лиц в реальных показателях относительно уровня жизни, предшествующего Проекту. Улучшить общий социально-экономический статус бедных и других уязвимых групп населения, а также создать и осуществить деятельность по переселению в качестве программ устойчивого развития, предоставляя достаточные ресурсы, чтобы позволить лицам, перемещенным из-за реализации Проекта, участвовать в распределении прибыли от Проекта.

ЭСС 3: Коренные народы: Разрабатывать и осуществлять реализацию Проектов таким образом, чтобы обеспечивать полное уважение самобытности коренных народов, их достоинства, прав человека, экономики и культуры, как это определено самими коренными народами, с тем, чтобы они (а) получали социальные и экономические выгоды; с учетом культурных особенностей (b); не подвергались неблагоприятным воздействиям в результате реализации Проектов; и (с) могли активно участвовать в реализации проектов, которые их затрагивают.

Приложение 13.

Практические примеры

Пример 1	
Название проекта	Дополнительный подпроект при поддержке Кыргызской Республики по вопросам инвестиций в водоснабжение и отчистку сточных вод: проект водоснабжения Кызыл-Кия
Страна	Кыргызская Республика
Год	2017 г. (прогнозируемое начало работ)
Бюджет	7,42 млн евро
Вклад Инвестиционного фонда ЕС для стран Центральной Азии	3,52 млн евро
Ведущее финансовое учреждение	ЕБРР
Финансирующие организации	ЕИБ, доноры ЕБРР, предоставляющие помощь на двусторонней основе/ФСЗ
Вид поддержки	Инвестиционная субсидия
Взято из	Оперативный отчет ⁸⁷ ИФЦА 2016 г.

Описание проекта

Программа при поддержке Кыргызской Республики по вопросам инвестиций в водоснабжение и отчистку сточных вод, утвержденная Советом ИСР в 2015 году с взносом ИФЦА в размере 11,2 млн евро, предусматривает предоставление совместного финансирования грантов для поддержки проектов, которые принесут пользу муниципалитетам и их компаниям по водоснабжению на территории Кыргызстана, решая неотложные нужды в восстановлении инфраструктуры. Программа направлена на обеспечение безопасного и качественного водоснабжения, очистки сточных вод и санитарной очистки и совершенствование методов управления в этом секторе. Программа также предусматривает финансовую и экономическую стабильность водохозяйственных предприятий. Для выполнения данных целей, другие приоритеты программы включают повышение прозрачности, доверия, подотчетности и оптимизацию технических стандартов. Данный дополнительный подпроект предполагает предоставление суверенного кредита Кыргызской Республике, который должен быть передан в город Кызыл-кий, чтобы муниципальное предприятие «Кызылкия Сууканал» восстановило предоставление услуг водоснабжения в городе. Проект также будет включать важное сотрудничество по техническим вопросам для поддержки внедрения, включая услуги по инженерному проектированию, закупку и контроль над контрактами наряду с Программой корпоративного развития и участия заинтересованных сторон для повышения стабильности и эффективности компании.

Восстановление некоторых из наиболее разрушенных участков водопроводной сети в

⁸⁷ https://ec.europa.eu/europeaid/sites/devco/files/ifca-aif-ifp_report_2017_web.pdf

Кызыл-кий позволит сократить потери воды и потребление энергии, внося важный вклад в экономическое и ответственное управление ресурсами подземных вод. Проект направлен на сокращение потерь воды с 78% в настоящее время до 30% или сокращение общего объема производства воды с 13,7 млн м³ до 5,2 млн м³ при одновременном увеличении объема продаж воды с 3,0 до 3,6 млн. м³. Дополнительное стратегическое расширение сети будет способствовать увеличению скорости подсоединения жителей к сети водоснабжения.

Эти действия не только улучшат ситуацию с затратами и доходами в компании за счет снижения энергопотребления, но и предотвратят чрезмерную эксплуатацию ресурсов подземных вод, что сделает систему водоснабжения более устойчивой к последствиям изменения климата. Снижение энергопотребления также поможет сбалансировать ожидаемые повышения цен на энергоносители. Проект также снизит риски для здоровья населения, что является ключевым предварительным условием для развития страны и сокращения бедности, поскольку программа устойчивого водоснабжения и управления сточными водами будет способствовать созданию здоровой окружающей среды и экономическому росту.

Пример 2	
Название проекта	Совершенствование системы управления твердыми отходами в городе Самарканде
Страна	Узбекистан
Год	2014 г.(утверждение)
Бюджет	28,6 млн евро
Вклад Инвестиционного фонда ЕС для стран Центральной Азии	8 млн евро
Ведущее финансовое учреждение	Французское агентство по развитию (AFD)
Вид поддержки	Техническая поддержка
Взято из	Оперативный отчет ⁸⁸ ИФЦА 2016 г

Описание проекта

Совершенствование управления твердыми отходами является ключевым приоритетом устойчивого развития города Самарканд - второго по величине города Узбекистана, чья система управления твердыми отходами включает в себя серьезные недостатки и является неэффективной.

Проект помогает модернизировать сбор и удаление муниципальных отходов, а также улучшать вторичное использование отходов. Финансирование будет распространяться на:

- полигон, соответствующий современным стандартам, подключенных к системе сбора и переработки свалочных газов;

⁸⁸ https://ec.europa.eu/europeaid/sites/devco/files/ifca-aif-ifp_report_2017_web.pdf

- полумеханическая сортировочная установка, расположенная на полигоне; а также;
- приобретение транспортных средств для сбора отходов в муниципалитете Самарканда.

Чтобы облегчить реализацию и устойчивость проекта, он будет включать в себя значительный компонент по оказанию технической помощи местным органам власти, состоящей из:

- техническая помощь на предварительном инвестиционном этапе, обеспечивающая оптимальную подготовку проекта, с помощью детальных технико-экономических обоснований и комплексной оценки воздействия на окружающую среду и социальную сферу;
- техническая помощь на инвестиционном этапе для мониторинга закупок и мероприятий; а также
- действия по наращиванию потенциала.

Проект включает кампании по поощрению сокращения отходов, образующихся на местном уровне. Кроме того, будет сформирован пилотный проект, демонстрирующий модернизацию полигонов для захоронения отходов и сортировку отходов, с потенциально воспроизводимыми компонентами в важных городах Узбекистана.

Пример 3

Название проекта	Проект по управлению сельским хозяйством и речными бассейнами
Страна	Таджикистан
Год	2004 г.– утверждение, 2012 г.– дата завершения
Бюджет	13,58 млн евро (16,75 млн долл. США)
Ведущее финансовое учреждение	Международная ассоциация развития
Тип поддержки	кредиты и гранты
Взято из	Всемирный банк ⁸⁹

Описание проекта

Цель проекта заключалась в создании работающих активов сельских общин в отдельных горных водоразделах таким образом, чтобы устойчиво повышать производительность и сокращать деградацию хрупких земель и экосистем.

Было представлено три компонента:

Компонент I. Инвестиции в сельское хозяйство (оценка 11,9 млн долл США, фактически 10,69 млн долл. США). Этот компонент был разработан для поддержки:

- Повышения производительности фермерских хозяйств путем социальной мобилизации отдельных лиц и групп фермерских домохозяйств с дальнейшей поддержкой инвестиций в повышение производительности и

⁸⁹ <http://projects.worldbank.org/P077454/community-agriculture-watershed-management-project?lang=en&tab=details>

получение доходов.

- Управления земельными ресурсами посредством объяснения местному населению о более рациональном использовании ослабленных земель и предоставления сертификатов землепользования.
- Развития сельской инфраструктуры посредством привлечения продуктивных инвестиций для восстановления сельской инфраструктуры, в том числе питьевой воды, мелкого орошения, восстановления дорожной системы и развития производства энергетики.

Компонент II. Институциональная поддержка и наращивание потенциала (оценка 4,3 млн долл. США, фактически 4,90 млн долл. США). Этот компонент был разработан для поддержки:

(i) Исследования и демонстрации путем оказания помощи научным учреждениям и отраслевым министерствам для предоставления технических услуг, включая обучение общества. Компонент включал поддержку по производству семян и рассады, животноводства и улучшений в ветеринарии и сельском хозяйстве, а также анализ и развитие рынка и предприятий.

(ii) Подготовка мобилизации сообществ и подпроектов, а также обучение и содействие местным правительственным комитетам по развитию, а также домашних хозяйств и групп с общими интересами при поддержке местных координаторов. Компонент также включал предоставление небольших грантов для установления доверия и обмена информацией и опытом.

Компонент III. Управление проектами (оценка - 3,6 млн долл. США и фактически - 3,72 млн долл. США). Этот компонент поддерживал реализацию проекта, как на национальном уровне, так и по каждому из проектных районов речного бассейна.

Результаты проекта:

- рамках проекта было профинансировано 3 845 подпроектов, непосредственно приносящих пользу более 43 000 домашним хозяйствам (а целью было 32 000), в результате чего общий объем инвестиций составил 7,4 млн долл. США. 1208 из этих подпроектов (1,8 млн долл. США инвестиций, 11 379 домохозяйств-бенефициаров) были направлены на повышение производительности фермерских хозяйств. Инвестиции были также направлены на развитие животноводства, малых предприятий для агропереработки, пчеловодства, птицеводства и садоводства. Было выполнено 2060 проектов по управлению земельными ресурсами (4,3 млн долл. США инвестиций в 32 134 домохозяйствах-бенефициариях). Мероприятия включали террасирование для садоводства, улучшение пастбищ, преобразование склонов и посадки деревьев, лесных участков и виноградников. Было посажено более 930 000 деревьев общей площадью 2664 гектара. Было реализовано 577 сельских инфраструктурных проектов (1,4 млн долл. США инвестиций, 34 299 домохозяйств-бенефициаров), а также выполнено снабжение питьевой водой, восстановление дорог, строительство и ремонт малых мостов, восстановление малых

гидроэлектростанций, ремонт и восстановление оросительных каналов и защита берегов рек. Более 50% домохозяйств, расположенных в проектной зоне, участвовали в отборе и реализации подпроектов.

- 9 175 сельских жителей получили техническую подготовку (а целью было 8000 человек).
- Было разработано 30 небольших демонстрационных участков для оказания помощи фермерам в совершенствовании методов производства.

Пример 4

Название проекта	Проект по управлению сельским хозяйством и водосборными бассейнами
Страна	Казахстан
Год	2007 г.— утверждение, 2016 г.— дата завершения
Бюджет	32,48 млн евро (40,09 млн долл. США)
Ведущее финансовое учреждение	Международный банк реконструкции и развития
Тип поддержки	кредит
Взято из	Всемирный банк ⁹⁰

Описание проекта

Основными задачами проекта были: «(i) предотвращение дальнейшей миграции шлейфа подземных вод в жилые районы, источники питьевого водоснабжения города и, в конечном итоге, в реку Иртыш, и (ii) укрепление институциональных механизмов мониторинга качества подземных вод для обеспечения контроля продолжающегося загрязнения подземных вод местными муниципальными и промышленными источниками.

В проекте рассматривалось три компонента, мероприятия которых были пересмотрены после реструктуризации в 2014 году.

- Сдерживание высокоприоритетных источников загрязнения подземных вод (оценочная стоимость при оценке составила 19,36 млн долл. США, включая 12,23 млн. долл. США от МБРР и 7,13 млн долл. США от правительства Казахстана. Фактическая стоимость компонента составила 11,25 млн долл. США). Этот компонент направлен на реабилитацию семи загрязненных отвалов отходов и шламовых прудов в г. Усть-Каменогорске и вблизи г. Усть-Каменогорск, отобранных на основе уровня риска, связанного с загрязнением грунтовых вод. Финансовые ресурсы также должны были использоваться для нейтрализации источников загрязнения и для рекультивации и покрытия существующих свалок и шламовых прудов для предотвращения дальнейшей инфильтрации опасных отходов в водоносный горизонт.
- Санация текущих загрязненных подземных вод (оценочная стоимость при оценке составила 20,13 млн долл. США, включая 12,06 млн долл. США от МБРР и 8,07 млн. долл. США от правительства Казахстана. Фактическая стоимость составила 6,47 млн долл. США). Этот компонент включал инвестиции на создание ремедиационной системы очистки и откачки грунтовых вод. Компонент также включал мероприятия по созданию сети мониторинга для проведения отбора проб подземных вод и анализа загрязнения и для измерения эффективности ремедиационной системы. После реструктуризации

⁹⁰ <http://projects.worldbank.org/P078342/ust-kamenogorsk-environmental-remediation-project?lang=en&tab=financial>

в декабре 2014 года было решено отменить инвестиции в ремедиационную систему очистки и откачки грунтовых вод из-за полученных результатов мониторинга загрязнения подземных вод, которые оказались ниже показателей, указанных в оценочном отчете и соответствовали международным стандартам допустимого уровня и допустимым значениям ВОЗ.

- Управление и мониторинг проектов (оценочная стоимость при оценке составила 0,60 млн долл. США от правительства Казахстана. Фактическая стоимость компонента составила 1 млн долл. США). Этот компонент включал мероприятия по обеспечению надлежащего управления проектами, оказанию технической помощи по надзору за деятельностью по строительству, мониторингу, оценке и осуществлению плана по управлению окружающей средой.

Приложение 14.

Контактная информация отделений МФИ в странах Центральной Азии

Инвестиционный Фонд Евросоюза для Центральной Азии (ИФЦА)
IFCA, European Commission

Directorate General for International Cooperation and Development,
Rue de la Loi 41, B-1049 Brussels, Belgium T.
+3222991111, +3222999814,
EuropeAid-IFCA@ec.europa.eu;
https://ec.europa.eu/europeaid/regions/central-asia/investment-facility-central-asia-ifca_en

Европейский Инвестиционный Банк (ЕИБ)
European Investment Bank (EIB)

European Investment Bank,
98-100, boulevard Konrad Adenauer, L-2950 Luxembourg.

EIB Switchboard:

tel [\(+352\) 43 79 1](tel:+35243791); fax (+352) 43 77 04
Information desk: tel +352 4379-22000; fax +352 4379-62000
<http://www.eib.org/infocentre/contact/index.htm>

ЕВРОПЕЙСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ (ЕБРР)
EUROPEAN BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT (EBRD)

EBRD Kazakhstan

Contacts: <http://www.ebrd.com/kazakhstan.html>

Almaty Resident Office,
41 Kazybek Bi street, Park Palace Business Centre, 3-rd Entrance, 3-rd Floor,
050010, Almaty.
Tel: +7 727 332 00 00, Fax: +7 727 258 14 22

Nur-Sultan Resident Office,
“SAAD” BC, 10th Floor, 2 Dostyk street, Yesil district, Nur-Sultan, Republic of Kazakhstan.
Tel. +7 7172 554246, Fax: +7 7172 554245

EBRD Kyrgyz Republic

contacts: <http://www.ebrd.com/kyrgyz-republic.html>

Bishkek Resident Office, Business Centre Orion, 21 Erkindik Boulevard,
4th Floor, 720040 Bishkek, Kyrgyz Republic.
Tel: (+996 312) 624 016, 624 017

Karakol office, 122 Gebze Str, 2nd floor, 722200 Karakol, Kyrgyz Republic.
Tel: (+996 3922) 52050, Fax: (+996 3922) 52060

Osh office, Osh-Nuru Hotel,

1 Bayalinov Street, 2nd floor, Office 217, 723500 Osh, Kyrgyz Republic

Tel: (+996 3222) 21139, Fax: (+996 3222) 57947

EBRD Tajikistan

Contacts: <http://www.ebrd.com/tajikistan.html>

Dushanbe Resident Office,

34 Rudaki avenue, TCELL Plaza, 12 floor, 734025 Dushanbe, Tajikistan

Tel: +992 (37) 2 210763; 2213 543; 2216709; 2216718; 2219832; 2510178; 2512424

EBRD Turkmenistan

Contacts: <http://www.ebrd.com/turkmenistan.html>

Ashgabat Resident Office, “

Berkarar” Business Center, 13th floor, Suite M3, 82, 1972 street (Ataturk), 744000 Ashgabat,

Turkmenistan. Tel.: +993 12 46 88 20; Fax: +993 12 46 88 26

EBRD Uzbekistan

contacts: <http://www.ebrd.com/uzbekistan.html>

1, Qoratosh Street, Tashkent, 100027, Uzbekistan

Tel: +99871 140 44 00

НЕМЕЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ БАНК РАЗВИТИЯ

GERMAN DEVELOPMENT BANK (KfW)

<https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Local-presence/Regional-offices.html>

KfW Office in Kyrgyzstan

Blvd. Erkindik 22 / ul. Moskovskaya 101/1, 720040 Bishkek, Kyrgyz Republic

Phone +996 312 90 90 85-88, Fax+996 312 90 90 89,

Email: KfW.Bischkek@kfw.de

KfW Office in Tajikistan

N. Huvaiddulloev Street 2\1, Jaihun Business Center, 3. Floor, 734049 Dushanbe, Tajikistan

Phone +992-44-6006823, Fax +992 44 600 52 04

Email: kfw.duschanbe@kfw.de

KfW Office in Uzbekistan

7 A., Chimkentetskaya Str., 100029 Tashkent, Uzbekistan

Phone +99 871 280 6759, Fax +99 871 280 6760

Email: kfw.taschkent@kfw.de

ФРАЦУЗСКОЕ АГЕНСТВО РАЗВИТИЯ

FRENCH DEVELOPMENT AGENCY (AFD)

<https://www.afd.fr/en>

<https://www.afd.fr/en/our-agency-uzbekistan>

AFD regional office in Tashkent, Uzbekistan
25 Istiqbol ko'chasi, 100047 Tashkent, Uzbekistan
Tel +998 71 233 66 69

Всемирный Банк (ВБ)
WORLD BANK (WB)

World Bank Central Asia Regional Office,
41A Kazybek bi Street, 4th floor, Almaty, 050010, Kazakhstan,
Tel.: +7 727 377-8220,
<http://www.worldbank.org/centralasia>.
Lilia Burunciuc, Regional Director for Central Asia.

World Bank Country Office for Kazakhstan,
12 Samal, 14th floor, Nur-Sultan, 010000, Kazakhstan,
Tel.: +7 7172 691-440,
Nur-Sultan_office@worldbank.org,
<http://www.worldbank.org/kz>.
Ato Brown, WB Country Manager for Kazakhstan

World Bank Country Office for the Kyrgyz Republic,
214 Moskovskaya Street, Bishkek, 720010, Kyrgyz Republic,
Tel.: +996 312 625-262,
dakmatbekova@worldbank.org,
<http://www.worldbank.org/kg>

World Bank Country Office for Tajikistan,
48 Ayni Street, Sozidanie Business Center, 3rd floor, Dushanbe, Tajikistan,
Tel.: +992 48 701-5810,
tajikistan@worldbank.org,
<http://www.worldbank.org/tj>.

World Bank Country Office for Turkmenistan,
UN Building, 21 Archabil Avenue, 744036, Ashgabat, Turkmenistan
Tel.: +993 12 487450,
ashgabat@worldbank.org,
<http://www.worldbank.org/tm>.

World Bank Country Office for Uzbekistan,
107B Amir Temur Street, Block C, 15th floor, Tashkent, 100084, Uzbekistan,
Tel.: +998 71 120-2400,
tashkent@worldbank.org,
<http://www.worldbank.org/uz>.

АЗИАТСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ (АБР)
ASIAN DEVELOPMENT BANK (ADB)

Kazakhstan Resident Mission (KARM) - Asian Development Bank (ADB)

Nur-Sultan Office
12 Samal Microdistrict,
Nur-Sultan Tower Business Center,
20th Floor Nur-Sultan 010000, Kazakhstan.
Tel +7 717 2709707; Fax +7 717 2328343;
<https://www.adb.org/countries/kazakhstan/contacts>

Kyrgyz Republic Resident Mission (KYRM) - Asian Development Bank (ADB),
Orion Business Center, 21 Erkindik Prospect, 6th Floor, 720040 Bishkek, Kyrgyz Republic
Tel +996 312 626611; Fax +996 312 986761;
<https://www.adb.org/countries/kyrgyz-republic/contacts>

Uzbekistan Resident Mission (URM) - Asian Development Bank (ADB),
1 Qoratosh Street, Tashkent 100027, Uzbekistan
Tel +998 71 1401920 to 1925; Fax +998 71 1401976;
<https://www.adb.org/countries/uzbekistan/contacts>

Tajikistan Resident Mission (TJRM) - Asian Development Bank (ADB),
45 Sovetskaya Street, Dushanbe 734001, Tajikistan
Tel +992 372 271895 / 271897 / 210558; Fax +992 372 289128;
<https://www.adb.org/countries/tajikistan/contacts>

Turkmenistan Resident Mission (TKRM) - Asian Development Bank (ADB),
82, 1972 (Ataturk) Street, Berkarar Business Center Building, Office M1, Ashgabat 744036,
Turkmenistan. Tel +993 12 468730; Fax +993 12 468731;
<https://www.adb.org/countries/turkmenistan/contacts>

АЗИАТСКИЙ БАНК ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ (АБИИ) ASIAN INFRASTRUCTURE INVESTMENT BANK (AIIB)

AIIB Headquarters:
B-9 Financial Street, Xicheng District, Beijing 100033, P.R. China,
Tel +86 10 8358 0000.
<https://www.aiib.org/en/index.html>

Information requests:
Mail: B-9 Financial Street, Xicheng District, Beijing 100033, China
Fax: +86 10 83580005
Email: information@aiib.org.

ЗЕЛЕНый КЛИМАТИЧЕСКИЙ ФОНД (ЗКФ) GREEN CLIMATE FUND (GCF)

Headquarters:
Songdo Business District,

175 Art Center-daero, Yeonsu-gu, Incheon 22004, Seoul, Republic of Korea.
<http://www.greenclimate.fund/contact-gcf>

PUBLIC ORGANIZATIONS:

GCF Country Programming:

tel+82.32.458.6010,
email: readiness@gcfund.org

CORPORATE ORGANIZATIONS:

GCF Private Sector Facility,

tel+82.32.458.6061,
email: privatesector@gcfund.org;
info@gcfund.org,