



Funded by the
European Union

WESCOOP

EU – Central Asia Cooperation on
Water – Environment – Climate Change

Руководство по инвесторам

в помощь специалистам
в работе по подготовке
инвестиционных проектов
в области окружающей
среды, изменения климата
и водных ресурсов в
Центральной Азии

Перевод с английского

Данное Руководство по Инвесторам было подготовлено в рамках регионального проекта, финансируемого Европейским Союзом, «Региональная координация и поддержка для укрепления регионального сотрудничества между Евросоюзом и Центральной Азией в области охраны окружающей среды, изменения климата и водных ресурсов (WECOOP2)» и обновлено в рамках регионального проекта, финансируемого Европейским Союзом, «Европейский Союз – Центральная Азия: сотрудничество в области водных ресурсов, окружающей среды и изменения климата (WECOOP)».

Содержание данного документа является исключительной ответственностью консорциума во главе с компанией Stantec и ни в коем случае не отражает позицию Европейского Союза. Данный документ подготовлен во благо стран-бенефициаров Центральной Азии и предназначен исключительно для пользования ими и организацией-заказчиком, Европейским Союзом. Консорциум, Stantec и авторы документа не несут какую-либо ответственность перед третьими лицами и не принимают на себя никаких обязательств по соблюдению их интересов.

Автор фотографий в данном документе – Владислав Ушаков.

©Stantec 2021

Заимствование возможно при наличии ссылки на данный документ и проект Евросоюза «WECOOP».

1. АННОТАЦИЯ

Данный документ окажет помощь специалистам стран Центральной Азии в работе по подготовке экономически обоснованных проектных предложений для международного финансирования. Он содержит общие руководящие принципы и передовую практику по подготовке проектных предложений, а также информацию о требованиях и условиях, включая оценку проектов, соответствующие проектные циклы и применимые экологические и социальные критерии, установленные соответствующими МФУ и спонсорами, которые предоставляют средства для реализации проектов по охране окружающей среды, водным ресурсам и адаптации к изменению климата в регионе Центральной Азии, включая:

- Европейский инвестиционный банк (ЕИБ)
- Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)
- Зеленый климатический фонд (ЗКФ)
- Всемирный банк (ВБ)
- Азиатский банк развития (АБР)
- Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (АБИИ)
- Немецкий государственный банк развития (НБР)
- Французское агентство развития (ФАР)
- Нидерландский банк развития предпринимательства (НБРП).



2. СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

АБИИ	Азиатский банк инфраструктурных инвестиций
АБР	Азиатский банк развития
АВЗ	Анализ выгоды затрат (CBA – Cost-benefit analysis)
АЛА	Азия и Латинская Америка
АЛМ	Анализ логической матрицы проекта
ВБ	Всемирный банк
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВИЧ/СПИД	Вирус иммунодефицита человека и синдром приобретенного иммунодефицита
ВКУ	Консультационные услуги, подлежащие возмещению
ГЧП	Государственно-частное парт
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
ЕИБ	Европейский инвестиционный банк
ЕК	Европейская Комиссия
ЕС	Европейский Союз
ЕСВС	Европейская служба внешних связей
ЗКФ	Зеленый климатический фонд (GCF – Green Climate Fund)
ЗОЗМ	Заявление о политике защитных мер
ИИБ	Итальянский инвестиционный банк
ИИБ/SIMEST	Государственное общество содействия инвестициям за рубежом (дочерняя организация ИИБ)
ИСР	Инструмент сотрудничества в целях развития
ИФЦА	Инвестиционный фонд ЕС для стран Центральной Азии
КОР	Кредитование на основе результатов
ЛПС	Лесной попечительский совет (FSC – Forest Stewardship Council)
МАР	Международная ассоциация развития
МБРР	Международный банк реконструкции и развития
МВФ	Международный валютный фонд
МОТ	Международная организация труда
МСБ	Малый и средний бизнес
МФУ	Международные финансовые учреждения
НБР	Немецкий государственный банк развития
НМП	Надлежащая международная практика
НПДОС	Национальный план действий по окружающей среде
НПО	Неправительственная организация
НСУО	Национальные специально уполномоченные органы
НБРП	Нидерландский банк развития предпринимательства
ОВОС	Оценка воздействия на окружающую среду
ОВОСисс	Оценка воздействия на окружающую среду и социальную сферу
ОЗП	Отчет о завершении проекта
ОИК	Окна изменения климата (CCWs – Climate Change Windows)
ООО	Отдел оценки операций
опу ООССА	Основы планирования управления в области охраны окружающей среды и социальных аспектов
ОЭИ	Отраслевые и экономические исследования
ПГ	Парниковые газы

ПКДЭ	Проект климатического действия и экологии (CAEF – Climate Action & Environment Facility)
ПОФ	Принципы ответственного финансирования
ПУОСС	План управления окружающей и социальной средой
ПФТО	Программа финансирования торговых операций
РКООНИК	Рамочная конвенция Организации Объединённых Наций об изменении климата
РСИ	региональное сотрудничество и интеграция
РСУ	Развивающиеся страны-участницы
Сектор ИКТ	Сектор информационно-коммуникационных технологий
СИТЕС	Конвенция о международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой исчезновения
СПС	согласно пунктам соглашения, также Стратегия партнерства со страной
ССЭУ	Система социально-экологического управления
Страны АКТ	страны Африки, бассейна Карибского моря и Тихого океана
ТБигТ	Техника безопасности и гигиена труда
ТРП	Требования к реализации проектов
ТС	Техническое содействие
ФАР	Французское агентство развития
ФЧС	Фонд частного сектора
ЦА	Центральная Азия
ЦМИКОС	Центр международных исследований климата и окружающей среды (CICERO)
ЦРТ	Цели развития тысячелетия
ЦУР	Цели в области устойчивого развития
ЭСПО	Экологическое и социальное предварительное обследование
ЭСС	Экологические и социальные стандарты
ЭСУ	Экологическое и социальное управление
BMZ	Федеральное министерство экономического сотрудничества и развития Германии
CO2	углекислый газ
DG INTRA	Генеральный директорат по международному партнёрству
DG NEAR	Генеральный директорат по соседству и переговорам по расширению
EUR	Евро
NSG	Муниципальный, обеспеченный гарантиями
OpsCom	Операционный комитет
SWOT анализ	Слабые и сильные стороны, возможности и угрозы
WESCOOP	Европейский Союз – Центральная Азия: сотрудничество в области водных ресурсов, окружающей среды и изменения климата
WESCOOP 2	Региональная координация и поддержка для повышения уровня регионального сотрудничества между Евросоюзом и Центральной Азией в области охраны окружающей среды, климата и водных ресурсов

3. СОДЕРЖАНИЕ

1.	АННОТАЦИЯ.....	3
2.	СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ.....	4
3.	СОДЕРЖАНИЕ.....	6
4.	ВВЕДЕНИЕ.....	8
	A. Контекст.....	8
	B. Цель и структура руководства.....	8
	C. Как использовать это руководство.....	8
	D. Определения.....	9
5.	ОБЪЕКТЫ И МЕХАНИЗМЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ.....	11
	A. ЕВРОПЕЙСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК (ЕИБ).....	11
	Информация о деятельности.....	11
	Географический охват.....	11
	Реализация и приоритетные области.....	12
	Тип финансирования.....	12
	Проектный цикл.....	13
	B. ЕВРОПЕЙСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ (ЕБРР).....	13
	Информация о деятельности.....	13
	Географический охват.....	14
	Переход к «Зеленой» экономике (GET).....	14
	Реализация и приоритетные области.....	14
	Тип финансирования.....	17
	Критерии финансирования ЕБРР.....	17
	Проектный цикл.....	17
	Зеленые города ЕБРР.....	18
	C. ЗЕЛЕНый КЛИМАТИЧЕСКИЙ ФОНД (ЗКФ).....	19
	Информация о деятельности.....	19
	Географический охват.....	19
	Реализация и приоритетные области.....	20
	Тип финансирования.....	20
	Проектный цикл.....	20
	D. ВСЕМИРНЫЙ БАНК (ВБ).....	21
	Информация о деятельности.....	21
	Географический охват.....	21
	Реализация и приоритетные области.....	21
	Тип финансирования.....	23
	Проектный цикл.....	23
	E. АЗИАТСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ (АБР).....	24
	Информация о деятельности.....	24
	Географический охват.....	25
	Реализация и приоритетные области.....	25
	Тип финансирования.....	26
	Проектный цикл.....	27
	F. АЗИАТСКИЙ БАНК ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ (АБИИ).....	28

Информация о деятельности.....	28
Географический охват.....	28
Реализация и приоритетные области.....	29
Тип финансирования.....	30
Проектный цикл.....	30
Г. НЕМЕЦКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ (НБР).....	32
Информация о деятельности.....	32
Географический охват.....	33
Реализация и приоритетные области.....	33
Тип финансирования.....	34
Проектный цикл.....	34
Н. ФРАНЦУЗСКОЕ АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ (ФАР).....	35
Информация о деятельности.....	35
Географический охват.....	36
Реализация и приоритетные области.....	36
Тип финансирования.....	36
И. НИДЕРЛАНДСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА (НБРП).....	37
Информация о деятельности.....	37
Географический охват.....	37
Реализация и приоритетные области.....	38
Тип финансирования.....	38
Проектный цикл.....	39
6. ПРИЛОЖЕНИЯ.....	41
Приложение 1. Разработка проекта – Общие принципы.....	42
ЧТО ТАКОЕ ПРОЕКТ?.....	42
ТИПЫ ПРОЕКТОВ.....	42
ВИДЫ И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ.....	44
ПРОЕКТНЫЙ ЦИКЛ.....	46
ИДЕНТИФИКАЦИЯ ПРОЕКТА.....	47
ПОДГОТОВКА ПРОЕКТА.....	50
ЧТО ФОРМИРУЕТ УСПЕШНОЕ ПРОЕКТНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ И ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ПРОЕКТ?.....	52
АНАЛИЗ ЛОГИЧЕСКОЙ МАТРИЦЫ ПРОЕКТА.....	55
Приложение 2. Экологические и социальные стандарты ЕИБ.....	58
Приложение 3. Экологическая и социальная политика ЕБРР.....	60
Приложение 4. Концепция устойчивости Банка развития НБР.....	62
Приложение 5. Приоритетные сектора Всемирного банка (ВБ).....	66
Приложение 6. Экологические и социальные стандарты (ЭСС) Всемирного банка (ВБ).....	68
Приложение 7. Приоритетные сектора Азиатского банка развития (АБР).....	70
Приложение 8. Экологические и социальные критерии Азиатского банка развития (АБР).....	72
Приложение 9. Экологические и социальные основы Азиатского банка инфраструктурных инвестиций (АБИИ).....	75
Приложение 10. Практические примеры.....	77
Приложение 11. Контактная информация отделений МФУ в странах Центральной Азии.....	82

4. ВВЕДЕНИЕ

А. Контекст

Решение о разработке Руководства по инвесторам по подготовке региональных инвестиционных проектов в области охраны окружающей среды, изменения климата и водных ресурсов в Центральной Азии было принято на 6-м заседании Рабочей группы по окружающей среде и изменению климата для поддержки Платформы ЕС и Центральной Азии по окружающей среде и водному сотрудничеству. Заседание состоялось в июле 2017 года в Астане, в итальянском павильоне в рамках Expo-2017 «Энергия будущего». Заседание определило следующие ключевые потребности в наращивании потенциала и подготовке кадров для содействия восполнению пробелов в знаниях для стимулирования инвестиций за счет улучшения понимания и профессиональных навыков:

- Руководящие принципы и процедуры МФУ
- Ключевые факторы и инструменты диагностики при идентификации и разработке инвестиционных проектов
- Проектный цикл, подготовка и оценка проекта МФУ.

На заседании обсудили концепцию руководства по инвесторам, предложенного командой проекта WECOOP 2 (Региональная координация и поддержка для повышения уровня регионального сотрудничества между Евросоюзом и Центральной Азией в области охраны окружающей среды, климата и водных ресурсов) для оказания помощи странам ЦА в подготовке проектов для международного финансирования МФУ, а также согласовали сроки разработки Проекта руководства по инвесторам.

Руководство по инвесторам было обновлено в мае 2021 года в рамках проекта WECOOP (Европейский Союз – Центральная Азия: сотрудничество в области водных ресурсов, окружающей среды и изменения климата).

В. Цель и структура руководства

Основной целью данного документа является предоставление структурированного руководства для специалистов Центральной Азии по разработке экономически обоснованных проектных предложений. Руководство содержит общие руководящие принципы и передовую практику для подготовки проектных предложений, а также информацию о требованиях и условиях, включая оценку проекта, соответствующие проектные циклы и применимые экологические и социальные критерии, установленные соответствующими МФУ и спонсорами, которые предоставляют средства для реализации проектов по адаптации к изменению климата, проектов в области водных ресурсов и защиты окружающей среды в Центральной Азии.

В следующем подразделе этого документа содержатся определения наиболее значимых терминов и понятий, используемых в этом руководстве. Далее приводится краткий обзор общих принципов разработки проекта, а более подробная информация приведена в [Приложение1](#). Остальная часть Руководства содержит краткую информацию о различных МФУ и спонсорах, предоставляющих средства в регионе, в том числе основные сведения об учреждении, географический охват, критерии реализации и приоритетные секторы, а также вид предоставляемой поддержки и проектный цикл.

С. Как использовать это руководство?

Это руководство структурировано логическим образом, с тем чтобы облегчить его использование:

- Чтобы узнать о различных видах финансовой помощи, предоставляемой МФУ в ЦА, их приоритетных направлениях деятельности и особых условиях для претендентов, пожалуйста, ознакомьтесь с Главой [«Объекты и механизмы инвестирования»](#), а также отдельные главы, посвященные различным МФУ:

[Европейский инвестиционный банк \(ЕИБ\)](#),
[Европейский банк реконструкции и развития \(ЕБРР\)](#)
[Зеленый климатический фонд \(ЗКФ\)](#)
[Всемирный банк \(ВБ\)](#)
[Азиатский банк развития \(АБР\)](#)
[Азиатский банк инфраструктурных инвестиций \(АБИИ\)](#)
[Немецкий государственный банк развития \(НБР\)](#)
[Французское агентство развития \(ФАР\)](#)
[Нидерландский банк развития предпринимательства \(НБРП\)](#)

- Чтобы узнать о том, как разработать перспективную проектную идею и заявку для проекта, пожалуйста, ознакомьтесь с Приложением 1 [«Разработка проекта – Общие принципы»](#).
- Чтобы узнать о примерах из практики и успешно реализованных проектах, пожалуйста, ознакомьтесь с Приложением 10 «Практические примеры».
- Чтобы узнать контактную информацию МФУ, пожалуйста, ознакомьтесь с Приложением 11 [«Контактная информация отделений МФУ в странах Центральной Азии»](#).

D. Определения

В этом подразделе представлены определения ключевых понятий, используемых в настоящем документе.

Международные финансовые учреждения или МФУ являются институтами, которые оказывают финансовую и техническую поддержку деятельности в области экономического и социального развития в развивающихся странах, содействуя международному экономическому сотрудничеству и устойчивому развитию.¹ Каждый МФУ является независимой организацией с собственной правовой системой и системой управления. Однако, поскольку большое число стран являются членами нескольких МФУ, сотрудничество между ними хорошо налажено.

Как правило, МФУ предоставляют временную финансовую помощь странам, способствующую устойчивому развитию, в соответствии с конкретными целями, определенными МФУ. Финансовая поддержка может предоставляться за счет долгосрочных кредитов на основе рыночных процентных ставок, долгосрочных кредитов с процентными ставками ниже рыночных ставок и грантов на предоставление технической помощи, консультационных услуг или другого содействия в подготовке проекта. МФУ могут также предоставлять сочетание кредитов и грантов, долевого участия или предоставления гарантий. Такое финансирование обычно направлено на конкретные проекты, которые ориентированы на обеспечение экономически- и социально устойчивого развития. МФУ также оказывают техническую и консультативную помощь своим заемщикам и проводят обширные исследования по вопросам развития. В дополнение к этим возможностям государственных закупок, в рамках которого многостороннее финансирование предоставляется национальным правительствам для реализации проекта или программы, МФУ все чаще предоставляют кредиты непосредственно субъектам, не имеющим суверенных гарантий (NSG). К ним относятся местные государственные структуры, а также частный сектор.

Все МФУ используют страновую стратегию в качестве основной документации, поскольку она имеет основополагающее значение для установления приоритетов кредитования МФУ для конкретной страны. Страновая стратегия отражает видение страной ее долгосрочного развития и помогает МФУ принять решение по конкретной стране.

Проектный цикл позволяет понять различные этапы, через которые будет проходить проект. Любой проект – будь то несложный проект на уровне организации или комплексный проект, поддерживаемый рядом внешних спонсоров² – к каждому будет применяться один и тот же подход.

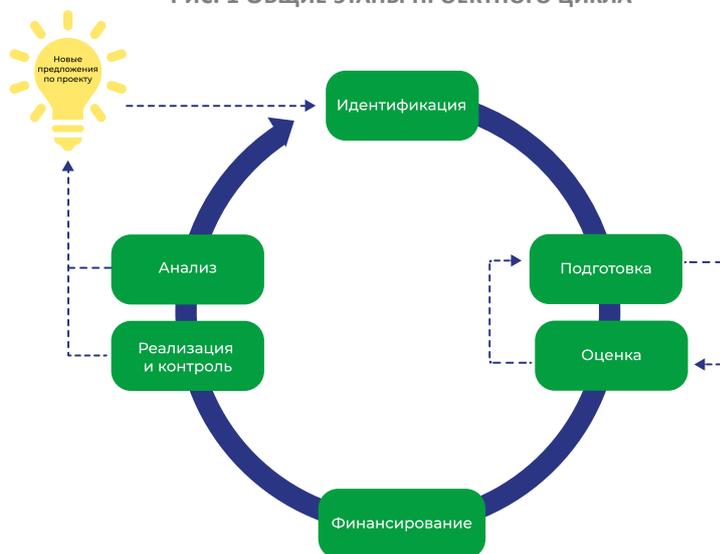
Различные финансирующие учреждения используют разные термины, но принципы, лежащие в основе

¹ Винай Баргава, 2016. Глобальные проблемы граждан мира: введение в ключевые проблемы развития. Вашингтон, округ Колумбия: Всемирный банк. © Всемирный банк <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/7194> License: CC BY 3.0 IGO.

² Руководство по разработке природоохранных проектов (1997 год) Фонд экологической информации, Phare.

этого процесса, в основном одинаковы (см. Рис. 1 Общие этапы проектного цикла). Подробное изложение общих этапов проектного цикла, в частности этапы подготовки проекта, представлены в [Приложение 1](#). Подробные характеристики проектного цикла для МФУ, действующего в Центральной Азии, будут рассмотрены в соответствующих подразделах Раздела 2

Рис. 1 ОБЩИЕ ЭТАПЫ ПРОЕКТНОГО ЦИКЛА



Смешанное финансирование представляет собой стратегическое использование ограниченного объема грантов для мобилизации финансирования от финансовых учреждений-партнеров и частного сектора для повышения воздействия инвестиционных проектов на развитие.³ Механизмы смешанного финансирования позволяют сочетать кредиты государственных или частных финансовых учреждений с субсидиями ЕС, предоставляя спонсорским организациям возможность привлекать дополнительные средства путем задействования займов от финансовых учреждений и обеспечения их большего влияния на разработку политики и/или на то, как создаются и управляются проекты. Кроме того, смешанное финансирование займов и грантов может способствовать сотрудничеству между заинтересованными сторонами в помощи развитию и может повысить наглядность помощи.⁴

Помимо конкретных целей развития, определенных для каждой операции, использование смешанного финансирования имеет следующие конкретные цели:⁵

- финансовый рычаг: мобилизовать государственные и частные ресурсы для усиления воздействия на развитие и делать больше с меньшими затратами
- нефинансовый рычаг: улучшить устойчивость проекта, влияние на развитие, качество, инновации и обеспечить более быстрый запуск проекта
- политический рычаг: поддержка реформ в соответствии с политикой ЕС и стран-партнеров
- эффективность содействия: улучшить сотрудничество между европейскими и неевропейскими субъектами (т. е. спонсорами и финансовыми учреждениями)
- наглядность: обеспечить большую наглядность финансирования развития со стороны ЕС.

Операции смешанного финансирования могут стать возможностью для диалога между правительствами ЕС и ЦА по конкретным секторальным политикам, а также на региональном уровне.

Более подробную информацию о смешанном финансировании можно найти во втором разделе настоящего Руководства, а также в [Приложении 1](#).

³ Информационный бюллетень Европейской Комиссии (2016 год) о положении дел на 2016 год: Европейский план внешних инвестиций: вопросы и ответы. Доступно здесь: http://europa.eu/rapid/press-release_MEMO-16-3006_en.htm Европейский план внешних инвестиций: вопросы и ответы: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/MEMO_18_4425

⁴ Европейская аудиторская палата (2014) Специальный доклад: Эффективность смешивания грантов региональных инвестиционных фондов с кредитами финансовых учреждений для поддержки внешней политики ЕС

⁵ Европейская Комиссия, Генеральный директорат по международному сотрудничеству и развитию (ноябрь 2015 г.), Руководящие принципы для операций по смешанному инвестированию ЕС (ISSN 1977-8309). Доступно здесь: <https://europa.eu/capacity4dev/t-and-m-series/documents/guidelines-eu-blending-operations>

5. ОБЪЕКТЫ И МЕХАНИЗМЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ

В текущем разделе приводится краткое описание ключевых объектов и механизмов инвестирования, доступных для стран Центральной Азии. Более подробная информация об этих объектах приводится в [Приложениях 2-9](#).

А. Европейский инвестиционный банк (ЕИБ)

Этот раздел основан на информации, предоставленной Европейским инвестиционным банком на его веб-странице.⁶ Более подробная информация о деятельности и принципах работы ЕИБ содержится в [Приложении 5](#).

ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Европейский инвестиционный банк (ЕИБ) является некоммерческим долгосрочным кредитным банковским учреждением, созданным в 1958 году в соответствии с Римским договором. ЕИБ – находящийся в государственной собственности международный финансовый институт, а его акционерами являются 27 государств-членов ЕС. Государства-члены определяют политические цели банка и контролируют два независимых руководящих органа – Совет управляющих и Совет директоров.

Это особый орган Европейского Союза, который функционирует в качестве кредитной организации. ЕИБ – крупнейшее многостороннее финансовое учреждение в мире и один из крупнейших кредиторов проектов по вопросам изменения климата.

ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ ОХВАТ

Несмотря на то, что около 90 процентов проектов, финансируемых ЕИБ, базируются в странах-членах ЕС, банк финансирует проекты в примерно 160 других странах, не входящих в ЕС: Страны расширения ЕС, страны Европейской ассоциации свободной торговли (ЕАСТ), Южного соседства ЕС, Восточного соседства ЕС, Африки к югу от Сахары, стран в Карибском бассейне и Тихом океане, Азии и Латинской Америке, Центральной Азии и Соединенное Королевство.

По данным ЕИБ, в этих странах он работает над реализацией финансового компонента Политики внешнего сотрудничества и развития Союза путем поощрения развития частного сектора, развития инфраструктуры, энергетической безопасности и экологической устойчивости.

В Центральной Азии ЕИБ в настоящее время активно работает в Таджикистане, Казахстане, Кыргызстане и совсем недавно начал деятельность в Узбекистане. Кредиты, предоставленные ЕИБ, поступают из окна кредитования для Азии в соответствии с мандатом Совета и Европейского Парламента на период 2014-2020 годов, из которых 182 млн. евро выделены для Центральной Азии.⁷

В Центральной Азии у ЕИБ две кредитные линии:

1. Мандат внешнего кредитования (политические риски гарантированы Европейским союзом)
 - Страны: Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан
 - Все секторы имеют право на участие (приоритет отдается проектам, способствующим улучшению энергоснабжения и охране окружающей среды).
2. Собственные средства управления рисками (без гарантии от Европейского Союза)
 - Доступны большие суммы (механизм финансирования соседства (NFF) в размере 3 млрд евро: механизм собственного риска для регионов Южного и Восточного соседства)

⁶ <http://www.eib.org/about/index.htm>

⁷ <http://www.eib.org/projects/regions/central-asia/index.htm>

- Направлены на проекты по изменению климата
- Страны: Казахстан и Узбекистан.

Кроме того, страны Центральной Азии имеют право на участие в проекте по климатическому действию и экологии (ПКДЭ) для проектов инвестиционного класса в области возобновляемых источников энергии, энергоэффективности, проектов по улавливанию, транспортировке или хранению углерода, направленных конкретно на сокращение выбросов парниковых газов и проектов, вносящих существенный вклад в обеспечение надежности энергоснабжения ЕС.

РЕАЛИЗАЦИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ ОБЛАСТИ

Стратегия кредитования за пределами ЕС соответствует приоритетным задачам ЕИБ в области кредитования:

- Развитие частного сектора
- Развитие финансового сектора
- Развитие инфраструктуры
- Энергетическая безопасность
- Стабильность экологической ситуации
- Присутствие ЕС.

Кроме того, чтобы иметь право на финансирование Банка, проекты должны обладать хорошим потенциалом для содействия экономическому развитию страны-бенефициара.

Приемлемые проекты в энергетическом секторе Центральной Азии: расширение, модернизация и улучшение инфраструктуры и закупка оборудования для:

- Сети газо- и нефтепроводов, направленные на повышение производительности, а также безопасности и надежности поставок газа в ЕС.
- Объекты по добыче нефти и газа: здесь финансирование ЕИБ будет сосредоточено на оборудовании и инфраструктуре по защите окружающей среды.
- Электростанции и линии электропередачи, обеспечивающие энергосбережение и защиту окружающей среды.

Приемлемые проекты в экологическом секторе, соответствующие критериям: расширение, модернизация и улучшение инфраструктуры и закупка оборудования для энергосбережения, а также программы, значительно повышающие качество окружающей среды.

Проекты с общим объемом инвестиций свыше 25 млн. евро могут быть профинансированы либо непосредственно организатору проекта, либо косвенно через правительство или финансового посредника. Организаторы проекта должны просто предоставить в Директорат по операциям банка подробное описание своих капиталовложений вместе с предполагаемыми механизмами финансирования. Общий объем инвестиций типичного проекта по мандату АЛА (Азия и Латинская Америка) 2014-2020 составляет более 40 миллионов евро.

В рамках небольших проектов ЕИБ может предоставлять кредитные линии отдельным финансовым учреждениям, которые затем предоставляют средства главным образом малому и среднему бизнесу (МСБ). Финансовые учреждения оценивают каждый проект, риски и устанавливают условия кредитования для конечного бенефициара в соответствии с критериями, согласованными с ЕИБ.

ТИП ФИНАНСИРОВАНИЯ

ЕИБ предоставляет 3 основных типа финансирования:

- **Кредитование:** Подавляющее большинство финансирования предоставляется в форме кредитов, но ЕИБ также предлагает гарантии, микрофинансирование, инвестиции в акции и т.д.
- **Смешанное финансирование:** Финансирование также осуществляется из других источников, в частности из бюджета ЕС. Для формирования полного пакета такой тип финансирования

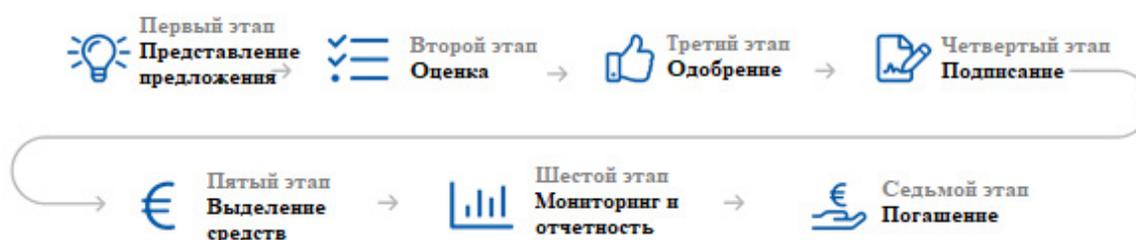
- сочетается с кредитами.
- **Консультирование:** Отсутствие финансовых средств зачастую является лишь одним из препятствий на пути получения инвестиций. ЕИБ также предоставляет консультации по административным вопросам и вопросам управления проекта.

ПРОЕКТНЫЙ ЦИКЛ

Проектный цикл ЕИБ включает 7 основных этапов:⁸

1. Представление предложения
2. Оценка
3. Одобрение
4. Подписание
5. Выделение средств
6. Мониторинг и отчетность
7. Погашение кредита.

Рис. 2. Проектный цикл ЕИБ



В. Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)

Этот раздел основан на информации, предоставленной ЕБРР на его веб-странице.⁹ Более подробная информация о деятельности и принципах работы ЕБРР содержится в [Приложении 3](#).

ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) является многосторонним инвестиционным банком развития и международным финансовым учреждением, основанным в апреле 1991 года.

ЕБРР принадлежит 65 странам и двум государственным институтам ЕС. Несмотря на то, что акционеры банка относятся к государственному сектору, он совместно с коммерческими партнерами инвестирует в основном в частные предприятия.

До 2020 года одним из ключевых каналов финансирования ЕБРР являлся Инвестиционный фонд для стран Центральной Азии (ИФЦА), который играл основную роль в поддержке деятельности ЕБРР в регионе. Он охватывал Казахстан, Кыргызскую Республику, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан и был направлен на поощрение инвестиций в энергетику, малый и средний бизнес (МСБ) и социальные секторы. С 2010 года ИФЦА и ЕБРР имели очень прочные партнерские отношения. В 2016 году было подписано шесть соглашений на сумму почти 55 млн. евро. Эти гранты используются для поддержки инвестиций ЕБРР по всему региону, в основном в муниципальной инфраструктуре, секторах МСБ и энергоэффективности.

⁸ Европейский инвестиционный банк. Доступно здесь <http://www.eib.org/projects/cycle/index.htm>

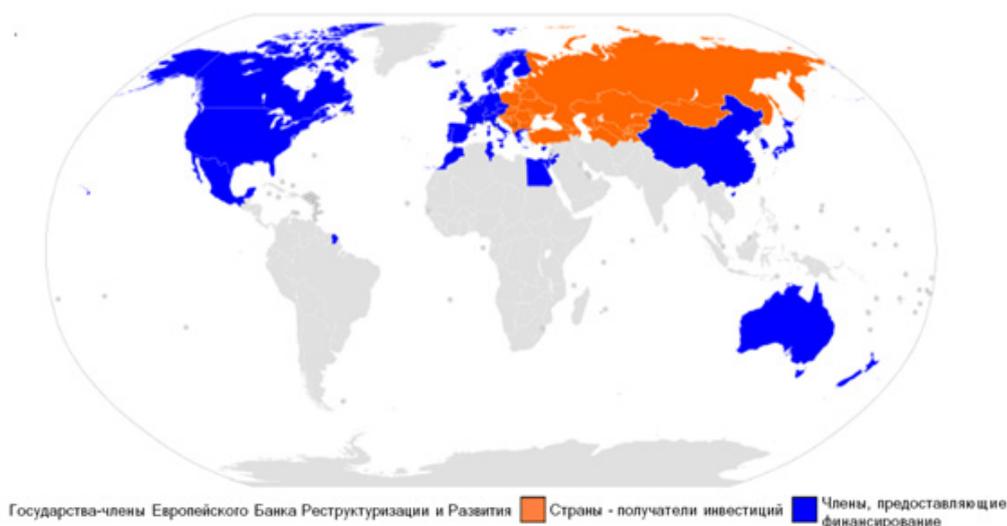
⁹ Европейский банк реконструкции и развития. Доступно здесь: <https://www.ebrd.com/home>

ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ ОХВАТ

Первоначально ЕБРР ориентировался на страны бывшего Восточного блока, а затем расширился до более чем 30 стран Центральной Европы и Центральной Азии (Рис. 3). Помимо Европы, страны-члены ЕБРР находятся на пяти континентах (Северная Америка, Африка, Азия и Австралия), причем самым крупным акционером является США.

В 2015 году ЕБРР вложил рекордно большую сумму в регион Центральной Азии. Тогда общий объем инвестиций вырос на 75% и достиг 1,402 млн. евро. Наибольшие общие объемы инвестиций (709 млн. евро) в тот год пришлось на Казахстан.

Рис. 3 Члены ЕБРР ¹³



ПЕРЕХОД К «ЗЕЛеноЙ» ЭКОНОМИКЕ (GET)

Переход к «зеленой» экономике (GET) на период 2021-2025 гг. – это новый подход Банка к оказанию помощи странам в построении экологически чистой, низкоуглеродной и устойчивой экономики. Посредством нового подхода к 2025 году ЕБРР увеличит зеленое финансирование до более чем 50 процентов своего годового объема операций. Банк также намерен посредством нового подхода способствовать сокращению уровня чистых годовых выбросов парниковых газов как минимум на 25 миллионов тонн в течение пятилетнего периода.

Новый GET подход учитывает ситуацию, сложившуюся в результате COVID-19, и выделяет области возможностей для реализации проекта «зеленого» восстановления. В подходе также учтен многолетний опыт ЕБРР в финансировании «зеленых» инвестиций. На сегодняшний день ЕБРР подписал проекты «зеленых» инвестиций на более чем 36 миллиардов евро и профинансировал более 2000 «зеленых» проектов, которые позволят сократить выбросы углерода на 104 миллиона тонн ежегодно. Только в 2019 году Банк профинансировал более 2,2 ГВт новых мощностей возобновляемых источников энергии и планирует превысить этот показатель в 2020 году.

В GET 2021-2025 используется системный подход. Это достигается за счет следующего:

- оценка проектов на соответствие принципам международных климатических соглашений, в первую очередь Парижского соглашения;
- расширение участия в принятии политических решений для разработки долгосрочных низкоуглеродных стратегий и экологизации финансовых систем; а также
- масштабирование инвестиций по ряду приоритетных направлений в области окружающей среды, смягчения последствий изменения климата и устойчивости, включая: озеленение финансового сектора, энергетических систем, декарбонизация промышленности, создание экологической инфраструктуры в городах, устойчивые продовольственные системы, «зеленые» здания и устойчивая связь.

РЕАЛИЗАЦИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ ОБЛАСТИ

Целью ЕБРР является максимизация отдачи от проектов, реализуемых при его финансовой поддержке.¹⁰ Для этого на этапе оценки проектного предложения, а также на этапах оценки проекта учитываются следующие факторы:

- Инновации
- Доступ к финансам
- Региональное развитие
- Эффективность использования ресурсов и окружающей среды
- Инклюзивность.

В ЦА ЕБРР поддерживает проекты в большом количестве различных секторов¹¹ (см. Таблица 1 ниже). В 2017 общие инвестиции в регионе ЦА составили около 1 миллиарда долл. США.

Казахстан является одной из основных стран деятельности ЕБРР в регионе: за последние 20 лет было проинвестировано около 8,321 миллионов евро в 280 проектов. ЕБРР выделяет в Казахстане несколько приоритетных направлений, включая диверсификацию экономики, уравнивание роли государственного и частного секторов, устойчивую энергетику. Развитие инфраструктуры также является важным направлением. ЕБРР также главный инвестор в развитие экологически устойчивого энергетического сектора, включая возобновляемые источники энергии и энергосберегающие технологии.

За годы работы в Кыргызстане ЕБРР инвестировал 754 миллиона евро в различные секторы экономики посредством 195 различных проектов, в основном в инфраструктуру. В центре внимания ЕБРР в Кыргызстане – содействие устойчивому росту, расширение возможностей МСП, содействие устойчивости коммунальных предприятий, укрепление финансового сектора и поддержка критически важной инфраструктуры.

В Таджикистане в настоящее время реализуются и / или будут реализованы в общей сложности 140 проектов на общую сумму 765 миллионов евро. В Таджикистане ЕБРР уделяет особое внимание стабилизации и восстановлению доверия к банковскому сектору, развитию частных предприятий и агробизнеса, повышению доступности, надежности и качества муниципальных услуг и повышению качества энергоснабжения, его регулирования и энергоэффективности.

Общий объем инвестиций ЕБРР в Туркменистан составляет 299 миллионов евро в 85 проектов, основное внимание в которых направлено на расширение деятельности частного сектора в корпоративном и финансовом секторах, целенаправленный политический диалог и содействие координации между МФУ и донорскими организациями.

ЕБРР возобновил свою деятельность в Узбекистане. Новый стиль руководства Узбекистана позволил ЕБРР снова начать работу, открыть новый офис в Ташкенте и подготовить новую страновую стратегию, принятую Советом директоров в сентябре 2018 года. ЕБРР инвестировал в Узбекистан 2,358 миллионов евро посредством 95 проектов.

В новой стратегии ЕБРР в Узбекистане предполагает признание необходимости укрепления демократических институтов страны, расширения роли гражданского общества, предоставления большей свободы средствам массовой информации и поощрения женского предпринимательства. Банк также будет продолжать отслеживать прогресс в искоренении принудительного и детского труда в таких секторах, как хлопководство.

¹⁰ Европейский банк реконструкции и развития. Доступно здесь: <http://www.ebrd.com/work-with-us/advice-for-small-businesses/our-core-themes.html>

¹¹ <http://www.ebrd.com/who-we-are/history-of-the-ebrd.html>, <http://www.ebrd.com/news/publications/institutional-documents/basic-documents-of-the-ebrd.html>

Таблица 1 Секторы, находящиеся в центре внимания ЕБРР

Агропромышленный комплекс	ЕБРР является крупнейшим инвестором в этом секторе в большей части региона, в котором ЕБРР осуществляет деятельность ¹²
Инвестиционные фонды	ЕБРР является крупнейшим в регионе инвестором в фонды прямых инвестиций.
Финансовые институты	Финансовые институты направляют средства, способствуют экономии, облегчают торговлю и устанавливают приемлемые стандарты
Информационно-коммуникационные технологии	Группа ЕБРР оказывает поддержку сетям, платформам и другим поставщикам услуг в секторе ИКТ
Правовая реформа	Программа ЕБРР создает благоприятные для инвесторов, прозрачные правовые условия
Производство и услуги	Работа ЕБРР в этом секторе охватывает тяжелую и легкую промышленность, а также переработку и производство товаров.
Муниципальная инфраструктура	ЕБРР стремится улучшить коммунальные услуги
Природные ресурсы	ЕБРР финансирует целый ряд отраслей природных ресурсов
Ядерная безопасность	ЕБРР оказывает помощь в безопасной переработке отходов и электростанций
Энергетика	В сферу деятельности входят передача и распределение, модернизация и инвестирование в возобновляемые источники энергии.
Транспорт	ЕБРР стремится к созданию эффективных, надежных и безопасных транспортных систем
Недвижимость и туризм	ЕБРР является ключевым игроком на рынках недвижимости стран региона.

ЕБРР не финансирует:

1. Деятельность, связанную с обороной
2. Табачную промышленность
3. Отдельную алкогольную продукцию
4. Вещества, запрещенные международными законами
5. Автономные игорные заведения.

Ключевыми направлениями деятельности ЕБРР в данный момент являются:¹³

1. Инфраструктура
2. Трансформация Чернобыля
3. Малый бизнес
4. Меры реагирования на проблему беженцев.

¹² <http://www.ebrd.com/news/2016/ebrr-investment-in-central-asia-reaches-record-14-billion-in-2015.html>, <http://www.ebrd.com/cs/Satellite?c=Content&cid=1395237785806&pagename=EBRD%2FContent%2FContentLayout>

¹³ Европейский банк реконструкции и развития. Доступно здесь: <http://www.ebrd.com/what-we-do/sectors-and-topics.html>

Экологическая и социальная устойчивость¹⁴ является основой деятельности ЕБРР, а также продукты «зеленой» экономики, которые составляют одну треть инвестиций.

Подход ЕБРР к устойчивому развитию включает в себя «Переход к «зеленой» экономике», а также:¹⁵

- включение экологических и социальных требований в оценку и реализацию всех финансируемых банком проектов на основе стандартов ЕС и международной передовой практики
- предоставление финансовой и технической помощи, конкретно направленной на решение экологических и социальных проблем
- содействие экономической интеграции и доступу к коммунальным услугам, таким, как водоснабжение и общественный транспорт
- поддержка проектов, способствующих повышению гендерного равенства
- поощрение участия общественности путем проведения консультаций и информирования, а также поддержания регулярного стратегического диалога с организациями гражданского общества и другими заинтересованными сторонами.

ТИП ФИНАНСИРОВАНИЯ

Финансирование ЕБРР проектов в частном секторе обычно варьируется от 5 млн. евро до 200 млн. евро в виде займов или инвестиций в акционерный капитал. Средний объем инвестиций ЕБРР составляет 20 млн. евро. Меньшие проекты могут финансироваться за счет финансовых посредников или посредством специальных программ для небольших прямых инвестиций в менее развитых странах. Основными тремя видами прямой финансовой поддержки, предоставляемыми ЕБРР, являются:

- кредиты
- вложения в акционерный капитал
- гарантии содействия торговле

КРИТЕРИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЕБРР

Чтобы иметь право на финансирование ЕБРР, проект должен:

1. реализовываться в странах, в которых ЕБРР осуществляет свою деятельность
2. иметь хорошие коммерческие перспективы
3. привлекать значительные взносы в акционерный капитал в денежной или натуральной форме от спонсора проекта.
4. приносить пользу местной экономике и помогать развитию частного сектора
5. соблюдать банковские и экологические стандарты.

ПРОЕКТНЫЙ ЦИКЛ

Общий жизненный цикл проекта ЕБРР от начала до погашения может составлять от одного года для проектов оборотного капитала или финансирования торговли до 15 лет для долгосрочных проектов, касающихся государственной инфраструктуры. Проектный цикл ЕБРР представлен на Рис. 4.

¹⁴ <http://www.ebrd.com/who-we-are/our-values/environmental-and-social-sustainability.html>, <http://www.ebrd.com/environmental-and-social-policy.html>

¹⁵ <http://www.ebrd.com/our-sustainability-approach.html>, <http://www.ebrd.com/our-sustainability-work.html>

Рис. 4 Проектный цикл ЕБРР¹⁶

РАССМОТРЕНИЕ КОНЦЕПЦИИ	Операционный комитет ЕБРР (OpsCom), в состав которого входят руководство отдела по банковским операциям, финансам, департамента по юридическим вопросам, офиса главного экономиста, отдела поддержки по оценке, операционной деятельности и вопросам экологии, утверждает концепцию проекта и общую структуру, включая предлагаемую структуру финансирования и поддержки обязательств. На этом этапе ЕБРР и клиент подписывают письмо с условиями финансирования, в котором излагаются план проекта, расходы на разработку и обязанности.
ОКОНЧАТЕЛЬНОЕ РАССМОТРЕНИЕ	После того, как основная финансовая сделка (включая подписанное соглашение об основных условиях) была согласована и все исследования были завершены в значительной степени, проект получает подтверждение от OpsCom.
УТВЕРЖДЕНИЕ СОВЕТОМ	Президент и оперативная группа ЕБРР представляют проект Совету директоров на утверждение.
ПОДПИСАНИЕ	ЕБРР и клиент подписывают сделку, и она приобретает обязательную юридическую силу
ВЫПЛАТЫ	После согласования условий погашения и соблюдения условий Банка средства перечисляются со счета Банка на счет клиента.
ПОГАШЕНИЯ	Клиент выплачивает кредит ЕБРР по согласованному графику.
ПРОДАЖА КАПИТАЛА	В случае инвестиций в акционерный капитал – процесс выхода в соответствии с договорными условиями.
ЗАВЕРШЕНИЕ	Заем полностью погашен, и / или ЕБРР вывел вложения в акционерный капитал.

ЗЕЛЕННЫЕ ГОРОДА ЕБРР

Города в регионах деятельности ЕБРР сталкиваются с многочисленными проблемами, включая недостаточность инвестиций в инфраструктуру, демографические изменения, плохое качество воздуха, а также высокая энергоемкость и углеродоемкость.

Многие города в этих регионах также особенно уязвимы перед воздействием изменения климата вследствие влияния высоких температур и экстремальных погодных явлений.

Для решения этих проблем ЕБРР разработал программу «Зеленые города».¹⁷ Она направлена на построение более устойчивого будущего для городов и их жителей. Подход ЕБРР «Зеленые города» является более комплексным, чем реализация отдельных инфраструктурных проектов, поскольку он решает такие важные проблемы в городах, как транспорт, землепользование, энергетика и здания, водоснабжение, отходы, управление и финансы. «Зеленые города» ЕБРР – это многосторонняя программа по выявлению, определению приоритетов и увязке экологических проблем городов с инвестициями в устойчивую инфраструктуру и мерами политики. Для поддержки городов в стремлении к «зеленому» развитию ЕБРР предоставляет доступ к финансам, а также льготным кредитам и грантам.

Программа состоит из трех основных компонентов:

1. Планы действий «Зеленые города» (GCAP): оценка и определение приоритетных экологических

¹⁶ Европейский банк реконструкции и развития. Доступно здесь: <http://www.ebrd.com/work-with-us/project-finance/funding-process.html%20>

¹⁷ <https://www.ebrdgreencities.com/about>

проблем, а также разработка плана действий для решения этих проблем посредством политических решений и инвестиций в устойчивую инфраструктуру.

2. Инвестиции в устойчивую инфраструктуру: содействие и стимулирование государственных или частных «зеленых» инвестиций в: водоснабжение и управление сточными водами, городской транспорт, районное энергоснабжение, энергоэффективность зданий, управление твердыми отходами и другие мероприятия, которые улучшают адаптацию города и устойчивость к климатическим потрясениям.

3. Нарращивание потенциала: оказание технической поддержки городской администрации и местным заинтересованным сторонам для обеспечения разработки, реализации и контроля инвестиций в инфраструктуру и политических решений, определенных в GCAP.

Города должны соответствовать следующим критериям:

- Находиться в регионе деятельности ЕБРР;
- Иметь население не менее 100 000 человек;
- Быть готовым к реализации Плана действий «Зеленый город»;
- Инициировать инвестиционный проект в одном из следующих секторов: твердые отходы, водоснабжение и сточные воды, городской транспорт, районная энергетика или низкоуглеродные и устойчивые к климату здания.

В Центральной Азии города Алматы, Бишкек, Душанбе, Семей, Шымкент, Усть-Каменогорск соответствуют критериям и в них может быть реализована Программа ЕБРР «Зеленые города».

С. Зеленый климатический фонд (ЗКФ)

Этот раздел основан на информации, представленной на веб-странице Зеленого климатического фонда (ЗКФ).¹⁸

ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЗКФ был создан 194 странами, являющимися участниками Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата (РКООНИК), принятой в 2010 году, в рамках финансового механизма Конвенции. Он направлен на обеспечение равного объема финансирования для смягчения последствий и адаптации, руководствуясь при этом принципами и положениями Конвенции. ЗКФ базируется в новом районе Сонгдо в Инчхоне, Южная Корея.¹⁹

ЗКФ направлен на то, чтобы стимулировать приток климатического инвестирования в развитие с низким уровнем выбросов и устойчивостью к климатическим изменениям, что приведет к изменению парадигмы мер реагирования на изменение климата. Предполагается, что ЗКФ внесет наибольший вклад для увеличения климатического финансирования в рамках РКООНИК и к 2020 году достигнет показателя 100 млрд. долл. США в год.

Когда Парижское соглашение было подписано (в 2015 году), ЗКФ была отведена важная роль обслуживания этого Соглашения и достижения цели удержания роста глобальной средней температуры намного ниже 2 градусов Цельсия.

ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ ОХВАТ

ЗКФ оказывает поддержку проекту во всем мире и большинство проектов осуществляются в Африке, Азиатско-Тихоокеанском регионе, Латинской Америке и Карибском бассейне и Восточной Европе. В настоящее время 154 страны, не указанные в Приложении 1,^{20,21} имеют право на получение

¹⁸ Зеленый климатический фонд. Доступно здесь: <http://www.greenclimate.fund/home>

¹⁹ Зеленый климатический фонд. Доступно здесь: <http://www.greenclimate.fund/who-we-are/about-the-fund>

²⁰ Страны, не включенные в Приложение I, являются развивающимися странами согласно Киотскому протоколу. Они не имеют юридически обязывающих целей по сокращению выбросов.

²¹ https://unfccc.int/process/parties-non-party-stakeholders/parties-convention-and-observer-states?field_national_communications_target_id%5B514%5D=514

финансирования ЗКФ, из которых 147 назначили НУО / КЦ (национальный уполномоченный орган/ координационный центр).

РЕАЛИЗАЦИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ ОБЛАСТИ

ЗКФ стремится в равной мере финансировать как стратегия смягчения последствий, так и стратегии адаптации к последствиям изменения климата. ЗКФ инвестирует 50% своих ресурсов в смягчение последствий и 50% в адаптацию в форме грантов. По крайней мере, половина адаптационных ресурсов должна быть инвестирована в наиболее уязвимые к изменению климата страны (малые островные развивающиеся государства, наименее развитые страны и государства Африки).

ТИП ФИНАНСИРОВАНИЯ

ЗКФ стремится непосредственно взаимодействовать, как с государственным, так и частными секторами в области инвестирования с учетом климатических условий. ЗКФ напрямую взаимодействует с частным сектором через свой Фонд частного сектора (ФЧС), используя возможности для смягчения значительного риска, связанного с изменением климатом, что позволяет ему использовать и привлекать дополнительное финансирование. Фонд предлагает широкий спектр финансовых продуктов, включая гранты, льготные кредиты, субординированный долг, акционерный капитал и гарантии. Это позволяет ему соответствовать потребностям проекта и адаптироваться к конкретным инвестиционным условиям, в том числе использовать финансирование для преодоления рыночных барьеров для частных финансовых средств.

Важным и ценным механизмом ЗКФ является так называемая «Программа готовности», которая направлена на усиление ответственности стран. Этот механизм поддерживает такие виды деятельности, как разработка Национальных планов адаптации к изменению климата и/или мероприятий, направленных на повышение способности организации запрашивать аккредитацию в Фонде, в том числе для ускоренного процесса аккредитации (поддержка до аккредитации).²²

ЗКФ может структурировать свою финансовую поддержку за счет гибкого сочетания грантов, льготного кредита, гарантий или инструментов смешанного финансирования и привлечения частных инвестиций в проекты по борьбе с изменением климата в развивающихся странах. Такая гибкость позволяет Фонду вводить новые типы финансирования для поддержки создания «зеленого» рынка.

ПРОЕКТНЫЙ ЦИКЛ

Проектный цикл ЗКФ несколько отличается от общего, описанного выше. Упрощенный вариант проектного цикла ЗКФ представлен на Рис. 5.²³

Важным элементом проектного цикла ЗКФ являются аккредитованные учреждения – учреждения, которые разрабатывают предложения по финансированию и осуществляют надзор, контроль, управление и мониторинг соответствующих, утвержденных ЗКФ проектов и программ и соответствуют определенным стандартам ЗКФ, основанных на финансовых стандартах, экологических и социальных гарантиях, и стандартах в области гендерного равенства. Они могут быть частными, государственными, неправительственными, субнациональными, национальными, региональными или международными. Существуют два типа учреждений, аккредитованных в рамках ЗКФ:

- Учреждения прямого доступа являются субнациональными, национальными или региональными организациями, которые должны назначаться национальными уполномоченными органами (НУО) развивающихся стран или координационными центрами;
- Учреждения международного доступа могут включать учреждения Организации Объединенных Наций, многосторонние банки развития, международные финансовые учреждения и региональные учреждения. ЗКФ считает, что эти организации обладают достаточно широким охватом и опытом для решения различных проблем изменения климата, включая трансграничные и специфичные области.²⁴

²² <http://www.greenclimate.fund/gcf101/empowering-countries/readiness-support>

²³ Детальная информация о цикле проекта Зеленого климатического фонда доступна здесь: http://www.greenclimate.fund/documents/20182/239759/Proposal_Approval_Process_Updated_.pdf/53357eae-1a4d-48da-99c5-e11c5ef7761c

²⁴ Список учреждений международного доступа доступен здесь: <http://www.greenclimate.fund/how-we-work/tools/entity-directory>

Рис. 5 Проектный цикл ЗКФ



D. Всемирный банк (ВБ)

Этот раздел основан на информации, представленной на веб-странице Всемирного банка.²⁵ Более подробная информация о деятельности и принципах работы ВБ содержится в [Приложениях 8-9](#).

ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Всемирный банк (ВБ) был основан в 1944 году как международный финансовый институт, который предоставляет кредиты странам мира для программ капиталовложений. В его состав входят два учреждения: Международный банк реконструкции и развития (МБРР) и Международная ассоциация развития (МАР). ВБ является составной частью Группы Всемирного банка.

Он предоставляет развивающимся странам ссуды под низкие проценты, кредиты с нулевой и низкой процентной ставкой и гранты. Поддерживается широкий спектр инвестиций в таких областях, как образование, здравоохранение, государственное управление, инфраструктура, развитие финансового и частного сектора, сельское хозяйство, а также управление окружающей средой и природными ресурсами. Некоторые из его проектов финансируются совместно с правительствами, другими многосторонними учреждениями, коммерческими банками, агентствами экспортного кредитования и инвесторами частного сектора.

Официальная цель деятельности ВБ заключается в сокращении бедности и содействии совместному процветанию. В соответствии со статьей 1 своего Устава одна из его целей заключается в (i) поощрении развития производственных фондов и ресурсов в менее развитых странах, (ii) поощрении иностранных инвестиций или предоставлении собственного капитала и (iii) содействии долгосрочному сбалансированному росту внешнеэкономической деятельности.

ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ ОХВАТ

Группа ВБ работает в более чем 170 странах и сотрудничает с партнерами в государственных и частных секторах. Всемирный банк работает со странами Европы и Центральной Азии (ЕЦА) над искоренением бедности и содействием всеобщему процветанию за счет увеличения человеческого капитала, создания благоприятных условий для рынков, перехода к зеленой среде, а также создания и укрепления институтов. Всемирный банк работает со всеми 5 странами Центральной Азии.

РЕАЛИЗАЦИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ ОБЛАСТИ

Группа Всемирного банка работает во всех основных областях развития. ВБ предоставляет широкий

²⁵ Всемирный банк. Доступно здесь: <http://www.worldbank.org/en/about/what-we-do>

спектр финансовых продуктов и техническую помощь и помогает странам распространять и применять инновационные знания и решения стоящих перед ними проблем.

Приоритетные области, охватываемые проектами, финансируемыми ВБ, тесно связаны с Целями устойчивого развития (ЦУР), 17 глобальными целями, определенными Организацией Объединенных Наций. Цели взаимосвязаны, но каждая имеет свои задачи. Общее количество задач – 169. ЦУР охватывают широкий круг вопросов социально-экономического развития. К ним относятся бедность, голод, здоровье, образование, изменение климата, гендерные аспекты, равенство, водные ресурсы, улучшение санитарных условий, энергетика, окружающая среда и социальная справедливость. ЦУР также называют «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года» или кратко – Повестка дня на период до 2030 года.

Региональная стратегия Всемирного банка по Европе и Центральной Азии сосредоточена на следующих приоритетных областях:

- Нарращивание человеческого капитала
- Обеспечение рынков
- Переход к «зеленому» развитию
- Строительство и укрепление институтов.

Региональное вице-президентство по Европе и Центральной Азии (ЕЦА) сотрудничает с Европейским Союзом (ЕС) и работает с Европейской Комиссией (ЕК) и европейскими международными финансовыми учреждениями (МФУ) над повышением способности клиентов ЕЦА – членов ЕС использовать средства ЕС.

В отчете Центра международных исследований климата и окружающей среды (ЦМИКОС) отражено, каким образом экологические проекты ВБ одновременно выполняют критерии адаптации и смягчения последствий изменения климата.²⁶ Таким образом, к Руководящим принципам ВБ по «зеленым» облигациям добавлена дополнительная информация.²⁷

Всемирный банк подготовил **План действий по адаптации и устойчивости к изменению климата**,²⁸ включающий следующие задачи:

Задача 1: Увеличение финансирования на цели адаптации.

Будет увеличено прямое финансирование адаптации к изменению климата до 50 миллиардов долларов в течение 21–25 финансовых годов. Такой уровень финансирования – в среднем 10 миллиардов долларов в год – более чем вдвое превышает уровень, достигнутый в течение 2015-2018 финансовых годов. Группа Всемирного банка также опробует новые подходы к увеличению частного финансирования в целях адаптации и повышения устойчивости.

Задача 2: Внедрение комплексного общегосударственного программного подхода.

Группа Всемирного банка намерена помочь странам перейти от разрозненного и дополнительного характера инвестиций на цели адаптации к систематическому управлению и учету климатических рисков и возможностей на всех этапах планирования, разработки, реализации и оценки инвестиций.

Задача 3: Разработка новой рейтинговой системы для создания стимулов и повышения эффективности отслеживания глобального прогресса в области адаптации и устойчивости.

Будет разработана новая рейтинговая система для поощрения инвестиций государственного и частного секторов в проекты по адаптации. Она будет направлена на стимулирование доноров и стран к более широкому участию в адаптации; повышение эффективности отчетности о деятельности группы Всемирного банка и его клиентов; и установление мирового стандарта для финансовых рынков и государственных закупок. Новая система будет опробована в течение

²⁶ <https://cicero.oslo.no/en/posts/single/CICERO-second-opinions>

²⁷ <https://documents.worldbank.org/curated/en/400251468187810398/pdf/99662-REVISED-WB-Green-Bond-Box393208B-PUBLIC.pdf>

²⁸ <https://documents1.worldbank.org/curated/en/519821547481031999/The-World-Bank-Groups-Action-Plan-on-Climate-Change-Adaptation-and-Resilience-Managing-Risks-for-a-More-Resilient-Future.pdf>

2019-2020 финансовых годов и бюджет внедрена ориентировочно в 2021 финансовому году.

ТИП ФИНАНСИРОВАНИЯ

ВБ предоставляет различные финансовые инструменты и услуги.²⁹ Они кратко изложены в таблице ниже.

ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ВСЕМИРНОГО БАНКА

- Финансирование инвестиционного проекта: кредиты МБРР, кредитование/грант МАР; гарантирует правительствам финансирование деятельности, которая создает физическую/социальную инфраструктуру, необходимую для сокращения бедности и обеспечения устойчивого развития.
- Финансирование политики в области развития: кредит МБРР, кредитование/грант МАР; гарантирует бюджет правительствам или политическому подразделению для программы политических и институциональных мер, направленных на достижение устойчивого, совместного роста и сокращения бедности.
- «Программа за результаты» связывает выделение средств непосредственно с предоставлением определенных результатов, помогая странам улучшить разработку и реализацию собственных программ развития и добиться прочных результатов за счет укрепления институтов и наращивания потенциала.
- Целевые фонды и гранты позволяют расширить масштабы деятельности, особенно в условиях хрупких и кризисных ситуаций; позволяют Группе Банка оказывать поддержку, когда ее способность кредитовать ограничена; оказывать срочную помощь в ответ на стихийные бедствия и другие чрезвычайные ситуации; и экспериментальные нововведения, которые впоследствии будут включены в деятельность Банка.
- Возможности частного сектора для финансирования, прямых инвестиций и гарантий предоставляются МАГИ и МФК.
- Управление возможностями и рисками с учетом потребностей
- Многоэтапный программный подход (МПП) позволяет странам гибко внедрять подход для поэтапного достижения целей развития, когда: проблема развития является сложной; для достижения целей потребуются больше времени; на подготовку одного большого проекта уйдет больше времени; решение требует более широкого и комплексного подхода; или когда метод «стоп-энд-гоу» (временное ограничение, а затем возобновление) невозможен. Проекты в рамках программы МПП могут финансироваться за счет инвестиционных проектов; или финансирования «Программы за результаты», или их комбинации.

УСЛУГИ ВСЕМИРНОГО БАНКА

- Техническое содействие (ТС)
- Консультационные услуги, подлежащие возмещению (ВКУ)
- Отраслевые и экономические исследования (ОЭИ)
- Бизнес-консалтинг
- Координация спонсорской помощи

ПРОЕКТНЫЙ ЦИКЛ

Проектный цикл ВБ включает следующие основные этапы:³⁰

- **Идентификация**: Задача выявления и предложения проектов для финансирования ВБ заключается главным образом в привлечении правительств к займу. На этом первом этапе необходимо ответить на такие вопросы, как: Кто получит выгоду от реализации проекта? Выгоды от проекта превысят затраты? Существуют ли другие возможности для достижения той же цели? Должны быть также проверены приоритеты проекта.
- **Подготовка**: Страна-заемщик несет ответственность за рассмотрение технических, экономических, социальных и экологических аспектов проекта (хотя Банк часто в любом случае

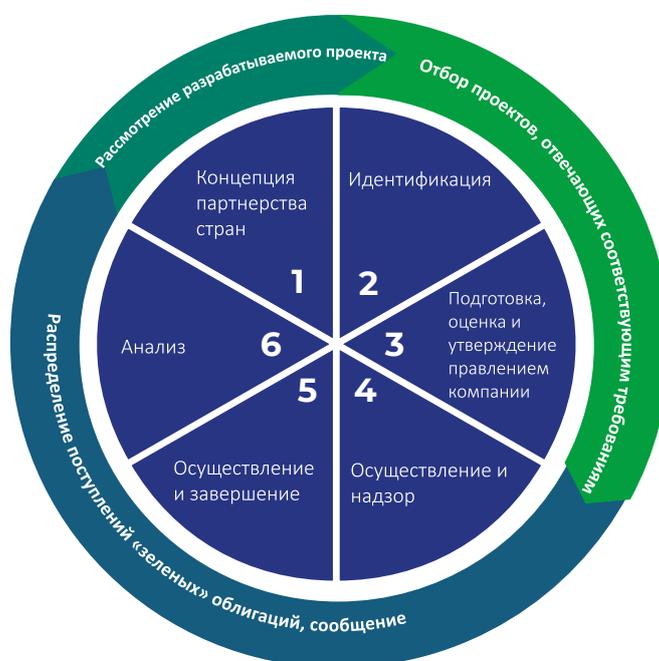
²⁹ Всемирный банк. Доступно здесь: <http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services#2>

³⁰ Всемирный банк. Доступно здесь: <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/696601478501928227/the-world-bank-project-cycle>

помогает в этих вопросах). Она определяет и анализирует доступные варианты, возможность каждого из них, а также их затраты и выгоды.

- **Оценка:** Независимый анализ проекта называется оценкой. Ежегодно проводится около 150 заключительных экспертиз на местах, которые занимают от трех до четырех недель и выполняются сотрудниками Банка и консультантами по техническим, институциональным, экономическим и финансовым вопросам.
- **Переговоры и представление результатов органу управления** Отчет Банка об оценке, содержащий рекомендации по условиям займа, составляет основу для переговоров с заемщиком. На переговорах сотрудники Всемирного банка и заемщики встречаются для согласования мер, необходимых для успешной реализации проекта. Результаты затем представляются органу управления ВБ.
- **Реализация и надзор:** Около десяти персонало-недель ВБ в году тратится на контроль за каждым проектом, включая посещение проектного объекта для выявления проблем и поиска решений.
- **Анализ:** Независимый отдел ВБ, Департамент оценки операций (ДОО) отвечает за справедливую оценку результатов проектов.

Рис. 6. Проектный цикл Всемирного банка



Е. Азиатский банк развития (АБР)

Этот раздел основан на информации, представленной на веб-странице Азиатского банка развития (АБР).³¹ Более подробная информация о деятельности и принципах работы АБР содержится в [Приложениях 7-8](#).

ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АБР является финансовым учреждением и региональным банком развития, созданным 19 декабря 1966 года, штаб-квартира которого находится в Ортигас-центре, расположенном в Мандалуйонге, Манила, Филиппины. Компания также имеет 31 отделение по всему миру для содействия социальному и экономическому развитию в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

Клиентами АБР являются правительства стран-членов АБР, которые также являются акционерами АБР. Кроме того, АБР оказывает прямую помощь частным предприятиям развивающихся стран-членов посредством инвестиций в акционерный капитал и займов. Помощь АБР включает в себя политические диалоги и консультационные услуги. АБР состоит из 67 членов. АБР был тесно связан

³¹ Азиатский банк развития. Доступно здесь: <https://www.adb.org/who-we-are/about>

с Всемирным банком, а также имеет аналогичную взвешенную систему голосования, в которой голоса распределяются пропорционально членскому участию в капитале. АБР является официальным наблюдателем Организации Объединенных Наций. Тремя крупнейшими странами и регионами, подписавшими уставный капитал и право голоса на 2014, являются Япония, США и ЕС; следующие три: Китай, Индия и Австралия. По состоянию на 31 декабря 2018 года Япония и США владеют наибольшей долей акций – по 15,571%. Китаю принадлежит 6,429%, Индии – 6,317%, а Австралии – 5,773%.³² Все пять стран Центральной Азии являются членами АБР.

ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ ОХВАТ

Банк предоставляет своим членам и партнерам кредиты, техническую помощь, гранты и инвестирует в акционерный капитал для содействия социальному и экономическому развитию. АБР имеет 68 членов, 49 из которых находятся в Азиатско-Тихоокеанском регионе. У банка есть представительства во всех 5 странах ЦА.

РЕАЛИЗАЦИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ ОБЛАСТИ

Были определены новые направления деятельности до 2030 года.³³

- Решение проблемы бедности и сокращение неравенства. АБР будет уделять больше внимания развитию человеческого капитала и социальной интеграции для решения проблем бедности, не связанных с доходами. Банк будет способствовать созданию качественных рабочих мест, в том числе малыми и средними предприятиями и инклюзивным бизнесом. АБР будет поддерживать РСУ в повышении показателей в образовании, здравоохранении, а также в укреплении систем социальной защиты и предоставления услуг нуждающимся.
 - Повышение качества человеческого капитала и социальной защиты
 - Создание качественных рабочих мест
 - Расширение доступа к возможностям для наиболее уязвимых групп.
- Ускорение прогресса в обеспечении гендерного равенства. АБР будет поддерживать проекты по расширению прав и возможностей женщин и девочек, учет гендерной проблематики, который напрямую сокращает гендерный разрыв, а также меры по обеспечению гендерного равенства при разработке и реализации проектов и программ АБР. К 2030 году по крайней мере 75% от числа совершенных АБР операций (в среднем за три года, включая государственные и негосударственные операции) должны способствовать продвижению гендерного равенства.
 - Расширение экономических прав и возможностей женщин
 - Повышение гендерного равенства в человеческом развитии
 - Расширение участия женщин в принятии решений и увеличение доли женщин-руководителей
 - Увеличение количества свободного времени нехватки времени и сокращение трудового бремени женщин
 - Повышение устойчивости женщин к внешним потрясениям.
- Борьба с изменением климата, повышение устойчивости к изменению климата и стихийным бедствиям, а также повышение экологической устойчивости. АБР расширит поддержку в этих областях. АБР стремится к 2030 году увеличить долю проектов по смягчению последствий изменения климата и адаптацию к нему до 75 процентов (в среднем за три года, включая государственные и негосударственные операции). Климатическое финансирование из собственных ресурсов АБР с 2019г. до 2030 г. в совокупности должно достичь 80 миллиардов долларов.
 - Усиление смягчения последствий изменения климата
 - Повышение устойчивости к изменению климата и стихийным бедствиям
 - Повышение экологической устойчивости.
- Создание более пригодных для жизни городов. АБР предоставит интегрированные решения для построения экологически чистых, конкурентоспособных, устойчивых и инклюзивных городов, пригодных для жизни. Будут осуществлены сквозные проекты по укреплению здоровья горожан, городской мобильности, гендерного равенства и экологической устойчивости. АБР поможет городам найти новые и расширить существующие источники финансирования, улучшить инклюзивное и совместное городское планирование и интегрировать меры по

³² https://en.wikipedia.org/wiki/Asian_Development_Bank

³³ Стратегия 2030: <https://www.adb.org/sites/default/files/related/157961/strategy-2030-policypaper.pdf>

устойчивости к изменению климата и управления рисками стихийных бедствий в процессы городского планирования.

- Улучшение доступа, качества и надежности услуг в городах
- Улучшение городского планирования и финансовой устойчивости городов
- Улучшение городской среды, климатической устойчивости и управления рисками стихийных бедствий в городах.
- Содействие развитию сельских районов и продовольственной безопасности. АБР поддержит усилия по улучшению рыночных связей и взаимодействия в цепочке создания стоимости в сельском хозяйстве. Это поможет РСУ повысить продуктивность сельского хозяйства и продовольственную безопасность за счет увеличения доходов сельскохозяйственных и несельскохозяйственных секторов, содействия внедрению передовых технологий и методов ведения сельского хозяйства, и совершенствования стандартов управления природными ресурсами. Это также поможет РСУ повысить безопасность пищевых продуктов.
 - Развитие сельских районов
 - Цепочки добавленной стоимости в сельском хозяйстве
 - Продовольственная безопасность.
- Укрепление системы управления и институционального потенциала. АБР поддержит реформы государственного управления с тем, чтобы помочь РСУ создать благоприятную среду для устойчивого роста. Это поможет странам повысить устойчивость к экономическим потрясениям, улучшить предоставление услуг, а также потенциал и стандарты. АБР обязуется следовать экологическим и социальным гарантиям, придерживаться фидуциарных стандартов и принимать антикоррупционные меры при реализации всех своих проектов и программ.
 - Укрепление государственного управления и финансовой стабильности
 - Улучшение системы управления и институционального потенциала для предоставления услуг
 - Укрепление страновых систем и стандартов.
- Содействие региональному сотрудничеству и интеграции. АБР повысит взаимодействие в регионе и конкурентоспособность РСУ. Это увеличит поддержку общественных благ на региональном уровне и коллективных действий по смягчению трансграничных рисков, таких как изменение климата, загрязнение, энергетическая и водная безопасность, а также инфекционные заболевания. АБР также будет расширять сотрудничество в финансовом секторе и укреплять субрегиональные инициативы, в том числе путем содействия обмену знаниями и сотрудничеству, а также работы по предложенным инициативам.
 - Расширение взаимодействия между странами
 - Расширение глобальных и региональных торговых и инвестиционных возможностей
 - Увеличение и диверсификации общественных благ в регионе.

ТИП ФИНАНСИРОВАНИЯ

АБР предлагает ряд финансовых продуктов, которые помогут развивающимся странам-участницам (PCY) ускорить экономический рост и социальное развитие. Сюда входят кредиты, техническое содействие и гранты.³⁴ Основные финансовые механизмы АБР представлены в таблице ниже.

³⁴ Азиатский банк развития. Доступно здесь: <https://www.adb.org/site/public-sector-financing/main>

<p>Финансирование государственного сектора (государственное)³⁵</p> <p>Финансирование государственного сектора (государственное) распространяется на правительства РСУ и государственные учреждения, такие как государственные предприятия. Кредитование или финансирование суверенных заёмщиков, обеспеченное гарантией правительства, составляет большую часть помощи АБР в области развития.</p> <p>Операции финансируются за счет обычных капитальных ресурсов и ряда специальных фондов, в том числе Азиатского фонда развития, который является крупнейшим. Кроме того, АБР также привлекает финансовые ресурсы посредством совместного финансирования.</p>	<p>Финансирование частного сектора (негосударственное)³⁶</p> <p>АБР оказывает прямую финансовую помощь проектам частного сектора. Хотя участие АБР, как правило, ограничено, он использует большой объем средств из коммерческих источников для финансирования этих проектов.</p> <p>Проекты также должны значительно влиять на развитие и/или результаты должны выходить за рамки финансовой нормы прибыли.</p>
<p>Партнерство с совместным финансированием³⁷</p> <p>Стратегические партнерские отношения с другими организациями в области развития способствуют более широкому использованию финансовых ресурсов и знаний для повышения эффективности развития в регионе.</p>	<p>Кредитование на основе результатов (КОР) для программ³⁸</p> <p>Кредитование на основе результатов (КОР) представляет собой форму финансирования, основанную на результатах, при которой выплаты зависят от достигнутых результатов, а не авансовых расходов, как в случае традиционного инвестиционного кредитования.</p>
<p>Программа финансирования торговых операций (ПФТО)³⁹</p> <p>Программа финансирования торговых операций (ПФТО) заполняет рыночные пробелы в финансировании торговых операций посредством гарантий и кредитов банкам на поддержание торговли.</p>	

ПРОЕКТНЫЙ ЦИКЛ

АБР финансирует проекты, способствующие экономическому и социальному развитию соответствующей страны и вносящие значительный вклад в сокращение бедности в соответствии со стратегией страны и стратегией АБР. Проектный цикл АБР показан на **Рис. 7** с основными этапами, кратко описанными ниже.

1. Стратегия партнерства со страной: АБР работает с каждой развивающейся страной-членом для определения среднесрочной стратегии развития и оперативной программы, называемой стратегией партнерства со страной (СПС). СПС согласуется с планом развития страны и задачами сокращения масштабов нищеты, и его подготовкой к циклу планирования развития развивающихся стран-участников.

2. Идентификация/подготовка проекта: АБР часто предоставляет гранты, называемые предварительным техническим содействием по проекту/программе, чтобы помочь правительству определить и подготовить проекты (возможно, включая первоначальный анализ уровней бедности и социального развития, а также отчет о техническом содействии). Во время анализа проекта АБР посредством миссии по выявлению фактов изучает возможность осуществления проекта.

3. Утверждение: (а) **Переговоры о заключении кредитной сделки:** представляются проекты кредитного соглашения и проектного предложения; (б) **Утверждение правлением компании:** Совет директоров АБР утверждает Отчет и Рекомендацию Президента; (с) **Подписание:** подпись

³⁵ <https://www.adb.org/site/public-sector-financing/main>

³⁶ <https://www.adb.org/what-we-do/private-sector-financing/main>

³⁷ <https://www.adb.org/site/cofinancing/what-is-cofinancing>

³⁸ <https://www.adb.org/site/public-sector-financing/results-based-lending-programs>

³⁹ <https://www.adb.org/site/trade-finance-program>

Кабином правительства страны-заемщика и президентом АБР; (d) **Вступление кредита в силу:** Кредит вступает в силу после выполнения определенных условий (требования законодательства, перекрестное вступление в силу, совместное финансирование и вспомогательные соглашения).

4. Осуществление: Учреждение-исполнитель реализует проект (обычно от двух до пяти лет), и по мере необходимости для оказания содействия правительству нанимаются консультанты по проектам.

5. Завершение и анализ: После завершения всех проектных мероприятий и проведения технических консультаций АБР готовит отчет о завершении проекта.

Рис. 7. Проектный цикл АБР⁴⁰



Г. Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (АБИИ)

Этот раздел основан на информации, представленной на веб-странице Азиатского банка инфраструктурных инвестиций (АБИИ).⁴¹ Более подробная информация о деятельности и принципах работы АБИИ содержится в [Приложении 9](#).

ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АБИИ – это многостороннее финансовое учреждение, ориентированное на развивающиеся страны Азии, однако членами являются страны со всего мира. Наши инвестиции в инфраструктуру и другие производственные секторы направлены на содействие устойчивому экономическому развитию, повышение благосостояния и взаимосвязанности инфраструктуры. Банк начал свою работу в январе 2016 года и к настоящему времени имеет 103 партнера по всему миру.

ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ ОХВАТ

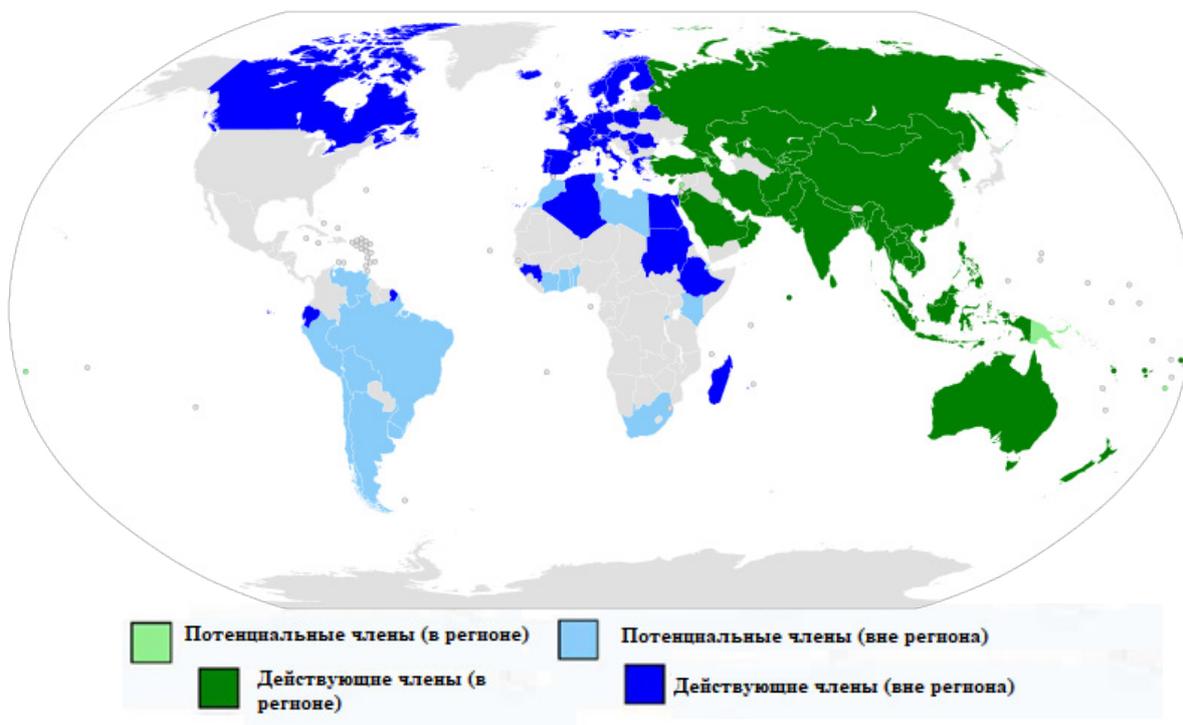
Согласно статьям соглашения (СС) АБИИ, Банк «предоставляет или содействует финансирование любому члену или любому учреждению, государственному учреждению или политическому подразделению или любому субъекту или предприятию, действующему на территории какой-либо страны-члена, а также международным или региональным учреждениям или организациям, занимающимся

⁴⁰ Asian Development Bank. Available at: <https://www.adb.org/what-we-do/public-sector-financing/project-cycle>

⁴¹ Азиатский банк инфраструктурных инвестиций. Доступно здесь: <https://www.aiib.org/en/index.html>

экономическим развитием Азиатского региона». Четыре страны ЦА региона (Казахстан, Кыргызская Республика, Таджикистан и Узбекистан) являются региональными членами Банка.

Рис. 8. Действующие и потенциальные члены АБИИ



РЕАЛИЗАЦИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ ОБЛАСТИ

АБИИ предлагает государственное и негосударственное финансирование для реализации устойчивых проектов в области электроэнергетики и энергетики, транспорта и телекоммуникаций, развития сельской инфраструктуры и сельского хозяйства, водоснабжения и улучшения санитарных условий, охраны окружающей среды, развития городов и логистики.

Согласно корпоративной стратегии финансирования инфраструктуры будущего, принятой в сентябре 2020 года, АБИИ нацелен на финансирование проектов инфраструктуры; банк гибко реагирует на запросы клиентов и обладает глубокими знаниями в области финансирования инфраструктуры завтрашнего дня. АБИИ будет укреплять свой технический потенциал и партнерские отношения для качественной реализации проектов по четырем направлениям: зеленая инфраструктура, взаимосвязь и региональное сотрудничество, технологическая инфраструктура и мобилизация частного капитала:

- Финансирование зеленой инфраструктуры будет ключевым направлением инвестиционного портфеля АБИИ. Зеленая инфраструктура включает проекты по борьбе с изменением климата, которые помогают членам достичь других целей в области окружающей среды и развития, включая определяемые на национальном уровне вклады (ОНУВ) в соответствии с их обязательствами по Парижскому соглашению.
- Взаимосвязь и региональное сотрудничество. Учитывая основную цель своей деятельности (а именно улучшение связности инфраструктуры и содействие региональному сотрудничеству), АБИИ будет уделять приоритетное внимание проектам, которые способствуют улучшению внутренней и трансграничной связности инфраструктуры в Азии и между Азией и остальным миром. Он также будет поддерживать проекты, улучшающие трансграничную взаимосвязанность инфраструктуры, что приведет к прямым выгодам в виде расширения региональной торговли, инвестиций, цифровой и финансовой интеграции в азиатских странах и за ее пределами (проекты, которые способствуют лучшей трансграничной связности инфраструктуры, и проекты, дополняющие ее, далее именуемые «проекты трансграничной связи»).
- В ближайшие годы технологии станут более приоритетным направлением инвестиций АБИИ. Пользуясь преимуществами цифровой эпохи, АБИИ поддержит проекты, в которых применение технологий позволяет повысить качество, продуктивность, эффективность, устойчивость,

инклюзивность, прозрачность или более эффективное управление на протяжении всего жизненного цикла проекта.

- АБИИ активизирует свои усилия по мобилизации частного капитала за счет привлечения собственных финансов и продвижения инфраструктуры как класса активов. АБИИ поддержит проекты, которые прямо или косвенно мобилизуют частное финансирование в секторы, подпадающие под его мандат.

ТИП ФИНАНСИРОВАНИЯ

Основными финансовыми средствами АБИИ являются предоставление кредитов как гарантированных, так и не гарантированных государством:⁴²

- Финансирование с государственной гарантией
 - Заем Члену или под его гарантию
 - Гарантия того, что он:
 - покрывает дефолты по обслуживанию долга, вызванные невыполнением правительством конкретного обязательства в отношении проекта или неспособностью заемщика произвести платеж в соответствии с Соглашением о займе;
 - а также гарантирует возмещение убытков.
- Финансирование без государственной гарантии означает любое финансирование, предоставленное Банком, которое не является финансированием с государственной гарантией; сюда входит любое финансирование частного предприятия или субнационального предприятия (например, политического или административного подразделения члена- или юридического лица государственного сектора) или в их интересах, которое не подкреплено гарантией или контр-гарантией возмещения, предоставляем Членом банку
- Инвестиции в акционерный капитал. Банк может делать прямые инвестиции в акционерный капитал компаний частного или государственного сектора. Он может инвестировать как в новое, так и в существующее предприятие. Инвестиции могут принимать различные формы, в том числе:
 - Подписка на обыкновенные акции или привилегированные акции (или их комбинацию);
 - Заем, конвертируемый в капитал. Инвестиции Банка не могут превышать тридцати процентов (30%) доли владения компании.
 - Вместе с тем:
 - В исключительных обстоятельствах Совет директоров может принять решение об утверждении более высокой, но не контрольной доли;
 - Если вложения Банка находятся под угрозой, Банк может взять компанию под контроль, чтобы обезопасить свои вложения.
- Авансы для финансирования подготовительных мероприятий по проекту, финансируемому государством. Банк может принять решение о внесении аванса для финансирования подготовительных мероприятий по проекту, который будет финансироваться государством. Он выплачивается только тогда, когда существует большая вероятность того, что финансирование, на которое он предоставляется, будет продлено, но предоставление аванса не обязывает Банк финансировать или иным образом поддерживать проект, для которого он предоставляется. Максимальная совокупная основная сумма всех утвержденных авансов на подготовку для любого проекта не может превышать меньшее из следующих значений:
 - Десять процентов (10%) от общей предполагаемой суммы финансирования проекта;
 - Эквивалент 10 миллионов долларов США; или,
 - Президент решает, одобрять ли каждый аванс на подготовку или нет.

Специальный фонд подготовки проектов АБИИ («Фонд») также предоставляет гранты для поддержки и облегчения подготовки проектов в странах, имеющих право на получение помощи (те, кто получает помощь от Международной ассоциации развития, включая страны Международной ассоциации развития).

В исключительных случаях ресурсы Фонда могут также использоваться для подготовки инновационных/

⁴² <https://www.aiib.org/en/about-aiib/who-we-are/financing-operations/index.html>

комплексных проектов, региональных/трансграничных проектов, которые оказывают значительное региональное воздействие и приносят пользу другим участникам, или проекты без государственной гарантии, в которых имеется очевидная необходимость.

ПРОЕКТНЫЙ ЦИКЛ

Проектный цикл АБИИ основывается на его стратегических целях и тематических приоритетах: устойчивая инфраструктура, межстрановая взаимосвязь и привлечение частного капитала. АБИИ анализирует проектные идеи и предложения от клиентов, партнеров и других заинтересованных сторон и стремится обеспечить баланс между типами заемщиков, секторов, государственными и негосударственными проектами. Проекты, отвечающие предварительным критериям отбора, включаются в состав инвестиционной программы.⁴³ Краткое описание основных этапов подготовки и реализации проекта представлено в таблице ниже.

Рис. 9. Проектный цикл АБИИ

1	Стратегическое планирование	АБИИ рассматривает проектные идеи и предложения от клиентов, партнеров и других заинтересованных сторон и стремится обеспечить баланс между типами заемщиков, секторов, государственными и негосударственными проектами. Проекты, которые соответствуют предварительным критериям отбора, включаются в состав инвестиционной программы, которая будет регулярно обсуждаться и утверждаться Исполнительным комитетом.
2	Выявление перспективного проекта	В рамках этапа Выявления перспективного проекта предполагаемый заемщик представляет документацию, относящуюся к предлагаемому проекту. Эта документация может включать краткое резюме проекта и/или предварительный или окончательный отчет о целесообразности. После обзора полученной информации АБИИ может потребовать проведение дополнительных исследований для более тщательной оценки предлагаемого проекта.
3	Подготовка проекта	На этом этапе проектная группа АБИИ и уполномоченное агентство/агентства заемщика будут тесно сотрудничать в разработке проектов. Кроме того, проектная группа АБИИ проведет оценку первоначальных документов заемщика, подтверждающих правовой статус подписывающих лиц, и будет работать с уполномоченным агентством/агентствами заемщика для устранения любых выявленных пробелов. После оценки проекта проектная группа АБИИ подготовит проектный документ, который будет включать в себя цель проекта/его влияние, обоснование, компоненты проекта, сметные расходы, план финансирования, порядок реализации и график, риски проекта и меры по смягчению последствий, а также любые обязательства по проекту, которые были согласованы.
4	Утверждение правлением компании	После переговоров с Заемщиком проектный документ представляется в Правление АБИИ. После утверждения Правлением проектный документ размещается на веб-сайте АБИИ с согласия Заемщика. После утверждения Правлением представитель Заемщика, Вице-президент АБИИ и Главный директор по инвестициям подписывают кредитное и проектное соглашения. Соглашение вступает в силу только после выполнения соответствующих условий эффективности кредита, если таковые имеются, и юридических требований (юридическое заключение и т. д.).

⁴³ Азиатский банк инфраструктурных инвестиций. Доступно здесь: <https://www.aiib.org/en/projects/process/index.html>

5

Реализация проекта

На этапе подготовки проекта АБИИ обращает особое внимание на готовность проекта с тем, чтобы избежать задержек при запуске проекта. Этот этап подготовки включает в себя: готовность к закупкам и готовность к реализации.

Отдел реализации проекта Заемщика несет ответственность за реализацию проекта в соответствии с predetermined планом.

6

Завершение и анализ проекта

АБИИ предоставляет отчет о завершении проекта в течение 6-12 месяцев после завершения проекта. Команда АБИИ готовит отчет о завершении проекта (ОЗП) по результатам проекта, результатам работы участников проекта и АБИИ, а также степени достижения целей проекта в области развития.

G. Немецкий государственный банк развития (НБР)

Этот раздел основан на информации, представленной на веб-странице Немецкого банка развития.⁴⁴ Более подробная информация о деятельности и принципах работы НБР содержится в [Приложении 7](#).

ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

НБР – государственный банк развития Германии, который базируется во Франкфурте и принадлежит Федеративной Республике Германии (80%) и Федеральным землям Германии (20%). Он был основан в рамках плана Маршалла в 1948 году после окончания Второй мировой войны. В настоящее время НБР покрывает более 90% своих потребностей в займах на рынках капитала, что позволяет НБР привлекать средства на выгодных условиях.

НБР имеет несколько дочерних и групповых подразделений (**Рис. 10**): его крупнейшая дочерняя компания НБР IPEX Bank преимущественно финансирует проекты немецких и европейских компаний, чтобы они могли конкурировать на глобальных рынках, в то время как меньшая дочерняя компания, Инвестиционная корпорация Германии (ИКГ), и одно из небольших бизнес-подразделений группы, Банк развития НБР, работают только на международном уровне, каждая в пределах своей конкретной сферы деятельности.⁴⁵

Рис. 10. Внутренняя структура НБР ⁴⁶



⁴⁴ Немецкий государственный банк развития. Доступно здесь: <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Entwicklungsbank/>

⁴⁵ Kreditanstalt für Wiederaufbau. Доступно здесь: <https://www.kfw.de/PDF/Download-Center/Konzernthemen/KfW-at-a-glance/KfW-an-overview.pdf>

⁴⁶ KfW Development Bank. KfW presents itself A presentation about KfW and its tasks (2020). Available at: https://www.kfw.de/PDF/Download-Center/Konzernthemen/KfW-at-a-glance/KfW-stellt-sich-vor-GP_deutsch_final.pdf

ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ ОХВАТ

Немецкий государственный банк развития сотрудничает с партнерами в Африке, Азии, Латинской Америке и Юго-Восточной Европе.

В Азии НБР сотрудничает со многими странами от имени федерального правительства Германии в борьбе с нищетой и изменением климата и защите окружающей среды: эти усилия включают в себя расширение использования возобновляемых источников энергии и сохранение биоразнообразия. Банк предоставляет поддержку финансовым институтам, которые помогают малому и среднему бизнесу создавать рабочие места.⁴⁷

В настоящее время в Центральной Азии Немецкий государственный банк развития имеет офисы в Узбекистане,⁴⁸ Кыргызстане⁴⁹ и Таджикистане.⁵⁰



РЕАЛИЗАЦИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ ОБЛАСТИ

НБР финансирует программы реформ в ряде секторов, включая здравоохранение, образование, водоснабжение, энергетику, развитие сельских районов и развитие финансовой системы. Типы проектов и программ зависят от местных нужд и общих условий.⁵¹

В Центральной Азии НБР работает по следующим направлениям:

- Устойчивое экономическое развитие;
- Здравоохранение.

Партнерами банка являются правительства и (не) правительственные учреждения, а также двусторонние и многосторонние спонсоры.

Для НБР особенно важно, чтобы меры непосредственно по борьбе с нищетой сопровождалась созданием жизнеспособных структур. Только в благоприятных условиях женщины и мужчины могут осуществлять свои политические права, обеспечивать свои экономические средства к существованию и достойно проживать свою жизнь. В этом смысле НБР является одним из ведущих инвесторов микрокредитования в развивающихся странах.

⁴⁷ Немецкий государственный банк развития. Доступно здесь: <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Local-presence/Asia/>

⁴⁸ <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Local-presence/Asia/Uzbekistan/>

⁴⁹ <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Local-presence/Asia/Kirgisistan/>

⁵⁰ <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Local-presence/Asia/Tajikistan/>

⁵¹ <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Entwicklungsbank/Topics/>

ТИП ФИНАНСИРОВАНИЯ

Банк развития НБР гибко приспосабливается к различным требованиям и условиям соответствующей страны-партнера. Выбранная модель финансирования зависит от размера долга страны, экономического состояния и развития, возможностей партнера по проекту, а также от типа проекта. Модели финансирования включают чистые гранты и кредиты из бюджетных средств, а также кредиты, сочетающие в себе бюджетные средства и собственные средства НБР. Условия по этим видам кредитов особенно выгодны (проценты, срок). НБР также предоставляет кредиты, которые состоят только из собственных средств НБР, на условиях, соразмерных риску.⁵²

ПРОЕКТНЫЙ ЦИКЛ

Все проекты и программы, поддерживаемые Немецким государственным банком развития, как в финансовой части, так и с точки зрения идей, проходят один и тот же проектный цикл — от формирования концепции до оценки.⁵³ Качество контролируется на каждом этапе этого цикла. При этом Немецкий государственный банк развития стремится обеспечить то, чтобы проекты вносили как конкретный вклад, так и структурные изменения.⁵⁴

Этап подготовки включает *анализ и формирование концепции* и согласуется со страновыми стратегиями Федерального министерства экономического сотрудничества и развития Германии (BMZ). Затем в ходе *выездной аудита* проверяются условия на месте.

Этап исполнения включает в себя *соглашение о финансировании и исполнение* с технической стороны, когда укрепляется право собственности со стороны страны-партнера, например, местного учреждения-исполнителя проекта, отвечающего за все виды деятельности.

Этап проверки включает в себя *окончательную проверку* (проверка, действительно ли население принимает предлагаемые услуги), *заключительную оценку проекта* независимым административным отделом НБР и, наконец, *получение прозрачной информации* через портал транспарентности НБР,⁵⁵ в котором предоставляется информация об источнике, использовании и влиянии выделенных средств.

По каждому проекту, как правило, заключается межправительственное соглашение. НБР проверяет обоснованность и реализуемость проекта (см. критерии в [Приложении 8](#)). Совместно с партнером специализированные консалтинговые фирмы составляют технико-экономическое обоснование, которое дает ответы на все ключевые вопросы проекта – экономическую эффективность, воздействие на развитие и возможные риски.

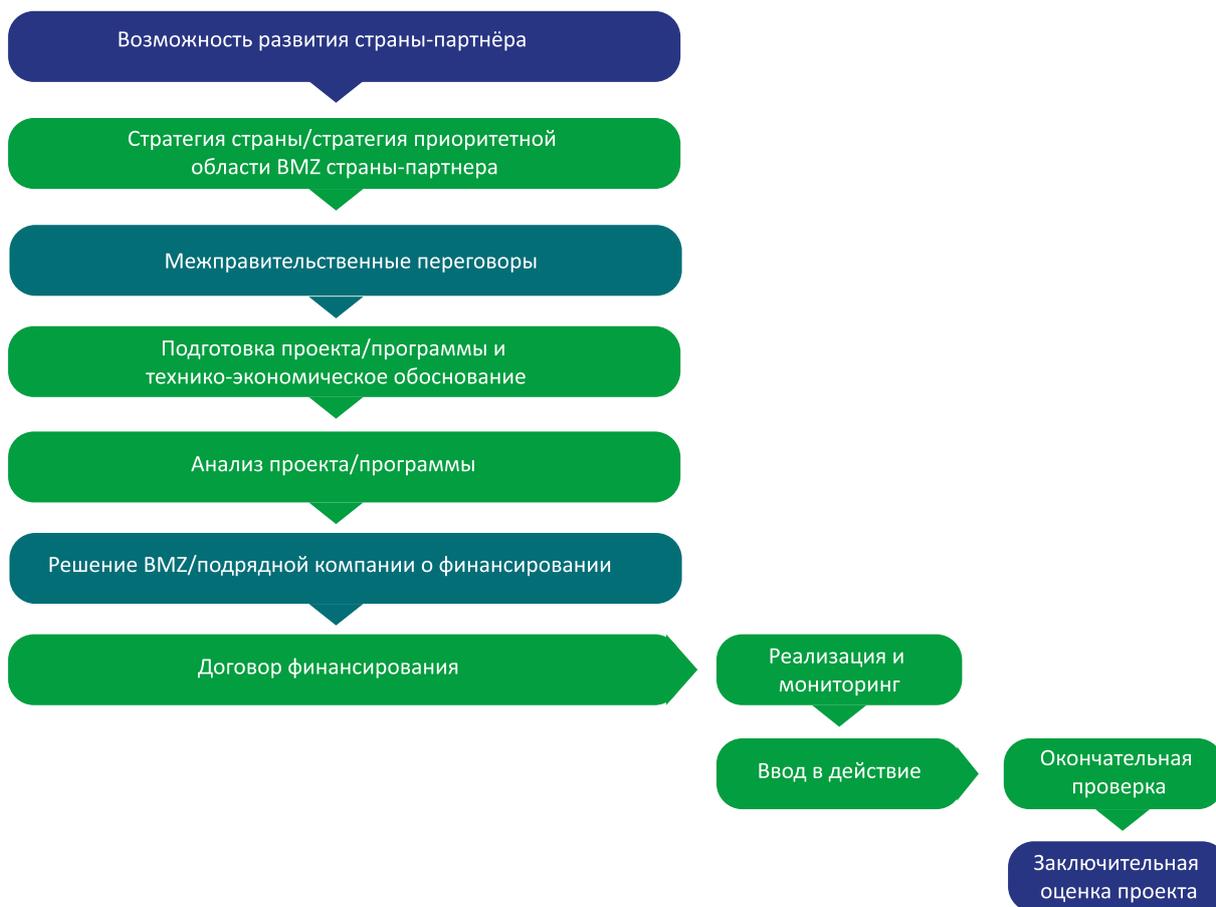
⁵² Немецкий государственный банк развития. Доступно здесь: <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Tasks-and-goals/Unsere-Finanzprodukte/>

⁵³ KfW (2014), От идеи проекта до реализации - проектный цикл в финансовом сотрудничестве. Информационная брошюра. Доступно здесь: https://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Flyer/Verfahrensflyer_EN.pdf

⁵⁴ https://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Flyer/Verfahrensflyer_EN.pdf

⁵⁵ <http://transparenz.kfw-entwicklungsbank.de>

Рис. 11. Проектный цикл НБР



Н. Французское агентство развития (ФАР)

ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Французское агентство развития (ФАР) – это государственное агентство, основанное в 1941 году, которое реализует политику Франции в области международного развития и сотрудничества. Развитие является одним из трех столпов деятельности страны за рубежом, наряду с установлением дипломатических отношений и обороной. Наша миссия – способствовать экономическому, социальному и экологическому прогрессу стран с низким и средним уровнем доходов.

Миссия ФАР, в частности, выражается в предоставлении займов, пожертвований, экспертных знаний и в некоторых случаях технической помощи. Они касаются проектов, оказывающих социальное и экологическое воздействие во многих различных областях: климат, биоразнообразие, обеспечение мира, образование, городское планирование, здравоохранение, цифровые технологии и т. д. Конечная цель – улучшить существующие условия жизни населения и повышать устойчивость к будущим вызовам. Таким образом, финансирование ФАР представляет собой инвестиции в развитие международного сотрудничества.⁵⁶

Французское агентство развития (ФАР) финансирует, поддерживает и ускоряет создание справедливого и устойчивого мира.

Основными направлениями деятельности организации являются климат, биоразнообразие, обеспечение мира, образование, развитие городов, здравоохранение и государственное управление. Наши команды реализуют более 4000 проектов в заморских департаментах и территориях Франции и еще 115 странах. Таким образом, мы вносим свой вклад в приверженность Франции и французского народа делу поддержки целей устойчивого развития.

⁵⁶ Французское агентство развития. Доступно здесь: <https://www.afd.fr/en/our-role>

ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ ОХВАТ

ФАР активно работает в Африке, Азии, на Ближнем Востоке, в Латинской Америке, Карибском бассейне и заморских территориях Франции, финансируя и поддерживая проекты, которые улучшают условия жизни населения, способствуют экономическому росту и защищают планету. В Азии агентство сосредотачивает усилия на бывшем Французском Индокитае и в меньшей степени активно в ЦА.⁵⁷ В данный момент агентство работает в Узбекистане и Казахстане.

РЕАЛИЗАЦИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ ОБЛАСТИ

ФАР следует целям Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития и работает по следующим направлениям: энергетика, здравоохранение, биоразнообразие, водные ресурсы, цифровые технологии, профессиональная подготовка, в частности, для содействия переходу к более безопасному, более справедливому и более устойчивому миру. Более того, 50% грантов и кредитов, выделенных иностранным государствам в 2016 году, способствовали достижению сопутствующих климатических выгод и выгод в области развития.

ФАР взяло на себя следующие пять обязательств:⁵⁸

100% следование Парижскому соглашению. Парижское соглашение лежит в основе мандата Группы ФАР. Агентство будет использовать государственные и частные ресурсы для финансирования капиталовложений, направленных на снижение последствий изменения климата и утраты биоразнообразия: все проектные средства будет направлено на финансирование устойчивого низкоуглеродного развития в соответствии с Парижским соглашением.

100% социальная направленность. Группа ФАР отбирает проекты в соответствии с их способностью укреплять социальную сплоченность внутри и между территориями, уменьшая неравенство – особенно гендерное неравенство – и расширяя доступ к образованию, здравоохранению и социальной защите.

Программа развития 3D. Устойчивое развитие требует мира и стабильности, что, в свою очередь, требует решения социальных, политических и экологических проблем, повышающих уязвимость и нестабильность регионов. Группа ФАР обязуется поддерживать третье "D" в триединстве обороны, дипломатии и развития Франции. Развивая триединство, Группа будет сотрудничать с другими специалистами в области развития, содействовать работе гуманитарных организаций и французского дипломатического и военного корпуса.

Приоритетность негосударственного сектора. Наряду с государственными органами, негосударственные организации также должны направлять свои инвестиции на достижение Целей устойчивого развития (ЦУР). Местные органы власти, государственные предприятия, организации гражданского общества, фонды, компании и финансовые учреждения – все призваны сыграть жизненно важную роль. Группа ФАР намерена увеличить финансирование негосударственных организаций в странах, где она работает.

Сотрудничество при разработке проекта. Пятое обязательство Группы ФАР будет основываться на очень простом принципе: проект, реализованный с привлечением третьей стороны, всегда лучше, чем проект, осуществляемый в одиночку. Повестка дня Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития на период до 2030 года и Парижское соглашение по климату требуют коллективных ответных действий. Это повысит полноту, географический охват и актуальность мер на всех уровнях, от центрального правительства до гражданского общества. Таким образом, новая стратегия Группы ФАР предполагает открытость для всех потенциальных партнеров.

ТИП ФИНАНСИРОВАНИЯ

ФАР теперь стала финансовой компанией. Европейский центральный банк предоставил ему этот статус 30 июня 2017 года. Ранее она имела статус кредитного учреждения в соответствии с французским законодательством.

ФАР предоставляет следующие виды финансовой поддержки:⁵⁹

⁵⁷ Французское агентство развития. Доступно здесь: <https://www.afd.fr/en>

⁵⁸ Agence Française De Développement. Available at: <https://www.afd.fr/en/our-priorities>

⁵⁹ Agence Française De Développement. Available at: <https://www.afd.fr/en/finance-projects>

- Кредиты, условия которых определяются в зависимости от типа проекта и его среды (влияние и политический, экономический, социальный и экологический контекст) и качества заемщика (сектор, рейтинг, гарантии);
- Гарантии для финансирования компаний и выпуска облигаций на рынках финансовыми учреждениями или некоторыми государствами;
- Гранты для финансирования мероприятий в социальном секторе (здравоохранение, образование), инициативы в области развития сельских районов и городов и проекты в области инфраструктуры.

I. Нидерландский банк развития предпринимательства (НБРП)

Этот раздел основан на информации, представленной на веб-странице Нидерландского банка развития предпринимательства.⁶⁰

ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Нидерландский банк развития предпринимательства – это банк развития, основанный в 1970 году и специализирующийся на инвестициях, которые расширяют возможности предпринимателей в развивающихся странах. НБРП инвестирует в повышение благосостояния местных жителей и принимает на себя риски, на которые коммерческий банковский сектор не желает идти. Банк специализируется на частном секторе в следующих отраслях: энергетика, финансовые институты и агробизнес, пищевая и водная промышленность.

Роль НБРП выходит за рамки финансирования, поскольку они бросают вызов и поддерживают бизнес в соответствии с международными экологическими, социальными и корпоративными стандартами. Эти предприятия, в свою очередь, создают рабочие места, сокращают неравенство и вносят вклад в области климата.

Головной офис НБРП находится в Гааге, Нидерланды; банк также имеет офисы в Йоханнесбурге, Южная Африка, и Найроби, Кения. У НБРП также есть представительство, зарегистрированное в Сингапуре.

51% принадлежит правительству, 42% – банкам и 7% – ассоциациям работодателей, профсоюзов, корпоративным индивидуальным инвесторов. НБРП является лицензированным банком, контролируемым Центральным банком Нидерландов, и основным источником финансирования являются облигации, в том числе облигации устойчивого развития и «зеленые» облигации.

ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ ОХВАТ

Банк имеет широкий географический охват с тем, чтобы оптимизировать воздействие и диверсифицировать риски, уделяя приоритетное внимание регионам и странам, в которых поддержка развития необходима больше всего. НБРП уделяет приоритетное внимание странам Африки, Азии и Европейского соседства. Банк также продолжает инвестировать в Латинскую Америку и Карибский бассейн.

Общий портфель обязательств в 2019 году составил 9,1 млрд евро средств Банка и 1,3 млрд евро государственных средств, которые распределяются по регионам следующим образом:

- Латинская Америка и Карибский бассейн: 1,9 миллиарда евро;
- Африка: 3,6 миллиарда евро;
- Восточная Европа и Центральная Азия: 1,5 миллиарда евро;
- Азия: 2,6 миллиарда евро;
- Без привязки к региону: 0,8 миллиарда евро.

На сегодняшний момент деятельность организации в странах ЦА очень ограничена.

⁶⁰ Нидерландский банк развития предпринимательства. Доступно здесь: <http://www.fmo.nl>

РЕАЛИЗАЦИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ ОБЛАСТИ

Банк специализируется на трех секторах, которые имеют решающее значение для экономического и социального прогресса страны:

Агробизнес, продовольствие и водные ресурсы. Банк инвестирует в передовые технологии и применяет международные стандарты. Он финансирует устойчивые агропромышленные компании по всей производственно-сбытовой цепочке, в том числе те, которые делают сельское хозяйство более водосберегающим, а также предоставляют финансирование в лесное хозяйство.

Энергетика. НБРП инвестирует в возобновляемые источники энергии, а также в проекты, обеспечивающие доступ к энергии в менее развитых странах.

Финансовые институты. НБРП предоставляет долгосрочное финансирование, венчурный капитал и финансирование в местной валюте, уделяя особое внимание малому и среднему бизнесу. Банк также продвигает «зеленые» кредитные линии и ищет бизнес-модели обслуживания не охваченных банковскими услугами.

ТИП ФИНАНСИРОВАНИЯ

Банк предоставляет следующие виды долгосрочной финансовой поддержки:

- Прямые среднесрочные и долгосрочные ссуды как с фиксированной, так и с плавающей процентной ставкой, с льготным периодом погашения (при необходимости),
- Синдицированные кредиты, объединяющие коммерческие банки, инвесторов и другие депозитные финансовые учреждения для эффективного привлечения больших объемов финансирования. Банк получает организационное и / или агентское вознаграждение за эти услуги.
- Акционерное участие прямо или косвенно (через фонды) или совместное инвестирование с партнерами. НБРП работает с управляющими фондами и инвестируемыми компаниями, стремясь интегрировать вопросы устойчивого развития в основную деятельность. Банк предоставляет стабильный долгосрочный капитал и обычно продает долю через пять-десять лет. Он получает дивиденды и рассчитывает прибыль или убытки по справедливой стоимости в течение срока действия инвестиций.
- НБРП предоставляет гарантии, отвечающие потребностям бенефициара, рынка и целевых кредиторов. Это гарантирует, что компании имеют доступ к международным рынкам и могут участвовать в глобальной торговле.
- Управление инвестициями. Банк управляет государственными фондами, которые инвестируют в проекты с повышенным риском, но могут потенциально принести значительные выгоды в области развития. Через международные валютные фонды НБРП и нефинансируемое участие в рисках институциональные и другие профессиональные инвесторы имеют доступ к опыту НБРП в области эффективного инвестирования на развивающихся и пограничных рынках. НБРП предлагает фонды с различными рыночными профилями риска и доходности.
- Консультационная помощь и наращивание потенциала. Помимо финансирования, НБРП также предлагает консультационные услуги и техническую помощь для создания прибыльного и устойчивого бизнеса. Сюда входит поддержка в разработке и реализации мер по снижению рисков ЭСУ (экологические, социальные риски и риски, связанные с управлением), мастер-классы и мероприятия, развитие потенциала и отраслевые инициативы.

Как упоминалось выше в разделе «Управление инвестициями», НБРП управляет несколькими фондами и работает с несколькими партнерами.

Банк работает с Нидерландским фондом в области климата и развития. Банк стал партнером SNV (Нидерландской организации развития), Всемирного фонда дикой природы (WWF-NL) и Менеджеров климатических фондов (CFM) для управления Нидерландским фондом в области климата и развития от имени Министерства иностранных дел Нидерландов.

Фонд сосредоточит внимание на нескольких важных инвестиционных направлениях, включая устойчивые к изменению климата водные системы и пресноводные экосистемы, лесное хозяйство, климатически оптимизированное сельское хозяйство и восстановление экосистем для защиты

окружающей среды.

Фонд делится на три отдельные, но функционально связанные структуры, каждая из которых будет выполнять свои функции в подсекторе на протяжении всего жизненного цикла проекта.

Для объекта землепользования и водного хозяйства основными критериями инвестирования являются:

- Основная цель проекта / компании – адаптация / смягчение последствий изменения климата;
- Проект / компания должны осуществлять деятельность, направленную на уязвимые группы (например, женщин, молодежь, нелегальных мигрантов, мелких фермеров).
- Проект / компания должны работать в стране, отвечающей критериям Нидерландского фонда в области климата и развития (список КСР-ОЭСР).

Фонд доступа к энергии создан правительством Нидерландов совместно с НБРП в 2007 году для поддержки проектов частного сектора, направленных на обеспечение долгосрочного доступа к энергетическим услугам на развивающихся рынках и в развивающихся странах.

Фонд поддерживает проекты по производству, передаче и распределению энергии в развивающихся странах. Фонд специализируется на решениях в области устойчивой энергетики, что является основным направлением деятельности Банка в целом.

Фонд может финансировать проекты в области возобновляемых источников энергии во всех странах из списка стран КСР-ОЭСР, который включает все страны и территории, имеющие право на получение официальной помощи в целях развития.

Фонд может либо напрямую инвестировать в проект, либо предоставлять ссуду, либо привлекать более широкий круг инвесторов к финансированию.

Возможности финансирования включают:

- Миноритарные доли в инвестициях в акционерный капитал, в том числе для ранней стадии разработки проектов;
- ссуды до 10 миллионов евро.

ПРОЕКТНЫЙ ЦИКЛ

Этап 1 / Отбор клиента

НБРП определяет инвестиционные возможности на ключевых рынках, отбирая проекты, которые способствуют достижению трех ЦУР. Во время отбора, банк проверяет ограничения по странам, список исключений, жизнеспособность инвестиционного плана и саму компанию. Банк также проверяет, несут ли инвестиции дополнительные выгоды. Это означает, что банк предоставляет ресурсы и делится передовым опытом, жизненно необходимым для устойчивого развития и который без инвестиций был бы недоступен компании или проекту. Высокая экологическая ценность, требующая дополнительной оценки.

Этап 2 / Предварительное разрешение

Давайте рассмотрим, как это работает на практике. Например, НБРП рассматривает возможность инвестирования в портфель проектов в области возобновляемых источников энергии. Однако, предварительная экологическая и социальная (E&S) проверка указала на жалобы от сообщества и НПО в отношении этой компании (связанные с коммунальным водоснабжением для коренных народов). Команда НБРП приостановила процесс предоставления CiP и выехала на объекты компании, чтобы оценить ситуацию на местах. Посещение объекта дало команде возможность выяснить, соответствует ли подход компании стандартам НБРП. Это также дало представление о том, как заказчик будет решать экологические и социальные вопросы и вопросы, связанные с соблюдением прав человека, которые могут возникнуть при реализации проекта. Банк согласовывает ряд шагов, которые должен выполнить спонсор для того, чтобы получить CiP.

Этап 3 / Финансовая проверка

НБРП проводит детальную оценку проекта. Банк документирует результаты в финансовом предложении и выносит окончательное решение об инвестировании. НБРП выезжает на место, в том числе к ключевым заинтересованным сторонам. При необходимости банк оказывает консультационную поддержку в различных областях. Он определяет и согласовывает дальнейшие требования, а также проводит дополнительную оценку рисков с учетом контекста прав человека. Сюда входят исследования на местах и консультации с местным гражданским обществом.

Этап 4 / Решение об инвестировании

Кредитный отдел НБРП оценивает все финансовые предложения и составляет кредитные рекомендации в поддержку окончательного инвестиционного решения. После утверждения за 30 дней до заключения контракта НБРП представляет информацию об инвестировании. Это позволяет заинтересованным сторонам предоставлять комментарии и информацию о возможных проблемах.

Этап 5 / Раскрытие информации о контрактах и инвестициях

НБРП включает требования и условия ESG в свои соглашения с клиентами, чтобы гарантировать их обязательную юридическую силу. НБРП раскрывает информацию об инвестициях по контрактам в течение всего срока в разделе «Карта мира» на веб-сайте.

Этап 6 / Выплата

Выплата производится при достижении условий, ESG и других, изложенных в юридическом соглашении. При условии внесения необходимых изменений в структуру управления.

Этап 7 / Мониторинг и повышение эффективности

На протяжении всего срока действия инвестиций НБРП отслеживает результаты и прогресс, а также ищет возможности для повышения эффективности. НБРП в течение всего периода продолжает работать с заказчиками, чтобы обеспечить выполнение требований ESG. Банк рассматривает отчеты о мониторинге ESG, отчеты об авариях и происшествиях, проводимые заказчиком и консультантом, а также посещает клиентов и проводит ежегодную проверку их кредитоспособности. НБРП также проводит постоянную проверку уровня поддержки со стороны сообщества.



ПРИЛОЖЕНИЯ

6. ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1.

Разработка проекта - Общие принципы

Это общее руководство по разработке проекта создано на основе Руководства по разработке экологических проектов (1997 г.) Фонда экологической информации, программы Phare.

ЧТО ТАКОЕ «ПРОЕКТ»?

Проект – это «предложение для каких-либо действий или «план работы». Целью проекта является достижение определенной цели с конкретной начальной точки в течение заданного периода времени с указанием входных данных (например, денежных средств, рабочей силы). Это средство, с помощью которого идеи и цели политики преобразуются в практическую реальность.

Проект может существовать независимо или быть связанным с рядом других проектов или мероприятий в рамках программы.

Проект может включать в себя ряд задач. Эти задачи интегрированы между собой и не функционируют отдельно от других.

В свою очередь, задача может включать в себя ряд отдельных видов деятельности.

ТИПЫ ПРОЕКТОВ

Материальные и нематериальные проекты

Проект может включать «материальные» виды деятельности – строительные работы, которые часто называются капитальным проектом. Капитальные проекты связаны с инвестициями, реализация которых может выполняться в течение многих лет.

Примеры: новая установка по очистке воды, дамба, мусоросжигательная установка.

Или он может включать «нематериальную» деятельность – система управления, институциональное развитие, обучение и т. д. Такие проекты часто могут предусматривать постоянные расходы в течение нескольких лет, но не приводят к созданию капитального актива.

Примеры: управление областью особой экологической деятельности, обучение в области экологической осведомленности. Запуск службы энергоснабжения.

Проект может также включать комбинацию обоих типов. Все материальные проекты предполагают эксплуатационные расходы.

Примеры: программа изоляции для дома, повышение эффективности использования котла, контроль уровня загрязнения загрязненного участка.

Проект может взимать плату за использование своего проекта или услуг, тем самым являясь источником дохода. Проект является экономически жизнеспособным, когда доходы превышают затраты, связанные с эксплуатацией, обслуживанием и возвратом любых первоначальных инвестиций.

Примеры: Туристический центр в национальном парке может взимать плату за вход и продавать сувениры.

Что такое «экологический проект»?

Все материальные и нематериальные проекты имеют некоторые экологические последствия или воздействия. Необходимо различать:

- проекты, имеющие экологические цели, и
- другие проекты, в которых цели не являются экологическими, но которые оказывают воздействие на окружающую среду, или вторичные экологические выгоды.

С экологической точки зрения можно выделить четыре основных типа проектов:

В которых экономическая деятельность является существенной экологической составляющей или имеет воздействие;

Примеры: выработка электроэнергии, строительство, промышленные производственные процессы.

В которых целью является улучшение состояния окружающей среды, условий окружающей среды и / или здоровья человека. Иногда их можно назвать «зелеными» проектами;

Примеры: сохранение биоразнообразия, защита ценных ландшафтов, борьба с загрязнением воздуха и воды.

Комбинация двух вышеупомянутых проектов, где предлагаемая деятельность приносит экономические выгоды и в то же время помогает улучшить окружающую среду. Их часто называют «выгодными для всех сторон»;

Примеры: извлечение хрома из отработанных дубильных растворов кожевенных производств. установка чистых и более эффективных двигателей в городском автобусном парке.

Исследовательские проекты, которые могут в конечном итоге получить коммерческое применение и нести экологические выгоды.

Примеры: исследование возобновляемых источников энергии; исследование транспортных технологий.

Масштаб и сложность проекта

Проекты могут существенно различаться по масштабам и сложности, как с технической точки зрения, так и с точки зрения финансирования.

С одной стороны, это может быть многосторонний трансграничный проект с участием многосторонних финансовых учреждений и финансированием из нескольких крупных международных финансовых институтов (МФУ). Такой проект может помочь нескольким странам региона встать на путь устойчивого развития.

Примеры: программа управления водными ресурсами для международного речного бассейна с участием нескольких стран и которая финансируется Европейским Союзом, Всемирным банком и ресурсами двух сторон. Можно рассматривать это как один крупный проект или ряд взаимосвязанных, но отдельных проектов.

С другой стороны, проект может быть небольшим, ориентированным только на небольшую часть страны, и привлекать средства только от одного учреждения, возможно, от организации, которая предложила проект в разработку.

Примеры: повышение осведомленности персонала муниципальных органов власти об экологических проблемах путем обучения, финансируемого за счет двусторонней помощи; проведение технико-экономического обоснования, финансируемого за счет гранта.

ВИДЫ И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Основные виды финансирования:

1. Гранты
2. Кредиты – льготные (иногда называемые «займы на льготных условиях») и коммерческие
3. Инвестиционный капитал.

Основные различия между этими видами финансирования заключаются в сумме денежных средств и условиях, при которых они могут быть доступны. Все средства связаны с расходами (включая гранты). Расходы денежных средств будут зависеть от условий, при которых они будут доступны.

Гранты

Грант – это прямая выплата на осуществление проекта. Он не обязательно должен быть погашен.

Гранты, как правило, доступны только для небольших проектов и тех, которые не могут финансироваться за счет кредита (коммерческого или льготного) или инвестиционным фондом. Гранты обычно предоставляются проектам, которые считаются важными с национальной или международной точки зрения и которые не могут финансироваться каким-либо иным образом.

Может ли спонсор предоставить техническую помощь через гранты? Обычно это включает передачу опыта использования технологии. Это может быть особенно важным аспектом проектов по институциональному укреплению.

Двусторонние финансирующие учреждения иногда предоставляют гранты для предварительных технико-экономических или технико-экономических обоснований. Это может снизить общие затраты на получение более крупного кредита от внутреннего или международного банка для проекта, поскольку в противном случае исследования должны были бы финансироваться за счет кредита. Они также могут предоставлять гранты для финансирования части проекта, которая также поддерживается кредитными выплатами МФУ.

Преимущества грантов:

- не требуется возврат средств

Недостатки грантов:

- недоступны для проекта, который будет получать доходы
- спонсоры могут потребовать изменения целей проекта.

Кредиты

Кредит – это денежные средства, заимствованные для проекта, которые должен быть возвращены финансирующей стороне в определенных условиях. Для этого необходимо, чтобы получатель:

- был кредитоспособным,
- имел оборот денежных средств, достаточный для покрытия процентных платежей и погашения заимствованной суммы (также известной как основной), и
- мог предоставить гарантии на случай неисполнения обязательств.

Кредит обычно покрывает только часть общих затрат по проекту (например, 20-50%).

Льготный кредит (или займы на льготных условиях) предоставляется на более выгодных условиях, чем может быть получен на рынке (например, более низкие процентные ставки или более длительный период погашения).

Advantages of grants:

- позволяют получать доходов
- кредиты часто являются единственной формой финансирования, доступной частным предприятиям

Недостатки грантов:

- их получение может быть дорогостоящими
- местные банки могут не захотеть (или быть не способны) соглашаться с рисками, связанными с реализацией проекта
- необходимы достаточные финансовые ресурсы для погашения кредита.

Инвестиционный капитал

В этом случае инвестор вкладывает денежные средства в компанию или проект (обычно путем покупки акций) без конкретного требования о прямом погашении. При этом он получает долю в инвестиционном капитале. Ожидается до 20% отдачи от инвестиции, однако этого может и не произойти. Отдача от инвестиций в экологических проектах часто ниже, чем требуется инвестору.

Выбор финансирования будет зависеть от нескольких факторов, но особенно от:

- размера проекта – объем требуемого финансирования;
- характера проекта, например, будет ли проект получать доход;
- подходит ли проект для коммерческого финансирования, например, будет ли он приносить достаточно дохода для погашения обычного банковского кредита.

Большие проекты могут финансироваться за счет сочетания этих видов финансирования. Например, крупный проект может финансироваться за счет сочетания грантов, льготных и коммерческих кредитов и инвестиционного капитала в рамках общего объема ассигнований. Более того, крупные проекты всегда финансируются более чем одной стороной: национальный банк, МФУ и национальные экологические фонды, как правило, обеспечивают лишь определенный процент (например, 20-50%) от общих затрат по проекту, чтобы ограничить и разделить риски (иногда называемые как «ограничение их воздействия»).

Основные источники финансирования:

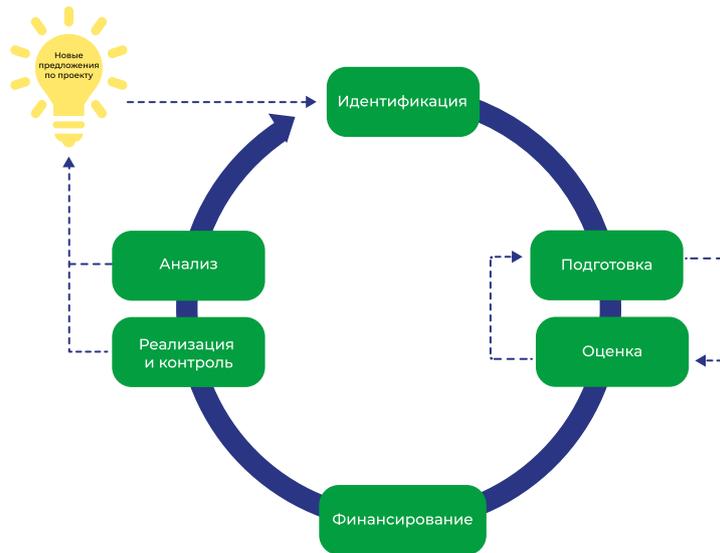
- **Внутренние** – деньги от инициатора проекта, государственного бюджета, коммерческих кредитных учреждений или национальных экологических фондов;
- **Двусторонние фонды** – денежные средства, предоставляемые в качестве помощи другой страной;
- **Многосторонние финансовые учреждения** – денежные средства, предоставляемые рядом

- стран в рамках программы помощи;
- **МФУ** – денежные средства, предоставленные на коммерческой основе международными банками и связанными с ними институтами.

ПРОЕКТНЫЙ ЦИКЛ

Проектный цикл позволяет понять различные этапы, через которые, будет проходить проект. Любой проект – будь то несложный проект на уровне организации или комплексный проект, поддерживаемый рядом внешних спонсоров – к каждому будет применяться один и тот же подход.

Различные финансирующие учреждения используют разные термины, но принципы этого процесса остаются в основном одинаковыми.



ЭТАП ПРОЕКТНОГО ЦИКЛА

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ

ЭТАП ПРОЕКТНОГО ЦИКЛА	КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ
Идентификация	<ul style="list-style-type: none"> • Определение "проблемы" • Выработка возможных проектных идей (альтернатив)
Подготовка	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка детального проектного предложения
Оценка	<ul style="list-style-type: none"> • Оценка проектного предложения потенциальным спонсором
Финансирование	<ul style="list-style-type: none"> • Официальное соглашение о финансировании проекта между спонсором и автором предложения
Реализация и контроль	<ul style="list-style-type: none"> • Проект реализуется в соответствии с договором или другими заключенными соглашениями • Внутренний контроль и внешняя отчетность
Анализ	<ul style="list-style-type: none"> • Оценка результатов проекта по сравнению с его первоначальными целями с точки зрения его выполнения, эффективности и результативности

Время, необходимое для каждого этапа идентификации, подготовки и оценки проекта, в значительной степени зависит от размера и сложности проекта, процедур и требований потенциальной финансирующей стороны и от числа задействованных средств.

ИДЕНТИФИКАЦИЯ

Вероятнее всего начать процесс разработки проекта по одному из двух вариантов:

1. Экологическая проблема уже определена и необходимо разработать соответствующие решения, или
2. Возможно, проект уже существует и есть намерения его развивать и получить финансирование.

Процесс идентификации проекта можно разделить на 11 логически последовательных этапов.

Этап процесса идентификации проекта	Описание
1 Определение более широких целей вашего проекта и его обоснование	Какова более широкая экологическая проблема, которую необходимо рассмотреть? Этот этап представит обоснование вашего конкретного проекта и позволит вам рассмотреть альтернативные решения.
2 Определение непосредственных целей вашего проекта	Каких целей вы намерены достичь при реализации данного проекта?
3 Определение результатов проекта	Какие измеримые результаты будут достигнуты после реализации проекта?
4 Определение проектных ресурсов	Какие необходимы ресурсы для получения результатов?
5 Изложение своих предположений	Нереалистичное предположение может привести к рискам и неэффективной реализации.
6 Завершение создания логических рамок	Применение системы логических подходов для оценки идеи проекта.
7 Выполнение предварительной оценки стоимости проекта	При предварительной оценке стоимости проекта необходимо оценить приблизительную стоимость всех ресурсов, определенных на этапе 4.
8 Определение ключевых директивных документов	Отразить ключевые региональные, национальные и международные аспекты политики и стратегии, чтобы оправдать реализацию проекта перед потенциальными спонсорами.
9 Подготовка описания проекта	См. перечень элементов, включенные в описание проекта, с учетом требований потенциальных спонсоров.
10 Определение источников финансирования	Какой вид финансирования лучше всего подходит для реализации проекта? Вам необходим грант, кредит, инвестиционный капитал или их комбинация? Каковы наиболее вероятные источники финансирования? Требуется ли сочетание национального и международного финансирования?

11 Связь с потенциальными источниками финансирования

На практике у вас, вероятно, уже был контакт с потенциальным источником финансирования с начала этапа идентификации проекта, чтобы понять цели их финансирования, приоритеты, процедуры и сферы деятельности

Описание проекта

Описание проекта должно быть кратким и четким. Цель состоит в том, чтобы «продать» идею проекта и заинтересовать ключевые заинтересованные стороны.

Описание проекта будет

1. Представлено потенциальному спонсору
2. Основой для дальнейшей более детальной подготовки проекта

Краткое содержание описания проекта

1. титульная страница (название, цель проекта, временные рамки, бюджет и название предлагаемого проекта);
2. название проекта;
3. цели проекта;
4. краткое описание (включая местоположение);
5. обоснование (зачем он нужен?);
6. ресурсы (ресурсы, необходимые для его реализации, включая управление проектами);
7. ожидаемые результаты;
8. ваши предположения на счет проекта;
9. каким образом результаты проекта будут (само) поддерживаться;
10. риски проекта и способы управления ими;
11. бюджет;
12. проектная группа;
13. график реализации проекта (включая предварительные даты начала и окончания реализации проекта);
14. связь или координация с другими проектами (при необходимости);
15. карта или план участка;
16. график отчетности.

Источники проектных идей

Проектные идеи могут быть взяты из ряда различных источников.

Возможно, у вас уже сформировалось четкое представление о проекте. Большинство людей начинают с конкретной проблемы или какого-то явления, которым они хотели бы заняться. Проект – это способ реализации стратегии или решения проблемы.

Ниже приводятся возможные источники проектных идей:

- стратегия или стратегические рамки политики были разработаны из анализа экологических проблем и возможностей – тогда проектные идеи могут быть предложены или получены от ряда учреждений, например, центрального, регионального или муниципального правительства или неправительственной организации;
- необходимость внедрения нового законодательства, например, в соответствии с международными соглашениями;
- возникновение национального призыва или призыва к проектным предложениям;
- уже существующие частично или полностью разработанные идеи;
- идеи, полученные в ходе оценки и выполнения ранее реализованных проектов.

В других случаях, возможно, проблема уже определена, но пока нет идей, как ее решить. Распространенные способы получения проектных идей и альтернатив:

- методом обсуждения этого вопроса с вашей организацией;
- путем адаптации передовой практики, применяемой в других регионах или странах в соответствии с местными условиями;
- путем предложения вариантов по решению выявленной проблемы у компаний, которые уже имеют необходимый опыт в данном вопросе.

Основные источники проектных идей включают:

Непосредственные проблемы касающиеся

- Необходимости соблюдать условия лицензии (например, для промышленного предприятия)
- Необходимости уменьшить штрафы, выплачиваемые регулирующему органу
- Необходимости снижения затрат на электроэнергию
- Необходимости остановить уничтожение заповедника

Идеи, сформулированные в национальных и международных документах

- Национальный план действий по окружающей среде (НПДОС)
- Региональные соглашения

Проектные идеи, разработанные национальными учреждениями, но не осуществляемые ними

- Подразделения управлением проектами других министерств
- Другие национальные финансовые органы

Идеи от технических экспертов

- Университеты
- Научно-исследовательские институты
- Предприятия
- Консультанты

Идеи, предложенные в национальных политических документах

- Ориентировочные программы для правительства и МФУ
- Стратегические программы деятельности правительства и МФУ в данном секторе
- Региональные программы действий правительства или МФУ
- Многолетние национальные правительственные программы
- Инициативы частного сектора
- Идеи, вытекающие из оценки и мониторинга действующих проектов
- Программы экономических реформ, например, приватизация, отмена государственного регулирования
- Законодательство

Идеи, предложенные в официальных правительственных перечнях проектов

- Миссии по идентификации, проводимые крупными финансирующими органами, например, Всемирным банком

Идеи, предложенные НПО

«Внутренние» идеи

ПОДГОТОВКА ПРОЕКТА

Идея проекта тщательно разрабатывается до такого этапа, что ее можно представить потенциальному финансирующему органу для оценки. Крайне важно понимать интересы и требования потенциальных финансирующих органов, критерии, по которым он будет оцениваться, и иметь четкое представление о виде и объеме требуемого финансирования.

На этапе подготовки проекта подготавливается проектное предложение. Перспективное предложение по проекту включает описание некоторых или всех из следующих элементов:

Содержание предложения

1. Титульная страница
2. Краткое изложение (включая логическую матрицу)
3. Справочная информация по проекту
4. Обоснование проекта со ссылкой на любые соответствующие директивные документы
5. Более широкие и непосредственные цели проекта
6. Заинтересованные стороны
7. Основные допущения и риски
8. Целесообразность проекта (т. е. в соответствующих случаях указать технические, финансовые, экономические, институциональные, социальные и экологические аспекты)
9. Ожидаемые результаты
10. Необходимые ресурсы
11. Бюджет
12. План работ
13. Управление проектами и проектная группа
14. Информация о достижениях и средства их проверки
15. Механизмы контроля и отчетности

Время, необходимое для каждого этапа идентификации проекта, его подготовки и оценки, сильно различается. Необходимое количество времени будет зависеть от размера и сложности проекта, процедур и требований потенциального финансирующего органа и от числа задействованных финансирующих органов.

Приблизительные временные промежутки, необходимые для идентификации, подготовки и оценки проекта, приведены в таблице ниже:

Руководство по количеству времени, необходимому для подготовки проекта

Вид финансирования → Стадия проекта ↓	Грант (простой)	Грант (комплексный)	Кредит (малый)	Кредит (крупный)
Идентификация	1 месяц	3-6 месяца	3-6 месяца	3 месяца – 2 года
Подготовка	1-2 месяца	3-6 месяца	6-18 месяцев	6 месяцев – 2 года
Оценка	1-3 месяца	3-6 месяца	3-12 месяцев	3 месяца – 1 год
ОБЩЕЕ ВРЕМЯ	3-6 месяцев	9-18 месяцев	1-3 года	1-5 года

Важно проверить, что у вас есть возможность завершить подготовку вашего проекта в срок. Вы должны внимательно обдумать сроки и необходимые ресурсы. В приведенной ниже таблице приведены

некоторые рекомендации по подготовительной работе, которая, как правило, будет необходима для вашего проекта. В зависимости от того, какой тип финансирования подходит для реализации вашего проекта, вам потребуется подготовить необходимые документы и анализ, указанные в таблице.

Необходимая подготовительная работа для разных типов Приложений

Вид финансирования→ Документы↓	Грант (простой)	Грант (комплексный)	Кредит (малый)	Кредит (крупный)
Краткое изложение + логическая матрица	Целесообразно	Да	Да	Да
Проектное предложение	Да	Да	Да	Да
План работ	Да	Да	Да	Да
ОВОС/проведение ревизий	Нет	В некоторых случаях	В некоторых случаях	Да
Технико-экономическое обоснование:	Маловероятно	Возможно	В некоторых случаях	Да
Техническая оценка	Маловероятно	Возможно	Да	Да
Финансовый анализ	Маловероятно	Необходимо	Необходимо	Необходимо
Экономический анализ	Маловероятно	Необходимо	Необходимо	Необходимо
Социокультурный анализ или анализ заинтересованных сторон	Нет	Возможно	В некоторых случаях	Возможно
Институциональный анализ	Нет	Возможно	В некоторых случаях	Возможно

ИЗ ЧЕГО СКЛАДЫВАЕТСЯ УСПЕШНОЕ ПРОЕКТНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ И ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ПРОЕКТ?

Как показывает опыт, успешное проектное предложение обычно имеет следующие элементы:

Краткое изложение

(должно быть четко оформлено и давать общее представление о проекте)

- лаконичный, четкий обзор проекта;
- объяснение соответствия проекта приоритетам финансирующего органа;
- описание ожидаемых выгод.

Описание проекта

- всеобъемлющий (но не слишком длинный) обзор проекта и отдельных мероприятий в его рамках;
- полное объяснение технических аспектов;
- предполагаемые временные рамки;
- план работ по основным этапам и результатам;
- разъяснение структуры организации и укомплектования персоналом.

Описание финансовых и экономических факторов

(вызывает наибольший интерес у многих читателей)

- показать, что затраты и доход соответствуют виду проекта;
- обосновать стоимость проекта с учетом всех основных мер.

Определение вариантов

- показать, что альтернативы были определены и оценены;
- четко определить и обосновать наилучший вариант;
- объяснить, была ли проведена экологическая оценка вариантов.

Вопросы неопределенности и чувствительности

- четко представлять информацию о рисках;
- показать, насколько чувствительны различные элементы проекта к этим рискам и допущениям.

Финансирование

- предложить реалистичный бюджет на весь жизненный цикл проекта;
- определить размер требуемой финансовой поддержки и указать, когда она будет необходима.

Внешние финансирующие организации будут внимательно следить за тем,

- имеется ли достаточное участие бенефициаров – бенефициары проекта должны быть вовлечены в фактическое принятие решений;
- были ли проведены надлежащие консультации с заинтересованными сторонами - заинтересованными сторонами являются отдельные лица или группы людей, затронутых проектом, или имеющие заинтересованность в нем. Имеется ввиду что-то большее, чем просто объяснение целей проекта ключевым людям или группам, которые могут получить или не получить выгоду;
- в случае кредитования, что заемщики полностью привержены проекту, поскольку заемщик несет ответственность за подготовку и реализацию проекта. При этом предоставляются гарантии, что инициатива проекта идет от местного населения;
- риски адекватно оценивались и контролировались;
- наращивание потенциала осуществляется в течение всего проекта, посредством отдельной технической помощи, где это необходимо, например, обучение персонала;
- дизайн проекта был своевременно скорректирован в соответствии с изменившимися условиями.

Принимая во внимание вышеизложенное, хорошо разработанное проектное предложение будет включать следующие пункты:

Контрольный перечень критериев по разработке проекта

Условия и цели:

- четкое описание социально-экономических условий, которым соответствует проект;
- описание того, как отдельный проект связан с другими существующими и планируемыми инициативами;
- четкое изложение проблемы / цели, подлежащей рассмотрению;
- прямая связь между более глобальными долгосрочными целями и ближайшими целями проекта.

Бенефициары и их влияние:

- четкое указание о том, кто получит пользу от проекта;
- демонстрация понимания любых негативных последствий проекта и того, как они будут сведены к минимуму.

Результаты и реальная оценка положения:

- четкие и конкретные цели;
- четкие результаты – конкретные данные с точки зрения количества, качества, времени и места с четко определенной целевой группой;
- реалистичность с точки зрения целей, ресурсов и временных рамок;
- программа работ по проекту должна быть реалистичной с точки зрения сроков и планирования задач;
- ясность в том, какие мероприятия вносят непосредственный вклад в проект и достижение его результатов.

Проектные ресурсы и управление:

- четкое определение действий и ресурсов, необходимых для их выполнения. Если в вашем предложении есть действия, для которых не выделены ресурсы, необходимо устранить эту ошибку
- людские ресурсы и навыки, необходимые для реализации проекта, должны быть в наличии;
- у вас должно быть четкое представление о том, как управлять проектом;
- базовые оперативные условия должны быть в соответствующем состоянии, например, жилье и оборудование для проектной группы;
- вы должны показать, что институциональный контекст для проекта является благоприятным.

Допущения и обязательства:

- должны быть четко изложены допущения. Наиболее сомнительные необходимо проанализировать и проверить;
- вам необходимо описать местный вклад в финансирование проекта. Это покажет финансирующим организациям, что вы полностью привержены проекту.

В заключение представлены некоторые распространенные ошибки проектного предложения:

Контрольный список распространенных ошибок по проекту

Условия и цели:

- проект не соответствует приоритетам, условиям или стратегии финансирующей организации;
- проект не учитывает другие соответствующие виды деятельности;
- нет четкой связи между непосредственной целью проекта и более глобальными долгосрочными целями;
- цели имеют расплывчатую формулировку, путают средство с целью и не отличаются друг от друга (в худшем случае они могут противоречить друг другу);
- неясность проблемы и краткосрочных целей.

Бенефициары и их влияние:

- неясно, кто является предполагаемым бенефициаром проекта;
- неспособность оценить негативные аспекты проекта и предложить соответствующие меры в их отношении.

Результаты и реальная оценка положения:

- чрезмерно амбициозные планы в отношении предполагаемых результатов
- в результатах средства перепутаны с целями, либо результаты представлены недостаточно подробно.

План работ, управление и ресурсы:

- план работ или программа неясны, требуемые ресурсы или временные рамки были недооценены;
- недостаточно времени для выполнения задач – реализация часто занимает больше времени, чем это планировалось;
- задачи не определены достаточно подробно и они не способствуют достижению результатов;
- было уделено недостаточное внимание управлению проектом, или структура управления плохо продумана;
- местный институциональный потенциал и руководство недостаточны для осуществления проекта;
- ресурсы недостаточны или нереалистичны.

Допущения:

- допущения не ясны и нет полного их объяснения.

АНАЛИЗ ЛОГИЧЕСКОЙ МАТРИЦЫ ПРОЕКТА

Анализ логической матрицы (АЛМ) проекта, также известный как логико-структурный подход, логико-структурный анализ, логическая матрица или структура проекта, - это технология, широко используемая на этапе идентификации проекта. АЛМ следует рассматривать как «помощь мышлению».⁶¹ Он позволяет анализировать и структурировать информацию, формулировать важные вопросы, выявлять проблемы и позволять принимающим решение лицам принимать обоснованные решения на основе более полного понимания проекта, его поставленных целей и средств, с помощью которых эти задачи будут достигнуты. Он также создает основы, на которых определяются потребности (ресурсы) и затраты (бюджет).

Анализ логической матрицы проекта - важный метод, потому как он:

- разрабатывает структурированный набор проектных идей путем уточнения целей и желаемых результатов;
- помогает сравнивать альтернативы или варианты, в том числе возможность бездействия;
- помогает разработать реалистичный проект, который соответствует доступным ресурсам;
- дает четкое, лаконичное и логичное описание предлагаемых проектов;

⁶¹ Методы оказания помощи, том 1: Руководство по управлению проектным циклом, Европейская Комиссия, март 2004 г. Доступно по ссылке: <https://europa.eu/capacity4dev/iesf/documents/aid-delivery-methods-project-cycle-management-guidelines-europeaid-2004>

- помогает выявить возможные риски при реализации проекта;
- послужит полезной основой для оценки проекта;
- признается, а иногда и требуется многими потенциальными источниками финансирования.

Существует много видов анализа логической матрицы проекта, но общие принципы одинаковы для всех из них. Типичная матрица АЛМ представлена в таблице ниже:

Упрощенная логическая матрица

ЛОГИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ ПО ГОРИЗОНТАЛИ→	Показатели	Средства проверки	Наиболее важные допущения
ЛОГИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ ПО ВЕРТИКАЛИ ↓	<p>Факторы, которые указывают, что проект осуществляется эффективно.</p> <p>Используются для:</p> <ul style="list-style-type: none"> • оценки прогресса в достижении ближайших и более долгосрочных целей; • оценки вводимых ресурсов и измерения результатов деятельности; • указания изменений в разработке проекта. 	Средства, с помощью которых можно определить изменения в стоимости выбранных показателей (например, отчеты, кампании по контролю, опросы, отчеты компании).	Первоначальные гипотезы, предусмотренные в рамках проекта. Обычно это факторы, неконтролируемые проектом, но которые могут представлять риск для его успешной реализации.
<p>Более масштабная цель (долгосрочные цели / общая цель) <i>Через месяцы или годы после завершения реализации проекта, в какой степени проблема была решена?</i></p>	Как оценивать более масштабную цель, включая показатели количества, качества и времени?	Как проверить результаты измерения?	Какие допущения могут быть?
<p>Ближайшие цели (краткосрочные цели / задача) <i>Момент сразу после завершения реализации проекта. Необходимо отражение результатов проекта</i></p>	Как оценивать ближайшую цель, включая показатели количества, качества и времени?	Как проверить результаты измерения?	Какие допущения могут быть?

<p>Итоги (Результаты) <i>Каким будет осязаемый измеримый результат осуществления проекта?</i></p>	<p>Как оценивать полученные результаты, включая показатели количества, качества и времени?</p>	<p>Как проверить результаты измерения?</p>	<p>Какие допущения могут быть?</p>
<p>Вводимые ресурсы (Мероприятия) <i>Все ресурсы, необходимые для осуществления определенной деятельности в рамках плана работ, включая персонал и накладные расходы, оборудование, материалы, расходные материалы, транспортные расходы и т. д.</i></p>	<p>Каким образом оценивать вводимые ресурсы?</p>	<p>Как проверить результаты измерения?</p>	<p>Какие допущения могут быть?</p>

Дополнительная информация по АЛМ доступна в руководствах Европейской Комиссии «Методы оказания помощи, том 1: Руководство по управлению проектным циклом»⁶² (март 2004 г.).

Другие методы анализа, которые могут потребоваться или могут быть рассмотрены в ходе подготовки проекта – это анализ ССВУ, техническая оценка, анализ затрат и выгод (АЗВ), оценка рисков (и управление ими), анализ заинтересованных сторон или социокультурный анализ, институциональный анализ, оценка воздействия на окружающую среду (ОВОС), экологическая экспертиза или надлежащий экологический контроль и комплексный анализ.

⁶² Доступно по ссылке: https://ec.europa.eu/europeaid/sites/devco/files/methodology-aid-delivery-methods-project-cycle-management-200403_en_2.pdf

Приложение 2.

Экологические и социальные стандарты ЕИБ

Заявление ЕИБ по экологическим и социальным принципам и стандартам устанавливает политический контекст для защиты окружающей среды и благосостояния людей. **Экологическое и социальное руководство ЕИБ** обеспечивает оперативный перевод этих стандартов на более чем 200 страницах, сгруппированных по **10 тематическим областям**.⁶³

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ СТАНДАРТЫ ЕИБ

- 1. Оценка и управление экологическими и социальными последствиями и рисками:** Первый стандарт подчеркивает важность управления экологическими и социальными последствиями и рисками на протяжении всего срока действия проекта ЕИБ посредством применения принципа предосторожности. Стандартные требования позволяют создать эффективную систему экологического и социального управления и отчетности, которая является объективной и способствует постоянным улучшениям и изменениям. Стандарт включает требования к вовлечению заинтересованных сторон и раскрытию информации на протяжении всего срока осуществления проекта.
- 2. Предотвращение загрязнения окружающей среды и сокращение выбросов:** Целью второго стандарта является предотвращение и минимизация загрязнения в результате деятельности. В нем описывается подход на уровне проектов к эффективности использования ресурсов и предотвращению загрязнения и контролю в соответствии с наилучшими имеющимися методами и международной распространенной практикой.
- 3. Биоразнообразие и экосистемы:** Целью второго стандарта является предотвращение и минимизация загрязнения в результате деятельности. В нем описывается подход на уровне проектов к эффективности использования ресурсов и предотвращению загрязнения и контролю в соответствии с наилучшими имеющимися методами и международной распространенной практикой.
- 4. Стандарты, связанные с климатом:** ЕИБ признает ценность биоразнообразия и что его деятельность может потенциально влиять на биоразнообразие и экосистемы. В этом стандарте описывается подход и меры, которые должен предпринять спонсор для защиты и сохранения всех уровней биоразнообразия. Стандарт распространяется на все среды обитания (морские и наземные), независимо от того, были ли они ранее нарушены или защищены законом. Наибольшее внимание уделяется основным угрозам и устойчивому использованию возобновляемых природных ресурсов, а также справедливому распределению выгод от использования природных ресурсов проекта.
- 5. Культурное наследие:** Посредством своих проектов ЕИБ признает центральную роль культурного наследия в индивидуальной и коллективной идентичности, в поддержке устойчивого развития и в содействии культурному разнообразию. В соответствии с применимыми международными конвенциями и декларациями этот стандарт направлен на выявление, управление и защиту материального и нематериального культурного наследия, которое может быть затронуто проектной деятельностью. В нем подчеркивается необходимость осуществления «порядка действий в случае обнаружения находки, имеющей культурную ценность», в котором излагаются действия, которые необходимо предпринять, если будет обнаружено ранее неизвестное культурное наследие.
- 6. Вынужденное переселение:** Проекты ЕИБ иногда предполагают необходимость приобретения земли, экспроприации и/или ограничений на землепользование, что приводит к временному или постоянному переселению людей из их первоначальных мест проживания или их экономической деятельности или практики существования. Стандарт 6 основывается на уважении и защите прав на собственность и достойное жилье, а также уровня жизни всех затронутых людей и общин. Он

⁶³ <http://www.eib.org/infocentre/publications/all/environmental-and-social-standards-overview.htm> , <http://www.eib.org/infocentre/publications/all/environmental-and-social-principles-and-standards.htm> , <http://www.eib.org/infocentre/publications/all/environmental-and-social-practices-handbook.htm>

направлен на смягчение любых неблагоприятных последствий, связанных с утратой ими активов или ограничениями на землепользование. Он также призван помочь всем затронутым лицам улучшить или хотя бы восстановить прежние средства к существованию и уровень жизни и компенсировать понесенные убытки.

7. Права и интересы социально незащищенных слоев населения: ЕИБ стремится защитить всех социально незащищенных лиц и групп, затронутых проектом, в то же время, стремясь, чтобы эти слои населения должным образом извлекали пользу из деятельности ЕИБ. Стандарт требует уважения достоинства, прав человека, стремлений, культур и привычных средств к существованию социально незащищенных слоев населения, включая коренные народы. Он требует свободного, предварительного и осознанного согласия затрагиваемых групп коренного населения.

8. Трудовые нормы: Надлежащая практика в области труда и использование соответствующих кодексов поведения имеют большое значение для обеспечения справедливого обращения, отсутствия дискриминации и равенства возможностей работников. Этот стандарт направлен на обеспечение того, чтобы спонсоры проектов ЕИБ соблюдали основные трудовые нормы Международной организации труда (МОТ) и национальные законы о труде и занятости. Стандарт также требует установления, поддержания и улучшения отношений между работником и руководством.

9. Гигиена труда и здоровье населения, охрана и безопасность: Спонсоры должны защищать и обеспечивать гигиену труда и здоровье населения, охрану и безопасность и повышать достоинство затронутого населения, уделяя особое внимание уязвимым группам. Стандарт также требует, чтобы спонсоры придерживались международных норм и соответствующих принципов прав человека.

10. Привлечение заинтересованных сторон: Являясь государственным учреждением, ЕИБ активно поощряет право на доступ к информации, а также на общественные консультации и участие. Стандарт 10 требует, чтобы спонсоры поддерживали открытый, прозрачный и ответственный диалог со всеми сообществами, затронутыми проектом, и соответствующими заинтересованными сторонами эффективным и надлежащим образом. Участие общественности в процессе принятия решений важно на этапах подготовки, реализации и мониторинга проекта. Необходим доступ к средствам правовой защиты, в том числе механизм урегулирования жалоб.

Приложение 3.

Экологическая и социальная политика ЕБРР

- **Экологическая и социальная политика**⁶⁴ ЕБРР была создана в 2008 году, обновлена в мае 2014 года, и включает «Интеграцию экологических и социальных аспектов в проектный цикл» (Раздел С на стр. 3)
- Как и в пункте 36 на стр. 5, в нем перечислены следующие **10 требований к реализации проектов (ТРП)**, которые затем представляются гораздо более подробно (несколько страниц для каждого ТРП) в приложении на стр. 11 и последующих страницах (выдержки приводятся ниже).

36. Предполагается, что проекты будут соответствовать международным стандартам (МС) в отношении экологической и социальной устойчивости.

Чтобы помочь клиентам и / или их проектам в достижении этой цели, ЕБРР определил конкретные ТРП для ключевых областей экологической и социальной устойчивости, которые перечислены ниже, включая их цели:⁶⁵

- **ТРП 1 – Оценка и регулирование экологических и социальных последствий и проблем:** выявление и оценка экологических и социальных последствий и проблем проекта; принятие метода иерархии мер смягчения для устранения неблагоприятных экологических или социальных последствий и проблем для работников, затронутых общин и окружающей среды в результате деятельности по проектам; содействие улучшению экологической и социальной деятельности клиентов за счет эффективного использования систем управления; разработка системы социально-экологического управления (ССЭУ) с учетом характера проекта для оценки и управления экологическими и социальными проблемами и воздействиями в соответствии с соответствующими ТРП.
- **ТРП 2 – Условия работы и труда:** уважение и защита основополагающих принципов и прав работников; содействие в осуществлении программы обеспечения достойной работы, включая справедливое обращение, отсутствие дискриминации и равные возможности трудящихся; установка, поддержка и совершенствование прочных отношений между работниками и руководством; содействие в соблюдении любых коллективных договоров, участником которых является клиент, национального законодательства о труде; защита и обеспечение безопасности и здоровья работников, особенно путем поощрения безопасных и здоровых условий труда; предотвращение использования принудительного труда и детского труда (как это определено МОТ) в том, что касается деятельности по проекту.
- **ТРП 3 – Эффективность использования ресурсов, предотвращение и ограничение загрязнения:** определение связанных с проектом возможностей для повышения эффективности использования энергетических ресурсов, эффективности использования воды и ресурсов и минимизации отходов; принятие метода иерархии мер смягчения для устранения негативных последствий для здоровья человека и окружающей среды, возникающих в результате использования ресурсов и загрязнения при выполнении проекта; содействие в сокращении выбросов парниковых газов, связанных с проектом.
- **ТРП 4 – Гигиена труда и техника безопасности:** защита и поощрение гигиены труда и техники безопасности работников, обеспечение безопасных условий труда и внедрение системы обеспечения безопасности и охраны труда, соответствующей проблемам и рискам, связанным с проектом; прогнозирование, оценивание и предотвращение или снижение до минимума неблагоприятного воздействия на здоровье и безопасность сообществ и потребителей, затронутых проектом.
- **ТРП 5 – Приобретение земель, вынужденное переселение и экономическое перемещение:** избежание или, когда это неизбежно, снижение до минимума вынужденного переселения путем изучения альтернативных вариантов реализации проекта; смягчение неблагоприятных социально-экономических последствий от приобретения земли или ограничение использования

⁶⁴ <http://www.ebrd.com/news/publications/policies/environmental-and-social-policy-2008.html>, <http://www.ebrd.com/documents/comms-and-bis/pdf-environmental-and-social-policy-2008.pdf>, <http://www.ebrd.com/downloads/policies/pip/pipe.pdf>

⁶⁵ Проекты прямых инвестиций должны соответствовать ТРП 1-8 и 10; проекты ФУ должны соответствовать ТРП 2, 9 и требованиям охраны труда и техники безопасности ТРП 4. Каждое ТРП определяет в своих целях желаемые результаты, за которыми следуют конкретные требования к проектам, чтобы помочь клиентам достичь этих результатов. Соблюдение соответствующего национального законодательства является неотъемлемой частью всех ТРП.

затронутыми лицами и доступа к активам и землям путем: (i) предоставления компенсации за потерю активов по стоимости замещения и (ii) обеспечения того, чтобы деятельность по переселению осуществлялась с соответствующим раскрытием информации, консультацией и осознанным участием затронутых лиц; восстановление или, по возможности, улучшение условий жизни и благосостояния перемещенных лиц на уровень до перемещения; улучшение условий жизни среди физически перемещенных лиц путем предоставления надлежащего жилья включая правовые гарантии владения и пользования жильём на местах переселения.

- **ТРП 6 – Сохранение биологического разнообразия и рациональное использование живых природных ресурсов:** защита и сохранение биологического разнообразия с применением подхода предосторожности; принятие иерархии мер смягчения с целью достижения «нулевой чистой утраты биоразнообразия» и, при необходимости, чистого прироста биоразнообразия; содействие международным стандартам (МС) в области рационального управления и использования живых природных ресурсов.
- **ТРП 7 – Коренные народы:** обеспечение того, чтобы переходный процесс проходил с полным уважением достоинства, прав человека, устремлений, культуры и средств существования коренных народов на основе природных ресурсов – [и 8 других конкретных целей, вероятно, менее актуальных для ЦА]
- **ТРП 8 – Культурное наследие:** поддержка защиты и сохранения культурного наследия; принятие метода иерархии мер смягчения для защиты культурного наследия от неблагоприятных последствий, связанных с реализацией проектом; содействие справедливому распределению благ от использования культурного наследия в предпринимательской деятельности; поощрение осознания и понимания ценности культурного наследия там, где это возможно.
- **ТРП 9 – Финансовые посредники (ФП):** возможность ФП управлять экологическими и социальными рисками, связанными с их предпринимательской деятельностью, и поощрение рациональной экологической и социальной деловой практики среди своих клиентов; создание практических путей, с помощью которых ФП могут продвигать и добиваться экологически и социально устойчивой деловой практики посредством своих инвестиций и в соответствии с рациональной международной практикой в коммерческом финансовом секторе; содействие рациональному использованию окружающей среды и людских ресурсов в рамках деятельности ФП.
- **ТРП 10 – Раскрытие информации и участие заинтересованных сторон:** план системного подхода для вовлечения заинтересованных сторон, который поможет клиентам создавать и поддерживать конструктивные отношения со своими заинтересованными сторонами, в частности непосредственно затронутыми сообществами; содействие улучшения экологической и социальной эффективности клиентов посредством эффективного взаимодействия с заинтересованными сторонами проекта; поощрение и обеспечение средств надлежащего взаимодействия с затронутыми сообществами в течение всего проектного цикла по вопросам, которые могут потенциально повлиять на них, и обеспечение раскрытия значимой экологической и социальной информации; надлежащее предоставление ответов и управление жалобами от затронутых сообществ и других заинтересованных сторон.

Приложение 4.

Концепция устойчивости Банка развития НБР

Концепция устойчивости Банка развития НБР

Банк⁶⁶ определяет принципы своей устойчивости, которые применяются в целом для всех областей бизнеса Банка развития НБР и дочерних компаний. Они подробно описаны в специальных руководствах и применяются во всей организации Банка развития НБР, а также для всех проектов и инвестиций. Таким образом, Банк развития НБР гарантирует устойчивый подход для всех финансируемых проектов по всему миру и позволяет избежать риски для людей и окружающей среды.

Проекты и программы Банка развития НБР помогают людям в странах-партнерах получать доступ к чистой питьевой воде и питанию. Они улучшают стандарты медицинской помощи, образования, социального обеспечения и доступа к устойчивому энергоснабжению. Более того, они предлагают решения вопросов изменения климата, нехватки ресурсов и угроз для биоразнообразия, с учетом увеличения уровня пользования землей и ресурсам, а также роста численности населения. Это неразрывно связано с изменениями в экономических и социальных структурах.

Для движения в направлении «зеленой» экономики», важно также распространять использование экологически чистых технологий в странах-партнерах. В этом контексте Банк развития НБР предоставляет эффективные, действенные и целенаправленные решения посредством своих проектов, которые отвечают критериям устойчивости и конкретным подходам в области развития.

Кроме того, Банк развития НБР ставит своей целью активную поддержку осуществления международных прав человека с помощью имеющихся в его распоряжении инструментов. В этом отношении Группа НБР выпустила декларацию о правах человека в коммерческих операциях.⁶⁷

Руководящие принципы по вопросам устойчивости Банка развития НБР

В руководящих принципах по вопросам устойчивости НБР (обновлены в 2021 году) говорится, что на основе своего заявления об охране окружающей среды и устойчивого развития в Парламенте Германии Группа НБР представила ряд стратегий устойчивого развития, которые соответствуют стратегии устойчивого развития федерального правительства Германии

Руководство по включению аспектов устойчивости в процедуры государственных закупок для проектов в области финансового сотрудничества⁶⁸ содержит **детализацию принципов для мер**, которые должны финансироваться:

- избегать, уменьшать или ограничивать загрязнение окружающей среды и нанесение экологического ущерба, включая вредные для климата выбросы и загрязнение;
- сохранять и защищать биоразнообразие и влажные тропические леса и рационально использовать природные ресурсы;
- рассмотреть возможные и прогнозируемые последствия изменения климата, включая использование потенциала для адаптации к изменению климата. В этом контексте изменение климата понимается как изменчивость климата и долговременное изменение климата;
- избегать неблагоприятного воздействия на условия жизни общин, в частности коренных народов и других уязвимых групп, а также обеспечивать права, благоприятные условия жизни и ценности коренных народов;
- избегать и минимизировать вынужденное переселение людей, а также смягчать неблагоприятные социальные и экономические последствия посредством изменений в землепользовании путем восстановления прежних условий жизни затронутого населения;
- обеспечивать и поддерживать охрану здоровья на производстве и гигиену, и безопасность труда людей;

⁶⁶ <https://www.kfw.de/PDF/Download-Center/Konzernthemen/KfW-at-a-glance/KfW-an-overview.pdf>

⁶⁷ https://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Richtlinien/Nachhaltigkeitsrichtlinie_EN.pdf

⁶⁸ <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Richtlinien/Toolbox-zur-Nachhaltigen-Auftragsvergabe-EN.pdf>

- осуждать принудительный труд и детский труд, запрещать дискриминацию в отношении занятости.

Группа НБР не финансирует угольные электростанции, а также разведку и добычу угля, однако в развивающихся странах финансирование тепловых станций и ТЭЦ, в основном работающих на угле, может быть возможно в отдельных случаях, но только после проведения детальной оценки (в случае если установка вносит вклад в обеспечение устойчивости энергоснабжения, снижает риски для окружающей среды, и если явно отсутствует альтернатива, более благоприятная для климата). Инвестиции в сети электропередачи со значительной подачей электроэнергии из угля будут осуществляться только в странах и регионах, в которых разработана национальная политика или стратегия в области защиты климата или в странах, инвестирующих в сокращение доли угольной энергетики в сети.

Инвестиции в атомную энергетику не осуществляются ввиду рисков.⁶⁹

Экологическое и социальное предварительное обследование (ЭСПО) и оценка климата

Цель **Экологического и социального предварительного обследования (ЭСПО) и оценки климата** – предвидеть и оценить любые прогнозируемые виды воздействия и риски, которые могут оказать меры КС на окружающую среду, социальные факторы (включая права человека) и климат. Обе эти позиции являются основным элементом процедуры оценки Банка развития НБР (детали см. в Руководстве по устойчивому развитию). Они включают оценку системы экологического и социального управления проектом (ЭСУ).

Экологическая и социальная совместимость

Экологические и социальные последствия, а также устойчивость являются ключевыми принципами деятельности по развитию в Банке развития НБР. Руководящие принципы устойчивого развития обязательны и являются неотъемлемой частью процессов во всех сферах бизнеса. Эти руководящие принципы составляют основу для комплексной оценки воздействия на окружающую среду и социальную сферу (ОВОС и СС), которой подвергается каждый новый проект и последующая деятельность в зависимости от категории риска.

Как правило, Банк развития НБР поддерживает только те проекты, которые не оказывают негативного воздействия на окружающую среду, климат и социальные проблемы в целом или только в небольшой степени. Проекты и программы, которые потенциально могут привести к недопустимым последствиям, исключаются на раннем этапе планирования.

На фоне усиления климатических рисков и числа способов сокращения выбросов парниковых газов Банк развития НБР дополнил свои существующие руководящие принципы ОВОС и СС с помощью систематической оценки изменения климата. В ней рассматривается вопрос о том, могут ли наводнения, длительные засухи или другие изменения климата поставить под угрозу проект. Положительное воздействие проекта на сокращение выбросов CO₂ также можно оптимизировать на этапе планирования.^{70 71}

Принципы ответственного инвестирования⁷²

Принципы ответственного инвестирования (ПОИ) являются, по сути, набором передовых мировых практик по ответственному инвестированию. Согласно этим принципам, экологические, социальные и управленческие (ЭСУ) вопросы все в большей степени влияют на эффективность инвестиционных портфелей.

Существует 6 принципов инициативы ООН «**Принципы ответственного инвестирования**» (ПОИ):

1. Банк развития НБР учитывает вопросы ЭСУ в процессе инвестиционного анализа и принятия решений.
2. Банк развития НБР занимает активную позицию и учитывает вопросы ЭСУ в своей политике и практике.
3. Банк развития НБР добивается соответствующего раскрытия информации по вопросам ЭСУ

⁶⁹ https://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Richtlinien/Nachhaltigkeitsrichtlinie_EN.pdf

⁷⁰ https://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Flyer/Verfahrensflyer_EN.pdf

⁷¹ <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Tasks-and-goals/Unsere-Arbeitsweise/>

⁷² [https://www.kfw.de/nachhaltigkeit/KfW-Group/Sustainability/Sustainable-Banking-Operations/Sustainable-Investment/Principles-for-Responsible-Investment-\(PRI\)/](https://www.kfw.de/nachhaltigkeit/KfW-Group/Sustainability/Sustainable-Banking-Operations/Sustainable-Investment/Principles-for-Responsible-Investment-(PRI)/)

- организациям, в которые инвестирует Банк развития НБР.
4. Банк развития НБР способствует принятию и реализации Принципов в инвестиционном секторе.
 5. Банк развития НБР сотрудничает с другими организациями для повышения эффективности реализации Принципов.
 6. Банк развития НБР представляет доклад о своей деятельности и прогрессе в процессе реализации Принципов.

Экологические, социальные и управленческие (ЭСУ) критерии

Банк развития НБР использует различные индивидуальные критерии, которые сгруппированы в **ЭСУ критерии (экологические, социальные и управленческие)**.⁷³ Кроме того, Банк развития НБР имеет ряд исключающих критериев.⁷⁴

А: ЭСУ критерии для компаний

Экологические

- Стратегия действий по борьбе с изменением климата
- Система рационального природопользования
- Воздействие продуктов и услуг на окружающую среду
- Тенденции выбросов углерода
- Энергоэффективность
- Эффективность использования воды

Социальные

- Равные возможности
- Свобода объединения
- Здоровье и безопасность
- Права человека
- Ответственность клиента и продукта
- Социальное влияние продуктов и услуг
- Управление цепочками поставок

Управленческие

- Деловая этика
- Соответствие стандартам
- Независимость совета директоров
- Вознаграждение руководителя
- Акционерная демократия
- Структура акционеров
- Налоги

В: Исключающие критерии для производственных предприятий и поставщиков финансовых услуг

- Производство или деятельность, связанная с вредными или эксплуататорскими формами принудительного труда или детского труда, как определено в основных трудовых стандартах МОТ.
- Производство, использование или торговля фармацевтическими препаратами, пестицидами / гербицидами, химическими веществами, веществами, разрушающими озоновый слой, и другими опасными веществами, которые находятся под международным запретом.
- Торговля животными или продуктами животного происхождения, которые попадают под действие положений СИТЕС (Конвенция по международной торговле видами дикой флоры и

⁷³ <https://www.kfw.de/nachhaltigkeit/KfW-Group/Sustainability/Sustainable-Banking-Operations/Sustainable-Investment/KfWs-Sustainable-Investment-Approach/Integration-of-ESG-Criteria/>

⁷⁴ <https://www.kfw.de/nachhaltigkeit/KfW-Group/Sustainability/Sustainable-Banking-Operations/Sustainable-Investment/KfWs-Sustainable-Investment-Approach/Exclusion-Criteria/>

- фауны, находящимися под угрозой исчезновения).
- Производство косметики и т.д. с применением тестирования на животных.
 - Коммерческие лесозаготовки для использования в тропических влажных лесах.
 - Инвестиции деятельности, потенциально ведущей к разрушению** или значительному повреждению охраняемых территорий (без соответствующей компенсации согласно международным стандартам).
 - Производство или торговля оружием или важными компонентами для производства оружия, вызывающего противоречия (противопехотные мины, биологическое и химическое оружие, кассетные бомбы, радиоактивные боеприпасы, ядерное оружие).
 - Производство радиоактивных материалов или торговля ими. Это не относится к закупке медицинского оборудования, оборудования для контроля качества или другого применения, в котором радиоактивный источник незначителен и / или надлежащим образом контролируется.
 - Атомные электростанции (помимо мер, снижающих экологическую опасность существующих активов) и шахты, где уран является важным источником добычи.
 - Разведка и добыча угля; наземные транспортные средства и соответствующая инфраструктура, в основном используемые для добычи угля; электростанции, тепловые станции и когенерационные установки, работающие в основном на угле, а также соответствующие сопутствующие процессы***.
 - Нетрадиционные методы разведки и добычи нефти из битуминозных сланцев, битуминозных или нефтеносных песков.
 - Производство или торговля табачными изделиями.
 - Спорные формы азартных игр: работа казино, производство устройств или другого оборудования для казино или букмекерских контор или компаний, которые имеют оборот капитала через ставки онлайн. (так называемые «небольшие ставки» определяются как «спорные формы азартных игр»).
 - Любая коммерческая деятельность, связанная с порнографией.

В отчете «Инструменты в области устойчивых закупок» дается дополнительная информация.⁷⁵

⁷⁵ <https://www.kfw-entwicklungsbank.de/PDF/Download-Center/PDF-Dokumente-Richtlinien/Toolbox-zur-Nachhaltigen-Auftragsvergabe-EN.pdf>

Приложение 5.

Приоритетные секторы Всемирного банка⁷⁶

Сельское хозяйство

Консультационные услуги, исследования и другая вспомогательная деятельность
Сельскохозяйственные культуры
Рыболовство
Лесное хозяйство

Орошение и осушение

Животноводство
Сельское, рыболовное и лесное хозяйство-Прочее
Государственное управление – сельское хозяйство, рыболовство и лесное хозяйство

Образование

Образование для взрослых, базовое и непрерывное образование
Дошкольное образование
Образование – Прочее
Начальное образование

Государственное управление – образование

Среднее образование
Высшее образование
Развитие кадров / навыков

Энергетика и добыча

Передача и распределение энергии
Добыча

Производство невозобновляемой энергии
Нефть и газ
Энергия и добыча – Прочее
Государственное управление – энергетика и добыча

Возобновляемые источники энергии – Биомасса
Возобновляемые источники энергии – Геотермальная энергия
Возобновляемые источники энергии – Энергия воды
Возобновляемые источники энергии – Энергия солнца
Возобновляемые источники энергии – Энергия ветра

Финансовый сектор

Банковские учреждения
СРынки капитала
Страхование и пенсия

Прочие небанковские финансовые учреждения
Государственное управление – финансовый сектор

Здравоохранение

Здравоохранение
Медицинские учреждения и строительство

Государственное управление – Здравоохранение

Промышленность и торговля

Сельскохозяйственные рынки, коммерциализация и агробизнес
Строительство жилья
Производство
Промышленность, торговля и услуги – Прочее

Государственное управление – промышленность, торговля и услуги
Услуги
Туризм
Торговля

ИКТ и связь

Инфраструктура ИКТ
Услуги ИКТ

Прочие информационные и коммуникационные технологии
Государственное управление – Информационные и коммуникационные технологии

Государственное управление

Центральное правительство (центральные агентства)
Закон и справедливость

Прочее государственное управление
Субнациональное правительство

Социальная защита

Государственное управление – Социальная защита

Социальная защита

⁷⁶ <http://projects.worldbank.org/sector>

Транспорт

Авиация

Прочие виды транспорта

Порты / водные пути

Государственное управление – транспорт

Железные дороги

Сельские и междугородние дороги

Городской транспорт

Водоснабжение /Водоотведение /Управление отходами

Водоснабжение /Канализационная система /Управление

отходами – Прочее

Государственное управление – Водоснабжение /

Канализационная система /Управление отходами

Водоотведение

Управление отходами

Водоснабжение

Приложение 6.

Экологические и социальные стандарты (ЭСС) Всемирного банка (ВБ)

В августе 2016 года на основе Экологической и социальной политики для проектов ВБ был принят новый комплекс экологических и социальных политик под названием «**Экологические и социальные основы**» (ЭСО), содержащие десять **экологических и социальных стандартов (ЭСС)**:⁷⁷

- **ЭСС1: Оценка и управление экологическими и социальными рисками и последствиями:** ЭСС1 определяет обязанности *Заемщика* по оценке, управлению и мониторингу экологических и социальных рисков и последствий, *связанных с каждым этапом* проекта, поддерживаемого Банком посредством финансирования, с целью достижения экологических и социальных результатов, соответствующих экологическим и социальным стандартам (ЭСС). ЭСС1 *включает* Экологическую и социальную оценку, План экологической и социальной ответственности и Управление подрядчиками.
- **ЭСС2: Условия работы и труда:** ЭСС2 признает важность создания рабочих мест и *получения доходов* в целях сокращения масштабов нищеты и обеспечения *всеобщего* экономического роста. Заемщики должны способствовать установлению прочных *отношений* между работниками и администрацией и увеличивать выгоды от целей развития проекта путем *справедливого* обращения с работниками и обеспечения безопасных условий труда. ЭСС2 предполагает *отсутствие дискриминации* и *равные возможности*, создание профсоюзов, защиту *детского труда* и учет минимального возраста для найма на работу, а также гигиену и безопасность труда (ГБТ).
- **ЭСС3: Эффективность использования ресурсов и предотвращение загрязнения:** ЭСС3 признает, что экономическая активность и урбанизация часто являются причиной *загрязнения воздуха, воды и земли* и предполагать использование *ограниченных ресурсов*, что может представлять угрозу для населения, экосистемных услуг и *окружающей среде* на местном и глобальном уровне. Существующая и прогнозируемая концентрация *парниковых газов* (ПГ) в атмосфере угрожает благосостоянию нынешнего и будущих поколений. В то же время более *эффективное и действенное использование ресурсов*, предотвращение загрязнения и *ликвидация выбросов парниковых газов*, а также технологии и методы *предотвращения изменения климата* становятся более доступными и достижимыми. ЭСС3 включает вопросы эффективности использования ресурсов (водных, энергии, материалов), загрязнения воздуха и пестицидов.
- **ЭСС4: Здоровье и безопасность членов общин:** ЭСС4 признает, что проектная деятельность, оборудование и инфраструктура могут повысить *подверженность общин рискам и воздействиям*. Кроме того, общины, которые уже подвергаются воздействию изменения климата, могут испытывать еще большие трудности. ЭСС4 включает вопросы, связанные с экосистемными услугами, *подверженностью общин проблемам со здоровьем*, инфраструктурой и строительством оборудования и безопасностью, особенно в отношении *водных плотин*.
- **ЭСС5: Приобретение земли, ограничения на землепользование и принудительное переселение:** ЭСС5 признает, что *связанное с проектом землепользование и ограничения на землепользование* могут оказывать неблагоприятное воздействие на общины и население. Приобретение земельных участков в рамках проекта или ограничения на землепользование, может привести к *физическому перемещению* (переселение, утрата жилой земли или потеря жилья), *экономическому перемещению* (потеря земли, активов или доступа к активам, что приведет к потере источников дохода или других средств существования), или и того, и другого. Термин «*принудительное переселение*» относится к этим воздействиям. Переселение считается *непроизвольным*, если затрагиваемые лица или общины не имеют права в отказе на приобретение земли или ограничение в использовании в области землепользования, которые

⁷⁷ <https://www.worldbank.org/en/projects-operations/environmental-and-social-framework/brief/environmental-and-social-standards>, <https://www.worldbank.org/en/projects-operations/environmental-and-social-framework>

приводят к перемещению.

- **ЭСС6: Сохранение биоразнообразия и рациональное использование живых природных ресурсов:** ЭСС6 признает, что защита и сохранение биоразнообразия и рациональное использование живых природных ресурсов имеет основополагающее значение для *устойчивого развития*. Биоразнообразие – это разнообразие живых организмов из всех источников, включая, среди прочего, наземные, морские и другие водные экосистемы и экологические комплексы, частью которых они являются: сюда входит разнообразие в рамках вида, между видами и экосистемами. Биоразнообразие часто лежит в основе *экосистемных услуг, которые высоко ценятся людьми*. Поэтому воздействие на биоразнообразие может часто отрицательно сказываться на предоставлении экосистемных услуг.
- **ЭСС7: Коренные народы/Традиционные местные общины, исторически недостаточно обеспеченные услугами, в странах Африки к югу от Сахары:** Такие термины включают «коренные этнические меньшинства», «уязвимые и маргинальные группы» или «меньшинства».
- **ЭСС8: Культурное наследие:** ЭСС8 признает, что культурное наследие обеспечивает непрерывность в материальных и нематериальных формах между прошлым, настоящим и будущим. Люди *отождествляют себя с культурным наследием* как отражением и выражением их *постоянно изменяющихся ценностей, убеждений, знаний и традиций*. Культурное наследие в его многочисленных проявлениях важно как источник ценной научной и исторической информации, как *экономический и социальный ресурс* для развития, а также как неотъемлемая часть *культурной самобытности* и практики. ЭСС8 устанавливает меры, направленные на защиту культурного наследия на протяжении всего жизненного цикла проекта.
- **ЭСС9: Финансовые посредники:** ЭСС9 признает, что *мощный внутренний капитал, финансовые рынки и доступ к финансированию* имеют важное значение для экономического развития, роста и сокращения масштабов нищеты. Банк стремится поддерживать устойчивое развитие финансового сектора и усиливать роль внутреннего капитала и финансовых рынков.
- **ЭСС10: Взаимодействие с заинтересованными сторонами и раскрытие информации:** Этот ЭСС признает важность *открытого и прозрачного взаимодействия* между Заемщиком и заинтересованными сторонами проекта как важного элемента рациональной международной практики. *Эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами* может улучшить экологическую и социальную устойчивость проектов, повысить эффективность принятия проектов и внести значительный вклад в успешное проектирование и реализацию. ЭСС10 (и другие ЭСС) включает соответствующие *механизмы рассмотрения жалоб*.

Экологическая и социальная система обеспечения качества (ESF) позволяет Всемирному банку и заемщикам лучше управлять экологическими и социальными рисками проектов и улучшать результаты развития. Она была запущена 1 октября 2018 года.

Приложение 7.

Приоритетные секторы Азиатского банка развития⁷⁸

ИНФРАСТРУКТУРА	
Энергетика	К 2030 прогнозируется удвоение спроса на электроэнергию в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Это может привести к тому, что около 200 миллионов человек могут остаться без электричества и более 1,7 миллиарда человек без доступа к экологически чистым способам приготовления пищи. В связи с этим АБР стремится помочь развивающимся странам-членам получить доступ к чистой энергии для всех.
Цифровые технологии	Цифровые технологии стимулировали рост, расширили возможности и улучшили предоставление услуг во многих странах мира. Инициативы АБР расширяют возможности бедных стран использовать цифровые технологии для сокращения уровня бедности.
Транспорт	АБР помогает развивающимся странам-членам в Азии создать транспортную инфраструктуру и услуги, способствующие созданию низкоуглеродных, безопасных и доступных транспортных систем.
Городское развитие	Быстро развивающиеся города Азии сталкиваются с проблемой недостаточного охвата населения базовыми услугами, ухудшением состояния окружающей среды и растущей бедностью. АБР поддерживает преобразование развивающихся городов Азиатско-Тихоокеанского региона в безопасные и устойчивые.
Водные ресурсы	Многие страны Азиатско-Тихоокеанского региона переживают водный кризис, и рост численности населения ведет к росту потребности в воде. АБР стремится увеличить объем инвестиций в улучшение услуг водоснабжения и управление ресурсами в городах и сельских общинах.
ДРУГИЕ ПРИОРИТЕТНЫЕ СЕКТОРЫ	
Сельское хозяйство и продовольственная безопасность	Усилия и стратегия АБР по достижению продовольственной безопасности в регионе подчеркивают необходимость адаптации продуктивности сельского хозяйства, рыночной доступности и устойчивости к потрясениям и воздействию изменения климата в качестве трех основных элементов для обеспечения устойчивой продовольственной безопасности.
Изменение климата и управление рисками бедствий	В Азиатско-Тихоокеанском регионе существует высокий риск свести на нет достижения в области экономического и социального развития из-за неконтролируемых стихийных бедствий и неослабевающего изменения климата.
Образование	В большинстве развивающихся стран Азиатско-Тихоокеанского региона за последние три десятилетия показатели охвата начальным образованием увеличились, однако серьезные проблемы все еще остаются. АБР помогает развивающимся странам-членам достичь цели обеспечения всех слоев населения качественным образованием.
Окружающая среда	Экологическая устойчивость является предпосылкой экономического роста и сокращения масштабов нищеты в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Экологически устойчивый рост является для АБР ключевым элементом стратегического развития, а окружающая среда – одной из основных областей поддержки.

⁷⁸ <https://www.adb.org/focus-areas>

Развитие финансового сектора	Финансовая система – это спасательный круг для экономики страны. АБР поддерживает финансовый сектор и развитие рынка капитала для микрофинансирования, малых и средних предприятий, а также регуляторные реформы в развивающихся странах-членах.
Гендерные вопросы и развитие	Гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин имеют важное значение для открытого и устойчивого развития Азии. АБР признает, что содействие расширению прав женщин и девочек должно стать приоритетом для снижения уровня бедности.
Руководство и государственное управление	Эффективное государственное управление имеет решающее значение для развития страны. АБР продвигает процессы и методы надлежащего управления для развития Азиатско-Тихоокеанского региона на основе принципов инклюзивности, совместного участия и устойчивости.
Здравоохранение	Крепкое здоровье способствует обучению, повышению производительности труда и доходов. АБР стремится улучшить систему здравоохранения в Азиатско-Тихоокеанском регионе, поддерживая более эффективное управление, развитие инфраструктуры водоснабжения и санитарии, а также региональное сотрудничество.
Государственно-частное партнерство (ГЧП)	Управление государственно-частного партнерства АБР помогает правительствам использовать финансирование, а также эффективность и качество операций частного сектора для реализации проектов, приносящих пользу обществу.
Региональное сотрудничество и интеграция:	Региональное сотрудничество и интеграция способствуют росту и сокращают разрыв в развитии между развивающимися странами-членами АБР за счет создания высококачественной трансграничной инфраструктуры, более тесной торговой интеграции, внутрирегиональных цепочек поставок и более прочных финансовых связей, а также стимулирования предоставления региональных общественных благ, позволяя медленно развивающимся странам ускорить процесс развития.
Социальное развитие и нищета	Несмотря на существенное улучшение уровня жизни в Азиатско-Тихоокеанском регионе, сотни миллионов людей по-прежнему лишены возможности пользоваться благами быстрого экономического роста. АБР стремится к тому, чтобы Азиатско-Тихоокеанский регион стал инклюзивным, и к тому, чтобы выгоды и возможности региона были доступны всем.
Цели устойчивого развития	ЦУР нацелены на искоренение бедности, защиту окружающей среды и обеспечение мира и процветания для всех. АБР поддерживает цели устойчивого развития и готов вносить свой вклад в их достижение.

Приложение 8.

Экологические и социальные критерии Азиатского банка развития (АБР)

Экологические и социальные критерии качества в АБР лучше всего описываются с помощью так называемых «гарантий»,⁷⁹ которые используются АБР. В «Руководстве по ПХД»⁸⁰ они упоминаются на этапе цикла «подготовка» (рис. 34). К этим документам, подготовленным в 2009 году, относятся, прежде всего, «**Заявление о политике защитных мер (ЗОЗМ)**»,⁸¹ включая «Стратегия 2030»,⁸² «Обзор операционных планов в рамках Стратегии 2030»⁸³ (ранее «Операционные направления деятельности по защите окружающей среды на 2013–2020 гг.»⁸⁴ и «Оперативный план социальной защиты на 2014-2020 гг.»)⁸⁵ и «Стратегия социальной защиты»,⁸⁶ а также «Доступ к информации»⁸⁷ и «Механизм подотчетности».⁸⁸ Далее следуют соответствующие ключевые аспекты.

В «Обзоре операционных планов в рамках Стратегии 2030» АБР утверждаются следующие стратегические операционные приоритеты:

- Решение сохраняющейся проблемы бедности и сокращение неравенства
- Ускорение прогресса в обеспечении гендерного равенства
- Борьба с изменением климата, повышение устойчивости к изменению климата и стихийным бедствиям
- Экологическая устойчивость
- Создание городов более пригодных для жизни
- Содействие развитию сельских районов и продовольственной безопасности.
- Укрепление управления и институционального потенциала
- Содействие региональному сотрудничеству и интеграции

Для реализации этих направлений предлагаются следующие общие операционные подходы:

- Использование подхода, ориентированного на конкретную страну
- Применение дифференцированных подходов
- Предоставление интегрированных решений
- Использование многосекторальных подходов
- Содействие цифровому развитию и инновационным технологиям.
- Расширение операций частного сектора
- Развитие потенциала
- Повышение эффективности

В отчете (стр. 8) представлена матрица, в которой каждый операционный план соотносится с устойчивостью. В настоящее время ни один документ не содержит критериев экологического и социального качества (как и в случае ВБ). Документ, наиболее близкий к этим критериям, это «меры защиты окружающей среды», вставленные на обороте.

Экологические гарантии

Цели: Обеспечить экологическую безопасность и устойчивость проектов и поддержать интеграцию экологических факторов в процесс принятия решений по проекту.

⁷⁹ <https://www.adb.org/site/safeguards/overview>

⁸⁰ <https://www.adb.org/sites/default/files/page/82563/project-cycle.pdf>

⁸¹ <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/32056/safeguard-policy-statement-june2009.pdf>

⁸² <https://www.adb.org/sites/default/files/related/157961/strategy-2030-policypaper.pdf>

⁸³ <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/495946/strategy-2030-operational-plans-overview.pdf>

⁸⁴ <https://www.adb.org/documents/environment-operational-directions-2013-2020> and <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/33869/environment-operational-directions-2013-2020.pdf>

⁸⁵ <https://www.adb.org/documents/social-protection-operational-plan-2014-2020>, <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/42704/files/social-protection-operational-plan.pdf>

⁸⁶ <https://www.adb.org/documents/social-protection-strategy>, <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/32100/social-protection.pdf>

⁸⁷ <https://www.adb.org/site/disclosure/main>

⁸⁸ <https://www.adb.org/site/accountability-mechanism/main>

Принципы политики:

1. **Использовать процедуры проверки** для каждого предлагаемого проекта на раннем этапе для определения соответствующей степени и типа экологической оценки, чтобы соответствующие исследования проводились соизмеримо со значением потенциальных воздействий и рисков.
2. **Проводить экологическую оценку** для каждого предлагаемого проекта для выявления потенциальных прямых, косвенных, совокупных воздействий и рисков для физических, биологических, социально-экономических (включая воздействие на источники средств существования за счет экологической среды, здравоохранения и безопасности, вопроса уязвимых групп населения и гендерные вопросы), а также материальных культурных ресурсов в контексте области влияния проекта. Оценка потенциальных трансграничных и глобальных последствий, включая изменение климата. При необходимости, использовать стратегическую экологическую оценку.
3. **Изучать альтернативы** местоположения, разработки, технологий и компонентов проекта, а также их потенциальные экологические и социальные последствия и документированное обоснование выбора конкретной альтернативы. Запрет на реализацию проекта также рассматривается как вариант.
4. **Избегать** и, если избежать невозможно, **свести к минимуму, предотвратить и/или компенсировать** негативные воздействия или увеличить положительное воздействие на основе экологического планирования и управления. Подготовить план природоохранных мероприятий (ППМ), который включает предлагаемые меры по предотвращению изменения климата, контроль за состоянием окружающей среды и требования к отчетности, соответствующие институциональные или организационные механизмы, меры по укреплению потенциала и подготовке кадров, график реализации, смета расходов и показатели эффективности деятельности. Ключевыми аспектами при подготовке ППМ являются предотвращение потенциальных неблагоприятных воздействий на окружающую среду до уровня минимального вреда третьим сторонам и принцип материальной ответственности источника загрязнения.
5. **Проводить эффективные консультации с затронутыми лицами** и содействовать их осведомленности и участию. Обеспечить участие женщин в консультациях. Привлекать заинтересованные стороны, включая затронутых людей и заинтересованные неправительственные организации, на раннем этапе процесса подготовки проекта и обеспечивать, чтобы их мнения и проблемы были доведены до сведения лиц, принимающих решения, и были приняты во внимание. Продолжать консультации с заинтересованными сторонами в ходе реализации проекта по мере необходимости для решения вопросов, связанных с экологической оценкой. Создать механизм рассмотрения жалоб для получения и облегчения решения проблем затронутого населения и жалоб относительно экологических показателей проекта.
6. **Раскрывать информацию об экологической оценке проекта** (включая ППМ) своевременно, до оценки проекта, в доступной форме и на языке (языках), понятных затронутому населению и другим заинтересованным сторонам. Раскрывать информацию об итоговой экологической оценке и ее обновленных результатах, если таковые имеются, затронутому населению и другим заинтересованным сторонам.
7. **Реализовывать ППМ и контролировать его эффективность.** Задokumentировать результаты мониторинга, включая разработку и осуществление корректирующих действий, а также раскрытие информации об отчетах о мониторинге.
8. **Не осуществлять деятельность по проекту в областях критических местообитаний**, если только (i) не существует измеримых неблагоприятных последствий для критической среды обитания, которая могла бы ухудшить ее способность функционировать; (ii) отсутствует вероятность сокращения численности любого вида, находящегося под угрозой исчезновения, и (iii) предотвращаются любые малейшие воздействия. Если проект находится в пределах охраняемой законом территории, то выполняются дополнительные программы для продвижения и улучшения целей сохранения охраняемой территории. В области естественных местообитаний не должно быть никаких преобразований или ухудшение состояния, если только (i) не доступны альтернативы, (ii) общие выгоды от проекта существенно перевешивают экологические издержки и (iii) надлежащим образом предотвращено любое преобразование или ухудшение состояния. Использовать осторожный подход к использованию, разработке и управлению возобновляемыми природными ресурсами.

9. Применять технологии и практику по предотвращению и контролю загрязнений, соответствующие международной передовой практике, согласно международно признанным стандартам, таким как Руководство по вопросам окружающей среды, здоровья и безопасности Группы Всемирного банка. Утвердить использование менее загрязняющих производственных процессов и рациональных методов эффективности использования энергетических ресурсов. Предотвращать загрязнение или, когда избежать этого невозможно, свести к минимуму или контролировать интенсивность или количество выбросов и сбросов загрязняющих веществ, включая прямые и косвенные выбросы парниковых газов, образование отходов и сброс опасных материалов от их производства, транспортировки, обработки и хранения. Предотвращать использование опасных материалов, на которые распространяются международные запреты или требования постепенного прекращения производства. Приобретение, использование и управление использованием пестицидов на основе комплексных подходов к борьбе с вредителями и снижение зависимости использования синтетических химических пестицидов.

10. Обеспечить работников безопасными условиями труда и предотвратить возможность несчастных случаев, получения травм и болезни. Утвердить профилактические меры, обеспечить готовность к чрезвычайным ситуациям и меры реагирования, чтобы избежать, и когда это невозможно, свести к минимуму неблагоприятные последствия и риски для здоровья и безопасности местных общин.

11. Сохранять материальные культурные ресурсы и предотвращать их уничтожение или нанесение ущерба, используя методы полевых исследований, в которых квалифицированные и опытные эксперты проводят оценку окружающей среды. Использовать процедуры «случайной находки», которые включают предварительно утвержденный подход к управлению и сохранению материалов, которые могут быть обнаружены во время реализации проекта.

Приложение 9.

Экологические и социальные основы Азиатского банка инфраструктурных инвестиций (АБИИ)⁸⁹

В феврале 2016 года с поправками, внесенными в феврале 2019 года и в мае 2021 года, АБИИ выпустил 93-х страничный документ, включающий три экологических и социальных стандарта (ЭСС 1 – ЭСС 3), которые должны быть включены в процесс реализации проектов, а также требования по каждому ЭСС:⁹⁰

Экологические и социальные стандарты (ЭСС 1 – ЭСС 3):

ЭСС 1: Экологическая и социальная оценка и управление: Обеспечение экологической и социальной устойчивости проектов и поддержка интеграции экологических и социальных аспектов в процесс принятия и реализации проекта. Экологический и социальный стандарт 1 применяется, если проект может иметь неблагоприятные экологические риски и воздействия или социальные риски и воздействия (или и то, и другое). Объем экологической и социальной оценки и мер управления пропорционален рискам и воздействиям проекта. ЭСС 1 обеспечивает как качественную экологическую и социальную оценку, так и управление рисками и воздействиями посредством эффективных мер по смягчению и мониторингу в ходе реализации проекта.

ЭСС 2: Приобретение земли и принудительное переселение: Целями настоящего ЭСС 2 являются: (a) по возможности избежать принудительного переселения; (b) свести к минимуму вынужденное переселение путем изучения альтернативных вариантов.; (c) где невозможно избежать принудительного переселения, улучшить или, по крайней мере, восстановить средства к существованию всех переселенных лиц в реальных показателях относительно уровня жизни, предшествующего проекту; (d) понять и устранить гендерные риски и различные последствия принудительного переселения; (e) улучшить общий социально-экономический статус бедных и других уязвимых групп населения; and (f) осуществить деятельность по переселению в качестве программ устойчивого развития, предоставляя достаточные ресурсы, чтобы позволить лицам, перемещенным из-за реализации проекта, участвовать в распределении прибыли от проекта.

ЭСС 2 применяется, если проект будет или может включать в себя принудительное переселение (включая принудительное переселение в прошлом или обозримом будущем, которое, по мнению банка, напрямую связано с реализацией проекта).

ЭСС 3: Коренные народы: Цели настоящего экологического и социального стандарта заключаются в том, чтобы разрабатывать и осуществлять реализацию проектов таким образом, чтобы обеспечивать полное уважение самобытности коренных народов, их достоинства, права человека, экономики и культуры так, как это определено самими коренными народами, с тем, чтобы они (a) получали социальные и экономические выгоды с учетом их культурных особенностей (b); не подвергались неблагоприятным воздействиям в результате реализации проектов; и (c) могли активно участвовать в реализации проектов, которые их затрагивают.

Стандарт применяется, если коренные народы присутствуют или имеют коллективную привязанность к предлагаемой территории проекта и могут быть им затронуты. Термин «коренные народы» используется в общем смысле для обозначения отдельной социальной и культурной группы, обладающей в разной степени следующими характеристиками: (a) самоидентификация как членов отдельной культурной группы коренных народов и признание этой идентичности другими; (b) коллективная привязанность к географически обособленным местам обитания, исконным территориям или зонам сезонного использования или проживания на территории проекта, а также к природным ресурсам на этих территориях; (c) традиционные культурные, экономические, социальные или политические институты, которые отличаются или отделены от институтов доминирующего общества или культуры; и (d) отдельный язык или диалект, часто отличный от официального языка или языков страны или региона,

⁸⁹ <https://www.aiib.org/en/policies-strategies/framework-agreements/environmental-social-framework.html>, <https://www.aiib.org/en/policies-strategies/download/environment-framework/20160226043633542.pdf>

⁹⁰ <https://www.aiib.org/en/projects/process/index.html>

в котором они проживают. При рассмотрении этих характеристик может приниматься во внимание национальное законодательство, обычное право и любые международные конвенции, к которым присоединились участники, на территории которых происходит реализация проекта. В соответствии с ЭСС 3, группа, утратившая коллективную привязанность к географически обособленным местам обитания или исконным территориям на территории проекта из-за принудительного отселения, по-прежнему имеет право на все преимущества как коренного народа.

Приложение 10.

Практические примеры

ПРИМЕР 1	
Название проекта	Дополнительный подпроект по поддержке Кыргызской Республики в инвестировании водоснабжения и очистки сточных вод: проект водоснабжения Кызыл-Кия
Страна	Кыргызская Республика
Год	2017 г. (прогнозируемое начало работ)
Бюджет	7,42 млн евро
Вклад Инвестиционного фонда ЕС для стран Центральной Азии	3,52 млн евро
Ведущее финансовое учреждение	ЕБРР
Финансирующие организации	ЕИБ, доноры ЕБРР, предоставляющие помощь на двусторонней основе/ФСЗ
Вид поддержки	Инвестиционная субсидия
Взято из	Оперативный отчет ⁹¹ ИФЦА 2016 г.

Описание проекта

Программа по поддержке Кыргызской Республики в инвестировании водоснабжения и очистки сточных вод, утвержденная Советом ИСР в 2015 году с взносом ИФЦА в размере 11,2 млн евро, предусматривает предоставление совместного финансирования на поддержку проектов, которые принесут пользу муниципалитетам и компаниям по водоснабжению на территории Кыргызстана и решит проблемы восстановления инфраструктуры. Программа направлена на обеспечение безопасного и качественного водоснабжения, очистки сточных вод и санитарной очистки и совершенствование методов управления в этом секторе. Программа также вносит вклад в обеспечение финансовой и экономической стабильности водохозяйственных предприятий. К другим приоритетам программы относятся повышение прозрачности, доверия, подотчетности и оптимизацию технических стандартов. Данный дополнительный подпроект предполагает предоставление суверенного кредита Кыргызской Республике, который должен быть передан в город Кызыл-кий, чтобы муниципальное предприятие «Кызылкия Сууканал» возобновило предоставление услуг водоснабжения в городе. Проект также предполагает сотрудничество по техническим вопросам для поддержки внедрения, включая услуги по инженерному проектированию, закупку и контроль над контрактами наряду с Программой корпоративного развития и участия заинтересованных сторон для повышения стабильности и эффективности компании.

Восстановление некоторых из наиболее разрушенных участков водопроводной сети в Кызыл-кий позволит сократить потери воды и потребление энергии, а также внесет вклад в экономичное и ответственное управление ресурсами подземных вод. Проект направлен на сокращение потерь воды с 78% в настоящее время до 30% или сокращение общего объема производства воды с 13,7 млн м³ до 5,2 млн м³ при одновременном увеличении объема продаж воды с 3,0 до 3,6 млн. м³. Дополнительное стратегическое расширение сети будет способствовать увеличению скорости подключения жителей к сети водоснабжения.

Эти действия не только улучшат ситуацию с затратами и доходами в компании за счет снижения энергопотребления, но и предотвратят чрезмерную эксплуатацию ресурсов подземных вод, что сделает систему водоснабжения более устойчивой к последствиям изменения климата. Снижение энергопотребления также поможет сбалансировать ожидаемые повышения цен на энергоносители.

⁹¹ https://ec.europa.eu/europeaid/sites/devco/files/ifca-aif-ifp_report_2017_web.pdf

Проект также снизит риски для здоровья населения, что является ключевым предварительным условием для развития страны и сокращения бедности, поскольку программа устойчивого водоснабжения и управления сточными водами будет способствовать созданию здоровой окружающей среды и экономическому росту.

ПРИМЕР 2

Название проекта	Проект модернизации системы централизованного теплоснабжения г. Усть-Каменогорск
Страна	Казахстан
Год	2017 (одобрение)
Общий бюджет	5.0 млрд. тенге
Вклад ЕБРР	3.0 млрд. тенге
Ведущее финансовое учреждение	ЕБРР
Вид поддержки	Техническая помощь
Взято из	сайт ЕБРР ⁹² и Усть-Каменогорские тепловые сети ⁹³

Описание проекта

Финансирование модернизации системы централизованного теплоснабжения в Усть-Каменогорске. Проект предполагает:

- автоматизацию центральных тепловых пунктов (ЦТП) и насосных станций;
- закупку спецтехники для повышения операционной эффективности;
- восстановление и строительство сетей, эксплуатируемых Компанией; а также
- модернизацию системы ЦТ в поселке Меновное.

Цели проекта

Проект должен добиться более эффективного использования энергии за счет снижения тепловых потерь в системе и автоматизации ЦТП. Обновление парка спецтехники Компании, а также восстановление сетей позволит лучше использовать рабочие мощности и повысить операционную эффективность.

В рамках проекта будет составлен контракт на оказание государственных услуг для четкого определения ожидаемого уровня услуг, которые будут предоставляться в обмен на любой доступный механизм поддержки. Проект включает анализ конкретной методологии установления тарифов для групп пользователей. В рамках проекта реализуется Программа повышения финансовой и операционной эффективности как часть общей Программы корпоративного развития с целью повышения управленческих, финансовых и операционных показателей на уровне Компании. Перед подписанием контракта подготавливается технико-экономическое обоснование, включающее: (i) технический анализ предлагаемой операции по улучшению услуг централизованного теплоснабжения в городе, прогнозы спроса, доходов и эксплуатационных расходов. Также были подготовлены следующие документы:

- технические и функциональные характеристики компонентов Программы по повышению эффективности;
- финансово-экономический анализ Компании, города и области с учетом предполагаемых инвестиций, включая смету расходов и подготовку финансовой модели для Компании;
- экологическая и социальная экспертиза;
- анализ предлагаемого потенциала устойчивости к изменению климата.

⁹² <https://www.ebrd.com/work-with-us/projects/psd/ustkamenogorsk-dh-modernisation.html>

⁹³ <https://ukteplo.kz/company/projects/proekt-modernizatsii-sistemy-tsentralizovannogo-teplosnabzheniya-g-ust-kamenogorsk/>

ПРИМЕР 3

Название проекта	Совершенствование системы управления твердыми отходами в городе Самарканд
Страна	Узбекистан
Год	2014 г. (утверждение)
Общий бюджет	28,6 млн евро
Вклад Инвестиционного фонда ЕС для стран Центральной Азии	8 млн евро
Ведущее финансовое учреждение	Французское агентство по развитию (ФАР)
Вид поддержки	Техническая поддержка
Adopted from	Оперативный отчет ⁹⁴ ИФЦА 2016 г

Описание проекта

Совершенствование управления твердыми отходами является ключевым приоритетом устойчивого развития города Самарканд – второго по величине города Узбекистана. Система управления твердыми отходами здесь имеет серьезные недостатки и является неэффективной.

Проект помогает модернизировать сбор и удаление муниципальных отходов, а также содействует вторичному использованию отходов. Финансирование будет направлено на:

- создание полигона, соответствующего современным стандартам и обеспеченного системами сбора и переработки свалочных газов;
- полумеханической сортировочной установки, расположенной на полигоне; а также;
- приобретение транспортных средств для сбора отходов в муниципалитете Самарканда.

Чтобы облегчить реализацию и устойчивость проекта, он будет включать в себя значительный компонент по оказанию технической помощи местным органам власти:

- техническая помощь на предварительном этапе, обеспечивающая оптимальную подготовку проекта, с помощью детальных технико-экономических обоснований и комплексной оценки воздействия на окружающую среду и социальную сферу;
- техническая помощь на этапе инвестиций для мониторинга закупок и мероприятий; а также
- действия по наращиванию потенциала.

Проект включает кампании по поощрению сокращения отходов на местном уровне. Кроме того, будет создан пилотный проект модернизации полигонов для захоронения отходов и сортировки отходов, который затем можно реализовывать и в других крупных городах Узбекистана.

ПРИМЕР 4

Название проекта	Проект по управлению сельским хозяйством и речными бассейнами
Страна	Таджикистан
Год	2004 г.– утверждение, 2012 г.– дата завершения
Общий бюджет	13,58 млн евро (16,75 млн долл. США)
Ведущее финансовое учреждение	Международная ассоциация развития
Вид поддержки	кредиты и гранты
Взято из	Всемирный банк ⁹⁵

⁹⁴ https://ec.europa.eu/europeaid/sites/devco/files/ifca-aif-ifp_report_2017_web.pdf

⁹⁵ <http://projects.worldbank.org/P077454/community-agriculture-watershed-management-project?lang=en&tab=details>

Описание проекта

Цель проекта заключалась в создании производственных активов сельских общин в отдельных горных водоразделах с тем, чтобы устойчиво повышать производительность и сокращать деградацию уязвимых земель и экосистем.

Было представлено три компонента:

Компонент I. Инвестиции в сельское хозяйство (оценка 11,9 млн долл. США, фактически 10,69 млн долл. США). Этот компонент был разработан для:

- (i) Повышения производительности фермерских хозяйств путем социальной мобилизации отдельных лиц и групп фермерских домохозяйств с дальнейшей поддержкой инвестиций в повышение производительности и получение доходов.
- (ii) Управления земельными ресурсами посредством повышения осведомленности местного населения о более рациональном использовании уязвимых земель и предоставления сертификатов землепользования.
- (iii) Развития сельской инфраструктуры посредством привлечения продуктивных инвестиций для ее восстановления, в том числе питьевой воды, мелкого орошения, восстановления дорожной системы и развития производства энергии.

Компонент II. Институциональная поддержка и наращивание потенциала (оценка 4,3 млн долл. США, фактически 4,90 млн долл. США). Этот компонент был разработан для:

- (i) Исследования и демонстрации путем оказания технической помощи научным учреждениям и отраслевым министерствам, включая программы обучение сообщества. Сюда входило оказание поддержки по производству семян и рассады, животноводства и улучшений в ветеринарии и сельском хозяйстве, а также анализ и развитие рынка и предприятий.
- (ii) Мобилизации сообществ и подготовки под-проектов, а также обучения и содействия местным правительственным комитетам по развитию, а также домашних хозяйств и групп по интересам при поддержке местных координаторов. Сюда также входило предоставление небольших грантов для установления доверия и обмена информацией и опытом.

Компонент III. Управление проектами (оценка – 3,6 млн долл. США и фактически – 3,72 млн долл. США). Этот компонент поддерживал реализацию проекта, как на национальном уровне, так и по каждому из проектных районов речного бассейна.

Результаты проекта:

- В рамках проекта было профинансировано 3 845 под-проектов, непосредственно приносящих пользу более 43 000 домашним хозяйствам (а целью было 32 000), в результате чего общий объем инвестиций составил 7,4 млн долл. США. 1208 из этих под-проектов (1,8 млн долл. США инвестиций, 11 379 домохозяйств-бенефициаров) были направлены на повышение производительности фермерских хозяйств. Инвестиции были также направлены на развитие животноводства, малых предприятий по агропереработке, пчеловодству, птицеводству и садоводству. Было выполнено 2060 проектов по управлению земельными ресурсами (4,3 млн долл. США инвестиций в 32 134 домохозяйствах-бенефициариях). Мероприятия включали террасирование садоводства, улучшение пастбищ, преобразование склонов и посадку деревьев, лесных участков и виноградников. Было посажено более 930 000 деревьев общей площадью 2664 гектара. Было реализовано 577 сельских инфраструктурных проектов (1,4 млн долл. США инвестиций, 34 299 домохозяйств-бенефициаров), а также осуществлено снабжение питьевой водой, восстановление дорог, строительство и ремонт малых мостов, восстановление малых гидроэлектростанций, ремонт и восстановление оросительных каналов и защита берегов рек. Более 50% домохозяйств, расположенных в проектной зоне, участвовали в отборе и реализации под-проектов.
- 9 175 сельских жителей прошли обучение (а целью было 8000 человек).

- Было разработано 30 небольших демонстрационных участков для оказания помощи фермерам в совершенствовании методов производства.

ПРИМЕР 5

Название проекта	Проект по управлению сельским хозяйством и водосборными бассейнами
Страна	Казахстан
Год	2007 г.– утверждение, 2016 г.– дата завершения
Общий бюджет	32,48 млн евро (40,09 млн долл. США)
Ведущее финансовое учреждение	Международный банк реконструкции и развития
Вид поддержки	кредит
Взято из	Всемирный банк ⁹⁶

Описание проекта

Основными задачами проекта были: «(i) предотвращение дальнейшей миграции шлейфа подземных вод в жилые районы, источники питьевого водоснабжения города и, в конечном итоге, в реку Иртыш, и (ii) укрепление институциональных механизмов мониторинга качества подземных вод для обеспечения контроля продолжающегося загрязнения подземных вод местными муниципальными и промышленными источниками.

В проекте рассматривалось три компонента, мероприятия которых были пересмотрены после реструктуризации в 2014 году.

- Сдерживание наибольших источников загрязнения подземных вод (оценочная стоимость при оценке составила 19,36 млн долл. США, включая 12,23 млн долл. США от МБРР и 7,13 млн долл. США от правительства Казахстана. Фактическая стоимость компонента составила 11,25 млн долл. США). Этот компонент направлен на реабилитацию семи загрязненных отвалов отходов и шламовых прудов в г. Усть-Каменогорске и вблизи г. Усть-Каменогорск, отобранных на основе уровня риска, связанного с загрязнением грунтовых вод. Финансовые ресурсы также должны были использоваться для нейтрализации источников загрязнения и для рекультивации существующих свалок и шламовых прудов для предотвращения дальнейшей инфильтрации опасных отходов в водоносный горизонт.
- Санация существующих загрязненных подземных вод (оценочная стоимость при оценке составила 20,13 млн долл. США, включая 12,06 млн долл. США от МБРР и 8,07 млн долл. США от правительства Казахстана. Фактическая стоимость составила 6,47 млн долл. США). Этот компонент включал инвестиции на создание системы очистки и откачки грунтовых вод. Компонент также включал мероприятия по созданию сети мониторинга для проведения отбора проб подземных вод и анализа загрязнения и для измерения эффективности системы по восстановлению. После реструктуризации в декабре 2014 года было решено отменить инвестиции в систему очистки и откачки грунтовых вод из-за полученных результатов мониторинга загрязнения подземных вод, которые оказались ниже показателей, указанных в оценочном отчете и соответствовали международным стандартам допустимого уровня и допустимым значениям ВОЗ.
- Управление и мониторинг проектов (оценочная стоимость при оценке составила 0,60 млн долл. США от правительства Казахстана. Фактическая стоимость компонента составила 1 млн долл. США). Этот компонент включал мероприятия по обеспечению надлежащего управления проектами, оказанию технической помощи по надзору за деятельностью по строительству, мониторингу, оценке и осуществлению плана по управлению окружающей средой.

⁹⁶ <http://projects.worldbank.org/P078342/ust-kamenogorsk-environmental-remediation-project?lang=en&tab=financial>

Приложение 11.

Контактная информация отделений МФУ в странах Центральной Азии

ЕВРОПЕЙСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК (ЕИБ)

98-100, бульвар Конрада Аденауэра, L-2950 Люксембург

Коммутатор ЕИБ:

тел. [\(+352\) 43 79 1](tel:+35243791); факс (+352) 43 77 04

Отдел справок: тел. +352 4379-22000; факс +352 4379-62000

<http://www.eib.org/infocentre/contact/index.htm>

ЕВРОПЕЙСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ (ЕБРР)

ЕБРР в Казахстане

Контакты: <http://www.ebrd.com/kazakhstan.html>

Представительство в г. Алматы,

Ул. Казыбек би 41, БЦ Парк Палас, 3-й подъезд, 3-й этаж, 050010, г. Алматы.

Тел.: +7 727 332 00 00, Факс: +7 727 258 14 22

Представительство в г. Нур-Султан,

БЦ «SAAD», 10 этаж, улица Достык 2, район Есиль, Нур-Султан, Республика Казахстан.

Тел. +7 7172 554246, Факс: +7 7172 554245

ЕБРР в Кыргызстане

контакты: <http://www.ebrd.com/kyrgyz-republic.html>

Представительство в г. Бишкек

Бизнес-центр Орион, бульвар Эркиндик 21,

4-й этаж, 720040 Бишкек, Кыргызская Республика.

Тел: (+996 312) 624 016, 624 017

Представительство в г. Каракол

Ул. Гебзе, 122, 2 этаж, 722200 Каракол, Кыргызская Республика.

Тел: (+996 3922) 52050, Факс: (+996 3922) 52060

Представительство в г. Ош,

Гостиница Ош-Нуру, 723500 Ош, Кыргызская Республика,

ул. Баялинова, 1, 2 этаж, офис 217

Тел: (+996 3222) 21139, Факс: (+996 3222) 57947

ЕБРР в Таджикистане

Контакты: <http://www.ebrd.com/tajikistan.html>

Представительство в г. Душанбе

Проспект Рудаки 34, TCELL Plaza, 12 этаж, 734025 Душанбе, Таджикистан

Тел: +992 (37) 2 210763; 2213 543; 2216709; 2216718; 2219832; 2510178; 2512424

ЕБРР в Туркменистане

Контакты: <http://www.ebrd.com/turkmenistan.html>

Представительство в г. Ашхабад

Бизнес-центр «Беркарар», 13 этаж, офис М3, улица 1972 (Ататюрк), 82, 744000 Ашхабад,

Туркменистан. Тел.: +993 12 46 88 20; Факс: +993 12 46 88 26

ЕБРР в Узбекистане

Представительство в г. Ташкент

Контакты: <http://www.ebrd.com/uzbekistan.html>

Гостиница «Hyatt Regency Tashkent», «Board Room I», улица Навои, 1 А, Ташкент, Узбекистан

Тел: +998 71 207 12 34 (reception). Прямой: +998 71 207 12 90

НЕМЕЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ БАНК РАЗВИТИЯ

<https://www.kfw-entwicklungsbank.de/International-financing/KfW-Development-Bank/Local-presence/Regional-offices.html>

Представительство KfW в Кыргызстане

Бул. Эркиндик 22 / ул. Московская 101/1, 720040 Бишкек, Кыргызская Республика

Тел. +996 312 90 90 85-88, Факс +996 312 90 90 89,

Email: KfW.Bischkek@kfw.de

Представительство KfW в Таджикистане

Ул. Айни / Назаршоева, 734042 Душанбе, Таджикистан

Тел. +992 44 600 67 70, Факс +992 44 600 52 04

Email: kfw.duschanbe@kfw.de

Представительство KfW в Узбекистане

Ул. Чимкентская, 7 А., 100029 Ташкент, Узбекистан

Тел. +99 871 280 6759, Факс +99 871 280 6760

Email: kfw.taschkent@kfw.de

ФРАНЦУЗСКОЕ АГЕНСТВО РАЗВИТИЯ

<https://www.afd.fr/en>

<https://www.afd.fr/en/our-agency-uzbekistan>

Представительство ФАР в Узбекистане

Улица Истикбол 25, 100047 Ташкент, Узбекистан

Тел.+998 71 233 66 69

ВСЕМИРНЫЙ БАНК (ВБ)

Представительство в ЦА

Ул. Казыбек би, 41А, 4-й этаж, Алматы, 050010, Казахстан

Тел.: +7 727 377-8220

<http://www.worldbank.org/centralasia>.

Лилия Бурунчук, региональный директор по Центральной Азии.

Представительство Всемирного банка в Казахстане

Самал 12, 14 этаж, Нур-Султан, 010000, Казахстан

Тел. : +7 7172 691-440

astana_office@worldbank.org

<http://www.worldbank.org/kz>.

Ато Браун, региональный менеджер Всемирного банка в Казахстане

Представительство Всемирного банка в Кыргызской Республике

Ул. Московская, 214, г. Бишкек, 720010, Кыргызская Республика

Тел. : +996 312 625-262

dakmatbekova@worldbank.org

<http://www.worldbank.org/kg>

Представительство Всемирного банка в Таджикистане

Ул. Айни 48, Бизнес-центр Созидание, 3-й этаж, Душанбе, Таджикистан

Тел. : +992 48 701-5810,

tajikistan@worldbank.org,
<http://www.worldbank.org/tj>.

Представительство Всемирного банка в Туркменистане

Бизнес-центр Йимпаш, офис 803, проспект Туркменбаши 54, Ашхабад, 744000, Туркменистан
Тел. : +993 12 451-491

ashgabat@worldbank.org
<http://www.worldbank.org/tm>.

Представительство Всемирного банка в Узбекистане

Ул. Амира Темура 107Б, блок С, 15 этаж, Ташкент, 100084, Узбекистан
Тел. : +998 71 238-5950

tashkent@worldbank.org
<http://www.worldbank.org/uz>.

АЗИАТСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ (АБР)

Постоянное представительство в Казахстане – Азиатский банк развития (АБР)

Офис в Астане

Микрорайон Самал, 12,

Бизнес-центр Astana Tower,

20-й этаж Нур-Султан, 010000, Казахстан

Тел. +7 717 2709707; Факс +7 717 2328343; <https://www.adb.org/countries/kazakhstan/contacts>

Постоянное представительство в Кыргызской Республике – Азиатский банк развития (АБР)

Ул. Орозбекова, 52-54, Бишкек 720040, Кыргызская Республика

Тел +996312 624195; Факс +996312 624196

<https://www.adb.org/countries/kyrgyz-republic/contacts>

Постоянное представительство в Узбекистане – Азиатский банк развития (АБР)

Ул. Коратош, 1, Ташкент 100027, Узбекистан

Тел. : +998 71 1401920 до 1925; Факс +998 71 1401976;

<https://www.adb.org/countries/uzbekistan/contacts>

Постоянное представительство в Таджикистане – Азиатский банк развития (АБР)

Ул. Советская 45, Душанбе 734001, Таджикистан

Тел. +992 372 271895/271897/210558; Факс +992372 289128;

<https://www.adb.org/countries/tajikistan/contacts>

Постоянное представительство в Туркменистане – Азиатский банк развития (АБР)

Улица 1972 (Ататюрк) 82, здание бизнес-центра «Беркарар», офис М1, Ашхабад 744036, Туркменистан

Тел. +993 12 468730; Факс +993 12 468731;

<https://www.adb.org/countries/turkmenistan/contacts>

АЗИАТСКИЙ БАНК ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ (АБИИ)

Штаб-квартира АБИИ:

Financial Street B-9, район Сичэн, Пекин, 100033, Китай

Тел +86 10 8358 0000

<https://www.aiib.org/en/index.html>

Информационные запросы:

Почта: В-9 Financial Street, район Сичэн, Пекин 100033, Китай

Факс: +86 10 83580005

Email: information@aiib.org.

ЗЕЛЕНЬ КЛИМАТИЧЕСКИЙ ФОНД (ЗКФ)

Штаб-квартира:

Деловой район Сонгдо,

175 Art Center-daero, Yeonsu-gu, Инчхон 22004, Сеул, Республика Корея.

<http://www.greenclimate.fund/contact-gcf>

ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ:

Страновая программа ЗКФ:

тел.+82.32.458.6010

email: readiness@gcfund.org

КОРПОРАТИВНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ:

Фонд частного сектора ЗКФ

Тел.+82.32.458.6061

email: privatesector@gcfund.org

info@gcfund.org